

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	14
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	16
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	58
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	60
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	61
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	62
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	42.265
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>42.265</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	274.356	287.661
1.01	Ativo Circulante	74.068	89.565
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.047	1.985
1.01.02	Aplicações Financeiras	647	2.100
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	647	2.100
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	647	2.100
1.01.03	Contas a Receber	37.586	47.411
1.01.03.01	Clientes	37.586	47.411
1.01.04	Estoques	21.042	25.369
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.581	7.851
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.581	7.851
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.287	1.840
1.01.06.01.02	Pis e Cofins	5.437	4.660
1.01.06.01.03	Outros Tributos	857	1.351
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.655	284
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.510	4.565
1.01.08.03	Outros	4.510	4.565
1.01.08.03.01	Demais contas a receber	4.510	4.565
1.02	Ativo Não Circulante	200.288	198.096
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	117.322	118.727
1.02.01.04	Contas a Receber	416	3.431
1.02.01.04.01	Clientes	416	3.431
1.02.01.07	Tributos Diferidos	46.016	46.612
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.198	12.646
1.02.01.07.02	Programa de Integração Social(PIS)	7.694	7.959
1.02.01.07.03	Contribuição para seguridade social(COFINS)	25.124	26.007
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	270	308
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	66.274	64.110
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	66.274	64.110
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.346	4.266
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	126	126
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.220	4.140
1.02.02	Investimentos	59.359	55.481
1.02.02.01	Participações Societárias	59.359	55.481
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	58.833	54.454
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	526	1.027
1.02.03	Imobilizado	21.962	22.347
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	21.937	22.327
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	25	20
1.02.04	Intangível	1.645	1.541
1.02.04.01	Intangíveis	1.645	1.541
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	903	693
1.02.04.01.03	Direito de uso de software	738	841
1.02.04.01.04	Outros intangíveis	4	7

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	274.356	287.661
2.01	Passivo Circulante	80.377	99.435
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.162	9.576
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8.162	9.576
2.01.02	Fornecedores	9.633	15.489
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	9.633	15.400
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	89
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.821	3.958
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.821	3.958
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e contribuições	5.821	3.958
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	26.914	38.917
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	26.914	38.917
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	26.914	38.917
2.01.05	Outras Obrigações	29.847	31.495
2.01.05.02	Outros	29.847	31.495
2.01.05.02.04	Outras contas a Pagar	29.847	31.495
2.02	Passivo Não Circulante	98.839	90.883
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	37.426	31.812
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	37.426	31.812
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	37.426	31.812
2.02.02	Outras Obrigações	15.827	12.833
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.740	2.590
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	3.740	2.590
2.02.02.02	Outros	12.087	10.243
2.02.02.02.03	Impostos, Taxas e contribuições	3.388	1.640
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	8.699	8.603
2.02.04	Provisões	45.586	46.238
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.433	5.691
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.998	2.998
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.391	2.517
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	44	176
2.02.04.02	Outras Provisões	40.153	40.547
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimento	40.153	40.547
2.03	Patrimônio Líquido	95.140	97.343
2.03.01	Capital Social Realizado	45.924	45.701
2.03.02	Reservas de Capital	1.083	1.218
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.083	1.218
2.03.04	Reservas de Lucros	32.743	32.743
2.03.04.01	Reserva Legal	1.637	1.637
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	31.106	31.106
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.817	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.06.02	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-3.238	-2.764
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	803	803
2.03.08.01	Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	803	803

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	35.429	68.691	7.624	57.580
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-18.365	-38.738	-4.595	-33.118
3.03	Resultado Bruto	17.064	29.953	3.029	24.462
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-14.571	-25.665	-20.065	-35.111
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.336	-13.027	-6.805	-17.349
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.963	-10.916	-4.362	-10.032
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	794	1.347	182	2.915
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.601	-6.314	-7.261	-9.801
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-465	3.245	-1.819	-844
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.493	4.288	-17.036	-10.649
3.06	Resultado Financeiro	-5.355	-6.105	-391	1.742
3.06.01	Receitas Financeiras	186	2.819	1.272	6.269
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.541	-8.924	-1.663	-4.527
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.862	-1.817	-17.427	-8.907
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	-328	-1.073
3.08.01	Corrente	0	0	-328	-1.073
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.862	-1.817	-17.755	-9.980
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-2.862	-1.817	-17.755	-9.980
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,06772	-0,04299	-0,42294	-0,23773

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-2.862	-1.817	-17.755	-9.980
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-832	-474	160	317
4.03	Resultado Abrangente do Período	-3.694	-2.291	-17.595	-9.663

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.408	22.436
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-667	-219
6.01.01.01	Prejuízo líquido do exercício	-1.817	-9.980
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	0	1.073
6.01.01.03	Depreciação e amortização	2.894	2.706
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-3.245	844
6.01.01.05	Plano de opções de ações	-135	0
6.01.01.06	(Reversão) provisão para contingências	-258	-82
6.01.01.07	Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-893	1.171
6.01.01.08	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-110	-59
6.01.01.09	Baixa de ativos imobilizado e intangível	6	1.892
6.01.01.10	Resultado de outros investimentos	0	1
6.01.01.11	Juros s/empréstimos e financiamentos	2.891	2.215
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	11.075	22.655
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	13.733	21.691
6.01.02.02	Tributos a recuperar	866	-1.118
6.01.02.03	Estoques	4.437	3.902
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-1.333	-37
6.01.02.05	Demais contas a receber	55	314
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-80	418
6.01.02.07	Partes relacionadas	-1.392	-4.906
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e sociais	-1.414	1.950
6.01.02.09	Fornecedores	-5.856	2.592
6.01.02.10	Obrigações fiscais	3.611	943
6.01.02.11	Demais contas a pagar	-1.552	-3.094
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.742	-940
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-2.619	-940
6.02.02	Adições ao investimento	-1.624	0
6.02.03	Baixas do investimento	501	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.057	-23.591
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	51.040	47.509
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-58.115	-69.085
6.03.03	Juros pagos	-2.205	-2.015
6.03.04	Subscrição de ações	223	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.391	-2.095
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.085	8.268
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.694	6.173

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	45.701	1.218	32.743	0	17.681	97.343
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.701	1.218	32.743	0	17.681	97.343
5.04	Transações de Capital com os Sócios	223	-135	0	0	0	88
5.04.01	Aumentos de Capital	223	0	0	0	0	223
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-135	0	0	0	-135
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.817	-474	-2.291
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.817	0	-1.817
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-474	-474
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-474	-474
5.07	Saldos Finais	45.924	1.083	32.743	-1.817	17.207	95.140

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-9.980	317	-9.663
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-9.980	0	-9.980
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	317	317
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	317	317
5.07	Saldos Finais	45.539	0	10.716	-9.980	18.350	64.625

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
7.01	Receitas	78.527	68.403
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	78.254	64.338
7.01.02	Outras Receitas	1.166	2.894
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-893	1.171
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-44.155	-50.111
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-21.285	-19.502
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-22.870	-30.609
7.03	Valor Adicionado Bruto	34.372	18.292
7.04	Retenções	-2.894	-2.706
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.894	-2.706
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	31.478	15.586
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.064	5.425
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.245	-844
7.06.02	Receitas Financeiras	2.819	6.269
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	37.542	21.011
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	37.542	21.011
7.08.01	Pessoal	19.794	18.397
7.08.01.01	Remuneração Direta	17.374	15.777
7.08.01.02	Benefícios	1.707	1.772
7.08.01.03	F.G.T.S.	713	848
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	10.641	8.067
7.08.02.01	Federais	7.821	6.563
7.08.02.02	Estaduais	2.820	1.504
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.924	4.527
7.08.03.03	Outras	8.924	4.527
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	8.924	4.527
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.817	-9.980
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.817	-9.980

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	267.862	281.584
1.01	Ativo Circulante	93.350	104.787
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.203	4.002
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.521	2.286
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.521	2.286
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	1.521	2.286
1.01.03	Contas a Receber	46.502	51.913
1.01.03.01	Clientes	46.502	51.913
1.01.04	Estoques	24.583	30.346
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.150	9.735
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.150	9.735
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.287	1.840
1.01.06.01.02	Pis e Cofins	5.664	4.660
1.01.06.01.03	Outros tributos	3.199	3.235
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.670	284
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.721	6.221
1.01.08.03	Outros	6.721	6.221
1.01.08.03.01	Demais contas a receber	6.721	6.221
1.02	Ativo Não Circulante	174.512	176.797
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	91.782	93.368
1.02.01.04	Contas a Receber	452	3.479
1.02.01.04.01	Clientes	452	3.479
1.02.01.07	Tributos Diferidos	46.016	46.612
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.198	12.646
1.02.01.07.02	Programa de Integração social (PIS)	7.694	7.959
1.02.01.07.03	Contribuição pra seguridade social (Cofins)	25.124	26.007
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	270	308
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	45.044	42.969
1.02.01.10.03	Demais contas a receber	40.822	38.775
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.222	4.194
1.02.02	Investimentos	54.361	54.862
1.02.02.01	Participações Societárias	526	1.027
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	526	1.027
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.835	53.835
1.02.03	Imobilizado	25.442	26.119
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	25.417	26.100
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	25	19
1.02.04	Intangível	2.927	2.448
1.02.04.01	Intangíveis	2.927	2.448
1.02.04.01.02	Marcas e patentes	903	692
1.02.04.01.03	Direito de uso de software	941	1.069
1.02.04.01.04	Direito de utilização de imóveis	1.083	687

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	267.862	281.584
2.01	Passivo Circulante	92.119	109.740
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9.090	10.375
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	9.090	10.375
2.01.02	Fornecedores	11.475	16.737
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.475	16.065
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	672
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.430	10.749
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.430	10.749
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	13.430	10.749
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	27.089	39.134
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	27.089	39.134
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	26.276	38.236
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	813	898
2.01.05	Outras Obrigações	31.035	32.745
2.01.05.02	Outros	31.035	32.745
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	31.035	32.745
2.02	Passivo Não Circulante	80.967	74.839
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	38.064	32.493
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	38.064	32.493
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	38.064	32.493
2.02.02	Outras Obrigações	37.470	36.601
2.02.02.02	Outros	37.470	36.601
2.02.02.02.03	Impostos, taxas e contribuições	27.412	26.815
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	10.058	9.786
2.02.04	Provisões	5.433	5.745
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.433	5.745
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.998	3.051
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.391	2.517
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	44	177
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	94.776	97.005
2.03.01	Capital Social Realizado	45.924	45.701
2.03.02	Reservas de Capital	1.083	1.218
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.083	1.218
2.03.04	Reservas de Lucros	32.743	32.743
2.03.04.01	Reserva Legal	1.637	1.637
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	31.106	31.106
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.817	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.642	19.642
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-3.238	-2.764
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	803	803
2.03.08.01	Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	803	803
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-364	-338

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	39.651	81.671	8.428	61.887
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-20.162	-42.497	-4.720	-32.674
3.03	Resultado Bruto	19.489	39.174	3.708	29.213
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-16.073	-33.058	-19.279	-37.433
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.256	-17.223	-7.985	-20.583
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.606	-12.021	-4.873	-11.101
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.530	2.738	949	4.358
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.741	-6.552	-7.370	-10.107
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	3.416	6.116	-15.571	-8.220
3.06	Resultado Financeiro	-6.134	-7.735	-1.807	-576
3.06.01	Receitas Financeiras	1.259	3.934	1.307	6.510
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.393	-11.669	-3.114	-7.086
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.718	-1.619	-17.378	-8.796
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-137	-197	-386	-1.201
3.08.01	Corrente	-137	-197	-386	-1.201
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.855	-1.816	-17.764	-9.997
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-7	-1	9	17
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-7	-1	9	17
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-2.862	-1.817	-17.755	-9.980
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-2.855	-1.816	-17.764	-9.997
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-7	-1	9	17
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,06772	-0,04299	-0,42294	-0,23773

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-2.862	-1.817	-17.755	-9.980
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-832	-474	160	317
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-3.694	-2.291	-17.595	-9.663
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-3.695	-2.308	-17.598	-9.664
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1	17	3	1

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	7.795	30.070
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.637	911
6.01.01.01	Prejuízo líquido do período	-1.817	-9.980
6.01.01.02	Impostos sobre o Lucro	197	1.201
6.01.01.03	Depreciação e amortização	3.370	3.111
6.01.01.04	Plano de opções de ações	-135	0
6.01.01.05	(Reversão) provisão para contingências	-312	-82
6.01.01.06	Perdas estimada em créditos de liquidação duvidosa	-1.364	2.212
6.01.01.07	(Reversão) provisão para estoques obsoletos	-200	68
6.01.01.08	Baixa de ativos imobilizado e intangível	7	2.169
6.01.01.09	Resultado de outros investimentos	0	1
6.01.01.10	Juros s/empréstimos e financiamentos	2.891	2.211
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	5.158	29.159
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	9.156	22.604
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-2.883	-1.598
6.01.02.03	Estoques	5.506	1.878
6.01.02.04	Despesas pagas antecipadamente	-1.348	-49
6.01.02.05	Demais contas a receber	-124	-1.437
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-28	418
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e sociais	-1.332	2.407
6.01.02.08	Fornecedores	-5.429	4.932
6.01.02.09	Obrigações fiscais	3.095	2.096
6.01.02.10	Demais contas a pagar	-1.455	-2.092
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.700	-2.572
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-3.201	-2.572
6.02.02	Adições/baixas ao investimento	501	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.059	-23.614
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	51.040	48.028
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-58.115	-69.588
6.03.03	Juros pagos	-2.181	-2.033
6.03.04	Subscrição de ações	223	0
6.03.05	Participação dos acionistas não controladores em controladas	-26	-21
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.400	-4.049
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.564	-165
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.288	9.054
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.724	8.889

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	45.701	1.218	32.743	0	17.681	97.343	-338	97.005
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.701	1.218	32.743	0	17.681	97.343	-338	97.005
5.04	Transações de Capital com os Sócios	223	-135	0	0	0	88	0	88
5.04.01	Aumentos de Capital	223	0	0	0	0	223	0	223
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-135	0	0	0	-135	0	-135
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.817	-474	-2.291	-26	-2.317
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.817	0	-1.817	0	-1.817
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-474	-474	-26	-500
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-474	-474	0	-474
5.05.02.06	Participação de acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-26	-26
5.07	Saldos Finais	45.924	1.083	32.743	-1.817	17.207	95.140	-364	94.776

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288	-314	73.974
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	45.539	0	10.716	0	18.033	74.288	-314	73.974
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-9.980	317	-9.663	-21	-9.684
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-9.980	0	-9.980	0	-9.980
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	317	317	-21	296
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	317	317	0	317
5.05.02.06	Participação de acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-21	-21
5.07	Saldos Finais	45.539	0	10.716	-9.980	18.350	64.625	-335	64.290

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
7.01	Receitas	94.432	75.251
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	93.324	68.963
7.01.02	Outras Receitas	2.472	4.076
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.364	2.212
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-50.778	-51.994
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-25.045	-18.315
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-25.733	-33.679
7.03	Valor Adicionado Bruto	43.654	23.257
7.04	Retenções	-3.370	-3.111
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.370	-3.111
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	40.284	20.146
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.934	6.510
7.06.02	Receitas Financeiras	3.934	6.510
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	44.218	26.656
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	44.218	26.656
7.08.01	Pessoal	20.910	19.864
7.08.01.01	Remuneração Direta	18.274	17.068
7.08.01.02	Benefícios	1.850	1.885
7.08.01.03	F.G.T.S.	786	911
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	13.316	9.560
7.08.02.01	Federais	9.680	7.591
7.08.02.02	Estaduais	3.636	1.969
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	11.808	7.229
7.08.03.02	Aluguéis	139	143
7.08.03.03	Outras	11.669	7.086
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	11.669	7.086
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.816	-9.997
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.817	-9.980
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1	-17



**CAMBUCI SA**  
**75 ANOS**  
**PRODUZINDO**  
**SONHOS**  
**E HISTÓRIAS.**



**PENALTY**  
**50 ANOS**  
**TRADIÇÃO E**  
**PIONEIRISMO**  
**NO ESPORTE.**





CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



Versão : 1  
PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

**São Paulo, 30 de julho de 2021** – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 2º trimestre de 2021. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

## 1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

O segundo trimestre de 2021 foi marcado pelos efeitos do agravamento da COVID19 que se iniciou no final do trimestre anterior, e que exigiu medidas mais rígidas de controle de circulação. Os meses de maio e junho passaram a refletir de forma progressiva os avanços na vacinação e a flexibilização gradativa das atividades não essenciais.

Ainda que o ritmo de recuperação econômica observada no final do segundo trimestre não tenha sido suficiente para anular todos os efeitos negativos da grande retração de consumo observado em abril, a Companhia registrou em junho desse ano, desempenho conjunto de: faturamento, margem bruta, EBITDA e lucro líquido para o mês superior ao realizado em junho de 2019, período anterior a crise iniciada em 2020.

Apesar do contexto adverso, a Administração avançou na melhoria de importantes indicadores, entre eles:

- Margem bruta de 49,1% no trimestre.
- Redução de 18,8% nos estoques em relação ao final do exercício de 2020.
- Redução de 5,8% na dívida líquida em relação ao final do exercício de 2020 e alongamento do perfil.

Esses números corroboram com os esforços permanentes da Companhia para a melhoria da eficiência, rentabilidade e níveis de endividamento que se traduzem em geração de valor.

Nossas políticas de prazo de recebimento de clientes e de pagamento a fornecedores permaneceram adequadas a nossa estratégia de gestão de fluxo de caixa, sem que fosse preciso sacrificar liquidez.

O resultado líquido negativo de R\$ 2,9MM no trimestre refletiu principalmente o menor volume de vendas em abril, período em que havia ainda um elevado nível de receita quanto a intensificação de medidas restritivas.

O real sofreu apreciação de 12,2% no trimestre, gerando uma variação cambial líquida negativa de R\$ 2,3 milhões. Ainda que tenha havido apreciação do real, o atual patamar de câmbio confere a Companhia ganho adicional de competitividade frente a concorrentes importadores.

A Administração se mantém alerta e continua empenhando esforços para adequar a capacidade operacional da

Companhia e de suas controladas, em linha com a demanda e em condição de expandir rapidamente seus níveis de produção. Os investimentos permanecem contidos, a fim de preservar os níveis de liquidez da Companhia, mantido o parque industrial com suas devidas manutenções.

A Companhia dedicou esforços para preservação dos empregos, bem como para manter equilibrada nossa cadeia de fornecimento ao mesmo tempo em que mantemos nossa liquidez em patamares saudáveis.

Nosso faturamento no canal e-commerce avançou 28,6% comparado ao trimestre anterior, apesar de as bases ainda serem baixas. O website oficial da Penalty oferece aos nossos clientes todo o portfólio de produtos e está alinhado com as nossas estratégias de marketing em plataformas como Facebook, Instagram e Youtube, onde atletas e influenciadores utilizam e demonstram nossas tecnologias, gerando desejo e conversão de vendas, tanto para os canais digitais quanto para os convencionais.

A Companhia está confiante de que a melhora de cenário experimentada em junho sinaliza a retomada de parte importante da confiança do mercado para os próximos períodos. O retorno gradativo de atividades presenciais como aulas, clubes recreativos, quadras e grandes eventos esportivos em paralelo a aceleração da vacinação tende a impulsionar a rentabilidade da Companhia. Estamos preparados para aproveitarmos essa retomada, produzindo e entregando produtos de qualidade, no menor prazo e que superem as expectativas dos nossos consumidores.

Nossa busca incansável por eficiência operacional se reflete nos esforços permanentes de redução de custos e despesas sobre percentual das nossas receitas. Os esforços de vendas encontram sustentação em um portfólio de produtos inovadores, com design moderno, qualidade e tecnologia superior.

A Companhia se mantém sensibilizando seus colaboradores sobre as medidas de enfrentamento ao COVID19 e adotando todos os protocolos requeridos para minimizar os impactos. Tais medidas têm garantido que os índices de contágio se mantivessem baixos, preservando a saúde e as vidas dos nossos colaboradores, assegurando que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.



## 2. Destaques Operacionais e Financeiros - Consolidado

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
Receita Líquida	39,7	8,4	372,6%	81,7	61,9	32,0%
Lucro Bruto	19,5	3,7	427,0%	39,2	29,2	34,2%
Margem Bruta	49,1%	44,0%	11,6%	48,0%	47,2%	1,7%
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(13,9)	(12,9)	7,8%	(29,2)	(31,7)	-7,9%
EBITDA	5,2	(14,1)	-136,9%	9,5	(5,1)	-286,3%
Margem EBITDA	13,1%	-167,9%	-107,8%	11,6%	-8,2%	-241,5%
Lucro (prejuízo) líquido	(2,9)	(17,8)	-83,7%	(1,8)	(10,0)	-82,0%
Margem lucro Líquida	-7,3%	-211,9%	-96,6%	-2,2%	-16,2%	-86,4%
Nº de ações em circulação (milhões)	42,265	41,980		42,265	41,980	
Lucro (prejuízo) por ação (R\$ / ação)	(0,0686)	(0,4240)		(0,0426)	(0,2382)	

**Nota:**

i) O cálculo do lucro por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes, menos ações em tesouraria)

- A Receita Líquida consolidada do 2T2021 foi de R\$ 39,7MM, aumento de 372,6% comparada ao 2T2020, período que teve forte impacto da pandemia do COVID-19.
- O Lucro Bruto do 2T2021 foi de R\$ 19,5MM com margem bruta de 49,1%, aumento de 11,6% comparado ao 2T2020, refletindo os esforços de redução de custos de fabricação e gestão de preços de venda.
- As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas aumentaram em 7,8% comparado ao 2T2020, principalmente pelo efeito das despesas variáveis, uma vez que a receita avançou significativamente sobre a base mais baixa do 2T2020.
- O trimestre fechou com um prejuízo de -R\$2,9MM, mas com uma melhora de 83,7% comparado ao 2T2020. A margem líquida foi de -7,3%. A forte retração de vendas em abril e a variação cambial negativa no trimestre foram fatores determinantes para esse resultado.
- O EBITDA do 2T2021 foi de R\$ 5,2MM, melhor em 136,9% comparado com o mesmo período de 2020. O resultado reflete a expansão da margem bruta e os esforços de controle sobre despesas fixas.



### 3. Desempenho Financeiro

#### 3.1 Lucro Bruto

Lucro Bruto R\$ Milhões	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
Receita Líquida	39,7	8,4	372,6%	81,7	61,9	32,0%
Custo dos Produtos Vendidos	(20,2)	(4,7)	329,8%	(42,5)	(32,7)	30,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>19,5</b>	<b>3,7</b>	<b>427,0%</b>	<b>39,2</b>	<b>29,2</b>	<b>34,2%</b>
<b>% da receita líquida</b>	<b>49,1%</b>	<b>44,0%</b>	<b>11,6%</b>	<b>48,0%</b>	<b>47,2%</b>	<b>1,7%</b>

O lucro bruto consolidado do 2T2021 foi de R\$ 19,5MM e no acumulado estamos com um lucro bruto de R\$ 39,2MM. Melhoramos nossa Margem Bruta que ficou em 49,1% e no acumulado estamos com uma margem de 48,0%.

#### 3.2 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

##### a) Despesas com Vendas

Despesas com Vendas R\$ Milhões	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
Despesas com vendas	(8,3)	(8,0)	3,8%	(17,2)	(20,6)	-16,5%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-20,9%</b>	<b>-95,2%</b>	<b>-78,0%</b>	<b>-21,1%</b>	<b>-33,3%</b>	<b>-36,6%</b>

No 2T2021, houve um aumento de 3,8% quando comparado com o mesmo trimestre de 2020, mas comparado com a receita líquida tivemos uma redução. O 2º trimestre de 2020 ficou muito prejudicado em função do fechamento do varejo em geral.

##### b) Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas R\$ Milhões	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
Despesas Gerais e Administrativas	(5,6)	(4,9)	14,3%	(12,0)	(11,1)	8,1%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-14,1%</b>	<b>-58,3%</b>	<b>-75,8%</b>	<b>-14,7%</b>	<b>-17,9%</b>	<b>-17,9%</b>

No trimestre houve um aumento de 14,3%, comparado com o mesmo trimestre do ano anterior. O maior nível operacional do 2T2021 em relação ao 2T2020 se refletiu no aumento geral.



### 3.3 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro R\$ Milhões	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>1,6</b>	<b>1,2</b>	<b>33,3%</b>	<b>3,4</b>	<b>2,1</b>	<b>61,9%</b>
Juros e atualização monetária	0,1	0,3	-66,7%	1,2	0,4	200,0%
Atualização Fundap a receber	1,5	0,9	66,7%	2,2	1,7	29,4%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(5,4)</b>	<b>(3,1)</b>	<b>74,2%</b>	<b>(9,6)</b>	<b>(6,7)</b>	<b>43,3%</b>
Juros s/empréstimos e financiamentos	(2,8)	(1,8)	55,6%	(5,7)	(4,5)	26,7%
Juros sobre fornecedores e impostos	(1,2)	(1,0)	20,0%	(2,0)	(1,8)	11,1%
Outras despesas	(1,4)	(0,3)	366,7%	(1,9)	(0,4)	375,0%
<b>Variação cambial líquida</b>	<b>(2,3)</b>	<b>0,1</b>	<b>-2400,0%</b>	<b>(1,5)</b>	<b>4,0</b>	<b>-137,5%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(1,8)</b>	<b>238,9%</b>	<b>(7,7)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>1183,3%</b>

O resultado financeiro líquido teve aumento de 238,9% comparado com o mesmo trimestre do ano anterior, com forte impacto da variação cambial.

### 3.4 EBITDA

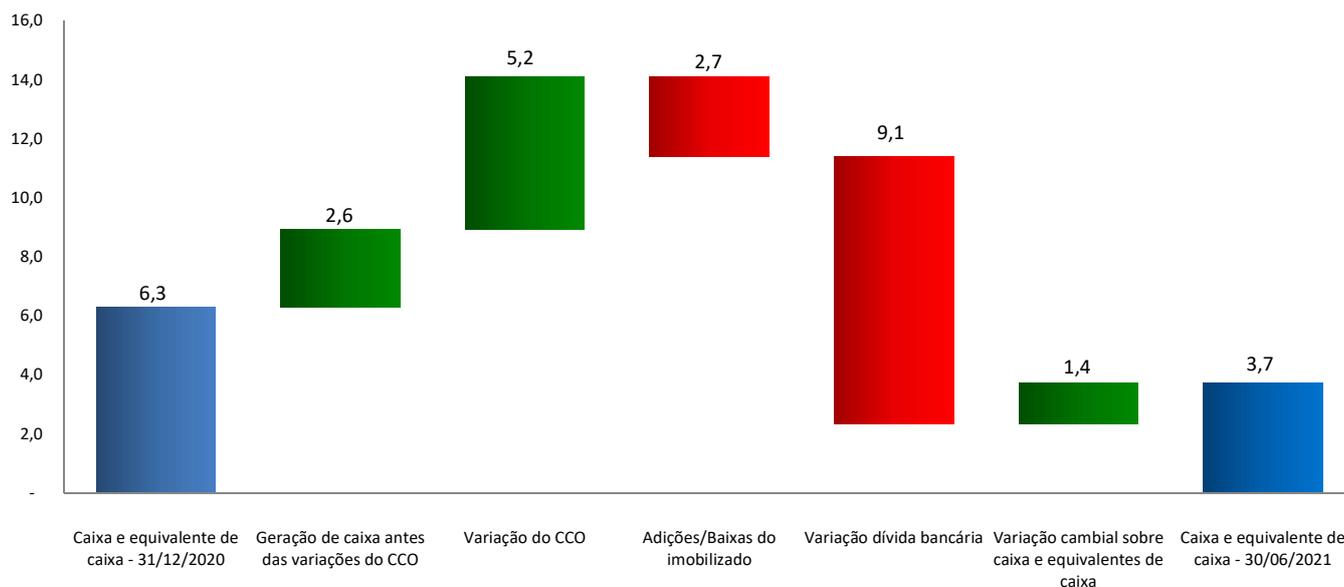
Ebitda R\$ Milhões	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
Lucro (Prejuízo) líquido	(2,9)	(17,8)	-83,7%	(1,8)	(10,0)	-82,0%
(+) Depreciações e amortizações	1,8	1,5	20,0%	3,4	3,1	9,7%
(+/-) Resultado financeiro	6,1	1,8	238,9%	7,7	0,6	1183,3%
(+/-) IR / CSLL	0,2	0,4	-50,0%	0,2	1,2	-83,3%
<b>EBITDA</b>	<b>5,2</b>	<b>(14,1)</b>	<b>-136,9%</b>	<b>9,5</b>	<b>(5,1)</b>	<b>-286,3%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>13,1%</b>	<b>-167,9%</b>	<b>-107,8%</b>	<b>11,6%</b>	<b>-8,2%</b>	<b>-241,5%</b>

No 2T2021, o EBITDA consolidado foi de R\$ 5,2MM com um aumento de 136,9% comparado com o mesmo trimestre de 2020. O melhor nível de receita no 2T2021 em conjunto com o aumento de margem bruta e controle de despesas fixas colaboraram para o resultado alcançado.



### 3.5 Fluxo de Caixa

No semestre, fechamos com o saldo de caixa em R\$ 3,7MM, contra R\$ 6,3MM em 31 de dezembro de 2020. Desde os primeiros momentos desta situação de pandemia, a administração da Companhia tomou medidas para preservação do caixa por meio de negociação de prazos e preços com fornecedores e buscando linhas de crédito adequadas para suprir a redução no faturamento.



### 3.6 Dívida Líquida

Dívida líquida R\$ Milhões	30/06/2021	31/12/2020	Variação
<b>(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures</b>	<b>65,2</b>	<b>71,6</b>	<b>-8,9%</b>
Curto Prazo	27,1	39,1	-30,7%
Longo Prazo	38,1	32,5	17,2%
<b>(+) Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>3,7</b>	<b>6,3</b>	<b>-41,3%</b>
Curto Prazo	3,7	6,3	-41,3%
<b>Caixa (Dívida) Líquido(a)</b>	<b>(61,5)</b>	<b>(65,3)</b>	<b>-5,8%</b>

A Companhia encerrou o período com uma dívida líquida de R\$ 61,5MM, com uma redução de 5,8% comparada com a situação de 31/12/2020 em conjunto com o alongamento do perfil da dívida.



### 3.7 Resultado Líquido

Resultado Líquido R\$ Milhões	2T21	2T20	2T21 vs 2T20	6M21	6M20	6M21 vs 6M20
Lucro (prejuízo)	(2,9)	(17,8)	-83,7%	(1,8)	(10,0)	-82,0%

O resultado líquido do trimestre foi um prejuízo de -R\$ 2,9MM. O resultado foi impactado diretamente pela redução na receita de vendas do período em função da pandemia e variação cambial de -2,3MM.

Com o agravamento dos efeitos da COVID-19 no início do trimestre, a Companhia incorreu em níveis de produção abaixo do normal médio esperado, esse impacto foi sentido mais fortemente em abril e foi sendo reduzido progressivamente até junho. Com isso, foram lançados R\$ 3,8MM em função de despesas de ociosidade fabril, montante reconhecido diretamente em outras despesas operacionais.

### 3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	30/06/2021	31/12/2020	Varição
Estoques	24,6	30,3	-18,8%

Redução de -18,8% em comparação ao final do exercício de 2020, melhorando nossas disponibilidades líquidas.



## 4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
<b>Ativo Total</b>	<b>267,9</b>	<b>281,5</b>	<b>218,6</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>93,4</b>	<b>104,8</b>	<b>85,6</b>
Caixa e equivalentes de caixa	3,7	6,3	8,9
Contas a receber	46,5	51,9	27,1
Estoques	24,6	30,3	34,8
Tributos a recuperar	10,2	9,7	10,9
Despesas pagas antecipadamente	1,7	0,3	1,2
Demais contas a receber	6,7	6,3	2,7
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>174,5</b>	<b>176,7</b>	<b>133,0</b>
Contas a receber	0,5	3,5	3,5
Depósitos judiciais	4,2	4,2	4,5
Tributos a recuperar	46,0	46,6	6,8
Despesas pagas antecipadamente	0,3	0,3	0,2
Demais contas a receber	40,9	38,8	36,8
Propriedade para investimento	53,8	53,8	51,2
Outros investimentos	0,5	1,0	0,8
Imobilizado	25,4	26,1	26,6
Intangível	2,9	2,4	2,6
<b>Passivo Total</b>	<b>267,9</b>	<b>281,5</b>	<b>218,6</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>92,1</b>	<b>109,7</b>	<b>84,9</b>
Fornecedores	11,5	16,7	16,0
Empréstimos e financiamentos	27,1	39,1	27,6
Obrigações sociais e trabalhistas	9,1	10,4	7,7
Obrigações fiscais	13,4	10,7	10,6
Demais contas a pagar	31,0	32,8	23,0
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>81,0</b>	<b>74,8</b>	<b>69,5</b>
Empréstimos e financiamentos	38,1	32,5	30,3
Obrigações fiscais	27,4	26,8	27,5
Provisão para contingências	5,4	5,7	4,6
Demais contas a pagar	10,1	9,8	7,1
<b>Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>	<b>94,8</b>	<b>97,0</b>	<b>64,2</b>
Capital social	45,9	45,7	45,5
Reserva de plano de opções de ações	1,1	1,2	-
Reserva legal	1,6	1,6	0,5
Reserva de incentivos fiscais	31,1	31,1	10,2
Lucros/Prejuízos acumulados	(1,8)	-	(9,9)
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6	19,6
Ajustes acumulados de conversão	(3,1)	(2,7)	(2,2)
Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	0,8	0,8	0,8
Participação acionistas não controladores	(0,4)	(0,3)	(0,3)



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

## 5. GOVERNANÇA CORPORATIVA

---

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

## 6. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o trimestre encerrado em 30 de junho de 2021.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações contábeis intermediárias.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

## 7. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

---

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com o relatório dos auditores independentes para o período findo em 30 de junho de 2021.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. COVID-19
3. Relação de entidades controladas e consolidadas
4. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis intermediárias
5. Novas normas, alterações e interpretações de normas
6. Demonstrações contábeis intermediárias consolidadas
7. Resumo das principais políticas contábeis
8. Política de gestão de risco
9. Caixa e equivalentes de caixa
10. Contas a receber
11. Estoques
12. Partes relacionadas
13. Tributos a recuperar
14. Despesas pagas antecipadamente
15. Demais contas a receber
16. Propriedades para investimento
17. Investimentos
18. Imobilizado
19. Intangível
20. Fornecedores
21. Empréstimos e financiamentos
22. Obrigações sociais e trabalhistas
23. Obrigações fiscais
24. Demais contas a pagar
25. Provisões para contingências
26. Patrimônio líquido
27. Instrumentos financeiros
28. Receita operacional líquida
29. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
31. Receitas financeiras e despesas financeiras
32. Despesas por natureza
33. Imposto de renda e contribuição social
34. Informações por segmento
35. Benefícios a empregados – Plano de opções
36. Cobertura de seguros

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – BMF&BOVESPA com o código de negociação “CAMB3”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados a prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estampa, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux no Estado da Paraíba.

Para o desenvolvimento de suas atividades comerciais no exterior, a Companhia, através de suas controladas, atua na Argentina e Uruguai. As unidades da Espanha, Paraguai e Chile estão com suas atividades paralisadas.

**2. COVID-19**

Iniciamos o ano de 2021 confiantes em todas as medidas adotadas durante o exercício de 2020 e preparados para um novo ciclo de crescimento da Companhia.

Com o aumento do número de casos no início de 2021, o governo retomou as medidas de enfrentamento ao COVID-19. Com isso, nossas vendas foram fortemente impactadas, devido ao fechamento do comércio no varejo e restrições de operação.

Mesmo sem as medidas adotadas pelo Governo Federal em 2020, empenhamos todos nossos esforços para preservação dos empregos, bem como para manter equilibrada nossa cadeia de fornecimento. Simultaneamente, equalizamos nossa liquidez financeira.

Apesar do nível de receita operacional líquida ter sido melhor no período de 2021 em relação ao mesmo período de 2020, os efeitos de um menor nível de atividades presenciais influenciaram no resultado operacional da Companhia, que teve registro de custo com ociosidade fabril (nota 30)

A Administração da Companhia elabora suas análises de "stress" em suas operações, de forma que não se resumam à esta crise, estando com a convicção que os aprendizados deste período se estenderão a efeitos benéficos em seus negócios com ampliação das atividades físicas pela população, agilidade de respostas com seus parceiros comerciais, a não aceitação de ineficiências, adequação da carga tributária e de custos financeiros em operações de crédito à condições mais atraentes para o efetivo trabalho, produção e consumo, com menor valorização da especulação.

Neste cenário e nestas premissas a Administração, desde os primeiros momentos desta situação, tomou medidas para preservação dos negócios com aumento de sua liquidez, revisão do volume de produção com adequação do número de colaboradores e negociação de prazos e preços com fornecedores, ampliação dos critérios de concessão de créditos para seus clientes buscando minimizar inadimplências futuras, redirecionamento a fornecedores nacionais pela momentânea oscilação das taxas cambiais e demais atitudes inerentes a este momento de crise.

A Administração avaliou até a data de emissão deste relatório, que as ações tomadas até o momento permitiram concluir que não existem perdas relevantes a serem registradas nas demonstrações

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

contábeis intermediárias.

**3. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS**

A Companhia não adquiriu empresa ou negócio no período findo em 30 de junho de 2021.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 6.

**4. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS****4.1 Base de preparação e apresentação**

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), em vigor em 30 de junho de 2021.

As demonstrações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a entidade.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há em 30 de junho de 2021 ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

A emissão das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 28 de julho de 2021.

**4.2 Moeda funcional e apresentação**

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das demonstrações contábeis intermediárias das controladas. As demonstrações contábeis intermediárias de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais dos períodos. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das demonstrações contábeis da Companhia

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

(*Cumulative Translation Adjustment* (“CTA”)), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

**4.3 Uso de estimativas e julgamentos**

Na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias da Controladora e Consolidado é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas demonstrações contábeis, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As demonstrações contábeis da Controladora e Consolidado incluem, portanto, estimativas referentes principalmente a provisão para impostos diferidos Nota 13, seleção da vida útil do ativo imobilizado Nota 18.2, provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas Nota 25, determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares Nota 27.

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

**4.4 Base de mensuração**

As demonstrações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

**5. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS**

Não existem normas, alterações e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

**6. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS**

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

		Participação no capital total - %		
		Sede (País)	30/06/2021	31/12/2020
<b>Controladas Diretas</b>				
Cambuci Importadora Ltda.	(i)	Brasil	99,99	99,99
Impar Paraguay S/A	(ii)	Paraguai	96,70	96,70
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(i)	Brasil	98,00	98,00
Cambuci Trust S/A	(i)	Brasil	100,00	100,00
Latinline S/A	(vi)	Uruguai	100,00	100,00
Penalty Argentina S/A	(iii)	Argentina	95,00	95,00
Penalty Chile S/A	(iv)	Chile	100,00	100,00
Penalty Ibéria S.L	(v)	Espanha	100,00	100,00

(i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem movimento. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a comercialização no atacado de artigos do vestuário e complementos. A Cambuci

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.

- (ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos e está sem operação.
- (iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino; tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos.
- (iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno; tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (v) Penalty Ibéria S.L. (“Penalty Ibéria”), sediada na Espanha, cuja moeda funcional é o Euro; tem como finalidade a comercialização e importação de artigos esportivos e está sem operação.
- (vi) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na Republica Oriental do Uruguai, cujo objeto é o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do período encerrado em 30 de junho de 2021.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3) e IAS 27 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- a) As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- b) Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;
- c) Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e
- d) As parcelas do resultado do exercício e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

**7. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

As demonstrações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

**8. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO**

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

---

**(i) Risco de mercado**

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possível e remoto para cada tipo de risco de mercado a que está exposta e está apresentada na Nota 27.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

**a) Exposição a riscos cambiais**

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

**b) Exposição a riscos de taxas de juros**

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo (“TJLP”) e da variação do certificado de depósito interbancário (“CDI diário”).

**c) Exposição a riscos de crédito**

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 30 de junho de 2021, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

**d) Riscos de liquidez**

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Até um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e cinco anos</b>	<b>Total</b>
Circulante				
Fornecedores	11.475	-	-	11.475
Empréstimos e financiamentos	27.089	22.451	15.613	65.153
	<b>38.564</b>	<b>22.451</b>	<b>15.613</b>	<b>76.628</b>

**9. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Caixa	4	8	52	47
Bancos conta movimento	1.043	1.977	2.151	3.955
Aplicações financeiras	647	2.100	1.521	2.286
	<b>1.694</b>	<b>4.085</b>	<b>3.724</b>	<b>6.288</b>

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

**10. CONTAS A RECEBER**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Contas a receber no Brasil	46.314	59.892	58.728	68.882
Contas a receber no Exterior	2.579	2.734	3.515	3.163
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(10.891)	(11.784)	(15.289)	(16.653)
	<b>38.002</b>	<b>50.842</b>	<b>46.954</b>	<b>55.392</b>
Ativo Circulante	37.586	47.411	46.502	51.913
Ativo Não Circulante	416	3.431	452	3.479
	<b>38.002</b>	<b>50.842</b>	<b>46.954</b>	<b>55.392</b>
	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Títulos Vencidos - terceiros				
Até 30 dias	1.464	918	3.195	1.908
De 31 a 120 dias	1.215	344	1.271	382
De 121 a 180 dias	318	254	329	256
A partir de 181 dias	11.152	12.177	13.493	14.698
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(10.891)	(11.784)	(15.289)	(16.653)
<b>Total dos títulos vencidos - terceiros</b>	<b>3.258</b>	<b>1.909</b>	<b>2.999</b>	<b>591</b>
Títulos a vencer - terceiros	34.744	48.933	43.955	54.801
<b>Total da carteira de clientes - terceiros</b>	<b>38.002</b>	<b>50.842</b>	<b>46.954</b>	<b>55.392</b>

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Saldo inicial da PECLD</b>	<b>(11.784)</b>	<b>(10.180)</b>	<b>(16.653)</b>	<b>(13.480)</b>
Adições do período	(85)	(2.250)	(85)	(3.819)
Reversões do período	978	646	1.449	646
<b>Saldo final da PECLD</b>	<b>(10.891)</b>	<b>(11.784)</b>	<b>(15.289)</b>	<b>(16.653)</b>

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 120 e 179 dias; 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia tinha recebíveis oferecidos em garantia a determinados empréstimos e financiamentos.

A Administração não identificou perdas além das constituídas, em função da COVID-19, até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias.

**11. ESTOQUES**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Produtos acabados	10.949	13.674	14.383	18.604
Importação em andamento	2.585	2.211	2.585	2.211
Produtos em elaboração	591	920	591	920
Matérias-primas	6.917	8.564	7.024	8.611
	<b>21.042</b>	<b>25.369</b>	<b>24.583</b>	<b>30.346</b>

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos acabados da Companhia.

Os estoques estão segurados contra incêndio. Sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de riscos envolvidos.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques, e para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas. A Administração não identificou perdas além das constituídas, em função da COVID-19, até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias.

A classificação das perdas por obsolescência no resultado é apresentada em outras despesas operacionais. Em 30 de junho de 2021 o saldo consolidado de estoque obsoleto é de R\$ 678 (R\$ 878 em 31 de dezembro de 2020), demonstrada a seguir:

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Saldo da Provisão Obsolescência no início do período	(742)	(678)	(878)	(989)
Provisão do trimestre	-	(123)	-	(124)
Reversão (Perdas) do trimestre	110	59	200	235
<b>Saldo da Provisão Obsolescência no final do período</b>	<b>(632)</b>	<b>(742)</b>	<b>(678)</b>	<b>(878)</b>

**12. PARTES RELACIONADAS**

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

	30/06/2021		Transações no resultado de Janeiro a Junho 2021
	Não Circulante	Não Circulante	
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	Venda de Produtos
<b>Controladas</b>			
Cambuci Importadora Ltda.	21.945	-	-
Cambuci Trust S/A	-	3.740	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	28.403	-	6.498
Latinline S/A	2.639	-	-
Penalty Chile S/A	7.933	-	-
Penalty Ibéria S.L	71	-	-
Penalty Argentina S/A	5.283	-	3.639
	<b>66.274</b>	<b>3.740</b>	<b>10.137</b>

	31/12/2020		Transações no resultado de Janeiro a Junho de 2020
	Não Circulante	Não Circulante	
	Crédito com partes relacionadas	Débito com partes relacionadas	Venda de Produtos
<b>Controladas</b>			
Cambuci Importadora Ltda.	19.256	-	-
Cambuci Trust S/A	-	2.590	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	25.695	-	3.224
Latinline S/A	2.664	-	-
Penalty Chile S/A	8.422	-	-
Penalty Ibéria S.L	77	-	-
Penalty Argentina S/A	7.996	-	2.595
	<b>64.110</b>	<b>2.590</b>	<b>5.820</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde as mesmas estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado. Os saldos de mútuo com os acionistas em 30 de junho de 2021 (nota 24) correspondem a R\$ 2.236 (R\$ 1.733 em 31 de dezembro de 2020) e estão sujeitos a encargos financeiros e não há prazo de pagamento.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberdade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

**(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração**

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros dos conselhos de administração, conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 30 de junho de 2021, o montante acumulado referente à remuneração do pessoal-chave da administração foi de R\$ 1.362 (R\$ 1.335 em 30 de junho de 2020).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 35.

**13. TRIBUTOS A RECUPERAR**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS)	170	460	678	527
Imposto sobre produto industrializado (IPI)	96	330	141	363
Programa de Integração Social (PIS)	(i) 8.869	8.991	8.910	8.991
Contribuição para Seguridade Social (COFINS)	(i) 29.385	29.635	29.571	29.635
Imposto sobre valor agregado (IVA)	-	-	1.120	1.165
IRPJ	307	307	668	592
Contribuição Social	120	120	120	120
IR e CSLL diferidos	14.485	14.485	14.485	14.485
Outros	165	135	473	469
	<b>53.597</b>	<b>54.463</b>	<b>56.166</b>	<b>56.347</b>
Circulante	7.581	7.851	10.150	9.735
Não Circulante	46.016	46.612	46.016	46.612

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

- (i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial transitado em julgado, que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. A Companhia tem expectativa de realização desses saldos nos próximos cinco anos contados dos trânsitos em julgado dos processos, levando em consideração suas projeções atuais.

**13.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, diferidos**

Os impostos diferidos ativos e passivos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controlada, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As origens estão demonstradas a seguir:

	<b>30/06/2021</b>	
	<b>IRPJ</b>	<b>CSLL</b>
Perdas estimadas em ativos	1.755	1.755
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	5.433	5.433
Provisões para perdas em investimentos	330	330
Plano de opções de ações	1.058	1.058
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	34.029	34.029
<b>Total do ativo fiscal diferido</b>	<b>42.605</b>	<b>42.605</b>
Alíquota nominais	25%	9%
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>10.651</b>	<b>3.834</b>

- (i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia.

Apesar dos efeitos da pandemia do COVID-19, a Administração manteve as expectativas de realização dos lucros tributáveis projetados para os exercícios futuros, aprovados pelo Conselho de Administração no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

**13.2 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos exercícios, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

Baseada nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Período	Controladora
2021	1.395
2022	1.737
2023	1.813
2024	1.859
2025 em diante	7.681
	<b>14.485</b>

**14. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE**

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios, prêmios de seguros e gastos com marketing.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Confederação e Federações	1.335	88	1.335	88
Seguros	444	504	459	504
Outras	146	-	146	-
	<b>1.925</b>	<b>592</b>	<b>1.940</b>	<b>592</b>
Circulante	1.655	284	1.670	284
Não Circulante	270	308	270	308

Os valores registrados em Confederação e Federações referem-se a patrocínios que são alocados ao resultado de acordo com a vigência dos contratos.

**15. DEMAIS CONTAS A RECEBER**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Valor a receber de terceiros	-	-	3.361	3.492
Despachante aduaneiro	482	65	482	65
Alugueis a receber	927	906	927	906
PECLD	(432)	(402)	(432)	(402)
Ganho sentença ref. indenização contratual	2.805	2.857	2.805	2.857
Adiantamento fornecedor	373	891	373	891
Valor Fundap a liberar	-	-	37.002	34.788
Saldos vinculados - Banco Santander e Daycoval	90	79	90	79
Outros	391	295	2.935	2.320
	<b>4.636</b>	<b>4.691</b>	<b>47.543</b>	<b>44.996</b>
Circulante	4.510	4.565	6.721	6.221
Não Circulante	126	126	40.822	38.775

(i) Trata-se de ação indenizatória contra o BANDES, oriundo de sentença proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**16. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO**

Refere-se a imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A, ajustado pelo valor justo em 31 de dezembro de 2020, conforme laudo de avaliação elaborado por empresa especializada contratada pela Companhia, com utilização de técnicas com base em preços de mercado atualizados.

**17. INVESTIMENTOS**

(a) Informações sobre as controladas

Investimento da controladora	Participação no capital total %	Controladora			
		Lucro (prejuízo) do período		Patrimônio líquido	
		30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Controladas</b>					
Cambuci Importadora Ltda.	99,99	175	(41)	(10.708)	(10.877)
Impar Paraguay S/A	96,70	(167)	-	1.294	1.468
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	98,00	(860)	(853)	(19.822)	(18.962)
Latinline S/A	100,00	(297)	(85)	1.399	1.823
Penalty Argentina S/A	95,00	3.318	(778)	3.901	(426)
Penalty Chile S/A	100,00	-	(40)	(9.551)	(10.205)
Penalty Ibéria S.L	100,00	-	-	(72)	(77)
Cambuci Trust S/A	100,00	1.076	953	52.239	51.163
		<b>3.245</b>	<b>(844)</b>	<b>18.680</b>	<b>13.907</b>

(b) Em 30 de junho de 2021, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

Investimentos em controladas	31/12/2020	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Aumento de capital	Transferência entre contas	30/06/2021
	Latinline S/A	1.823	(297)	(127)	-	-
Penalty Argentina S/A	-	3.318	(614)	1.624	(426)	3.902
Cambuci Trust S/A	51.163	1.076	-	-	-	52.239
Impar Paraguay S/A	1.468	(167)	(8)	-	-	1.293
	<b>54.454</b>	<b>3.930</b>	<b>(749)</b>	<b>1.624</b>	<b>(426)</b>	<b>58.833</b>

Provisão para perdas em investimentos	31/12/2020	Equivalência patrimonial	Ajuste de conversão	Aumento de capital	Transferência entre contas	30/06/2021
	Cambuci Importadora Ltda.	(10.877)	175	(6)	-	-
Penalty Argentina S/A	(426)	-	-	-	426	-
Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda.	(18.962)	(860)	-	-	-	(19.822)
Penalty Chile S/A	(10.205)	-	654	-	-	(9.551)
Penalty Ibéria S.L	(77)	-	5	-	-	(72)
	<b>(40.547)</b>	<b>(685)</b>	<b>653</b>	<b>-</b>	<b>426</b>	<b>(40.153)</b>

A Companhia adota como prática constituir provisão para perda em controladas em valor correspondente a participação societária sobre o patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), percentual este a sua obrigação perante o prejuízo da Controlada. Essa provisão é classificada no passivo não circulante, na rubrica “Provisão para perda em controladas”, tendo como contrapartida a conta de “resultado de equivalência patrimonial”.

Em abril 2021, houve aumento de capital na controlada Penalty Argentina S/A no total de R\$ 1.709, com participação da Cambuci em R\$ 1.624 e a Cambuci Importadora em R\$ 85.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**18. IMOBILIZADO**

Os saldos do imobilizado estão demonstrados nos quadros abaixo:

	Taxa de Depreciação	Controladora					
		30/06/2021			31/12/2020		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		31	-	31	31	-	31
Edificações	2 a 4 %	10.641	(6.844)	3.797	10.641	(6.756)	3.885
Maquinas e equipamentos	6,67%	36.912	(26.795)	10.117	35.958	(25.966)	9.992
Equipamentos de computação	25%	5.963	(5.499)	464	5.914	(5.327)	587
Instalações	10%	4.976	(2.007)	2.969	4.976	(1.765)	3.211
Móveis e utensílios	8,33%	9.629	(7.777)	1.852	9.613	(7.440)	2.173
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	16.960	(14.253)	2.707	15.619	(13.171)	2.448
Imobilizado em andamento		25	-	25	20	-	20
		<b>85.137</b>	<b>(63.175)</b>	<b>21.962</b>	<b>82.772</b>	<b>(60.425)</b>	<b>22.347</b>

	Taxa de Depreciação	Consolidado					
		30/06/2021			31/12/2020		
		Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Terreno		571	-	571	571	-	571
Edificações	2 a 4 %	10.654	(6.848)	3.806	10.657	(6.760)	3.897
Maquinas e equipamentos	6,67%	37.206	(27.020)	10.186	36.287	(26.225)	10.062
Equipamentos de computação	25%	6.508	(5.922)	586	6.524	(5.806)	718
Instalações	10%	5.019	(2.024)	2.995	5.019	(1.779)	3.240
Móveis e utensílios	8,33%	12.322	(9.600)	2.722	12.406	(9.272)	3.134
Outros ativos imobilizados	10 a 25%	18.996	(14.445)	4.551	17.665	(13.187)	4.478
Imobilizado em andamento		25	-	25	20	(1)	19
		<b>91.301</b>	<b>(65.859)</b>	<b>25.442</b>	<b>89.149</b>	<b>(63.030)</b>	<b>26.119</b>

A movimentação do imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora				
	31/12/2020	Adição	Baixa	Depreciação	30/06/2021
Terreno	31	-	-	-	31
Edificações	3.885	-	-	(88)	3.797
Maquinas e equipamentos	9.992	953	-	(828)	10.117
Equipamentos de computação	587	50	(1)	(172)	464
Instalações	3.211	-	-	(242)	2.969
Móveis e utensílios	2.173	17	-	(338)	1.852
Outros ativos imobilizados	2.448	1.347	(5)	(1.083)	2.707
Imobilizado em andamento	20	5	-	-	25
	<b>22.347</b>	<b>2.372</b>	<b>(6)</b>	<b>(2.751)</b>	<b>21.962</b>

	Consolidado					
	31/12/2020	Adição	Baixa	Depreciação	Varição cambial	30/06/2021
Terreno	571	-	-	-	-	571
Edificações	3.897	-	-	(90)	(1)	3.806
Maquinas e equipamentos	10.062	953	-	(830)	1	10.186
Equipamentos de computação	718	50	(1)	(185)	4	586
Instalações	3.240	-	-	(243)	(2)	2.995
Móveis e utensílios	3.134	17	-	(427)	(2)	2.722
Outros ativos imobilizados	4.478	1.359	(6)	(1.259)	(21)	4.551
Imobilizado em andamento	19	6	-	-	-	25
	<b>26.119</b>	<b>2.385</b>	<b>(7)</b>	<b>(3.034)</b>	<b>(21)</b>	<b>25.442</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**18.1 Arrendamento mercantil financeiro**

Em 30 de junho de 2021, o saldo a pagar dessas operações totaliza R\$ 126 (R\$ 197 em 31 de dezembro de 2020), contemplado na rubrica “Empréstimos e Financiamentos”, referente a compra de equipamentos de informática, alocados nas respectivas contas do Ativo Imobilizado.

**18.2 Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado**

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação:

	<b>Vida útil dos ativos imobilizados</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Edificações	25 a 60 anos	25 a 60 anos
Máquinas e equipamentos	10 a 15 anos	10 a 15 anos
Equipamentos de computação	4 anos	4 anos
Instalações	10 anos	10 anos
Móveis e utensílios	12 anos	12 anos
Outros ativos imobilizados	4 a 10 anos	4 a 10 anos

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

**18.3 Teste de redução ao valor recuperável dos ativos**

Periodicamente, a Companhia efetua avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia do produto, o qual avalia aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC – 01 (R1) – Recuperação ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

**19. INTANGÍVEL**

Os saldos do intangível estão demonstrados nos quadros abaixo:

	<b>30/06/2021</b>			<b>Controladora 31/12/2020</b>			
	<b>Taxa de Amortização</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada</b>	<b>Líquido</b>
Marcas e patentes	10%	3.015	(2.112)	903	2.805	(2.113)	692
Direito de uso software (i)	20%	8.409	(7.671)	738	8.373	(7.531)	842
Direito de utilização de imóveis	20%	22	(18)	4	22	(15)	7
		<b>11.446</b>	<b>(9.801)</b>	<b>1.645</b>	<b>11.200</b>	<b>(9.659)</b>	<b>1.541</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	30/06/2021				Consolidado 31/12/2020		
	Taxa de amortização	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
	Marcas e patentes	10%	3.015	(2.112)	903	2.804	(2.112)
Direito de uso software	20%	8.866	(7.925)	941	8.868	(7.799)	1.069
Direito de utilização de imóveis	20%	1.850	(767)	1.083	1.282	(595)	687
		<b>13.731</b>	<b>(10.804)</b>	<b>2.927</b>	<b>12.954</b>	<b>(10.506)</b>	<b>2.448</b>

(i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

A amortização de marcas e patentes é alocada aos custos dos estoques e incluídos no ‘Custo das vendas’, na medida em que os estoques são vendidos.

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora			
	31/12/2020	Adição	Amortização	30/06/2021
Marcas e patentes	692	211	-	903
Direito de uso software	842	35	(139)	738
Direito de utilização de imóveis	7	1	(4)	4
	<b>1.541</b>	<b>247</b>	<b>(143)</b>	<b>1.645</b>

	Consolidado				
	31/12/2020	Adição	Amortização	Variação cambial	30/06/2021
Marcas e patentes	692	211	-	-	903
Direito de uso software	1.069	37	(164)	(1)	941
Direito de utilização de imóveis	687	568	(172)	-	1.083
	<b>2.448</b>	<b>816</b>	<b>(336)</b>	<b>(1)</b>	<b>2.927</b>

**20. FORNECEDORES**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Fornecedores nacionais	9.633	15.400	11.475	16.065
Fornecedores exterior	-	89	-	672
	<b>9.633</b>	<b>15.489</b>	<b>11.475</b>	<b>16.737</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**21. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

	Encargos Financeiros Médios	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Em moeda corrente - R\$</b>					
Desconto de duplicatas	0,70 a 0,90% a.m	8.718	21.143	8.718	21.143
Conta garantida - recebíveis	0,48 % a.m	23.754	25.108	23.754	25.108
Capital de giro - CDI	CDI + 0,31 % a 1,15% a.m.	17.108	14.977	17.108	14.977
Capital de giro	0,37% a.m	10.485	5.011	10.485	5.011
Desenbahia - BNDES	TJLP	4.149	4.293	4.149	4.293
Leasing	1% a.m.	126	197	126	197
		<b>64.340</b>	<b>70.729</b>	<b>64.340</b>	<b>70.729</b>
<b>Em moeda estrangeira - US\$</b>					
Capital de giro	(principal e juros reais - Moeda local)	-	-	813	898
		-	-	<b>813</b>	<b>898</b>
		<b>64.340</b>	<b>70.729</b>	<b>65.153</b>	<b>71.627</b>
Passivo circulante		26.914	38.917	27.089	39.134
Passivo não circulante		37.426	31.812	38.064	32.493

**Detalhamento das operações de financiamentos**

Em 30 de junho de 2021, o detalhamento das operações de financiamentos referentes à captação de recursos para capital de giro, investimentos e renegociações de dívidas está assim demonstrado por modalidade:

	Cambuci	Penalty Chile	Total
<b>Em moeda corrente - R\$</b>			
Desconto de duplicatas	8.718	-	8.718
Conta garantida - recebíveis	23.754	-	23.754
Capital de giro - CDI	17.108	-	17.108
Capital de giro	10.485	-	10.485
Desenbahia - BNDES (a)	4.149	-	4.149
Leasing	126	-	126
	<b>64.340</b>	-	<b>64.340</b>
<b>Em moeda estrangeira - US\$</b>			
Capital de giro	-	813	813
	-	<b>813</b>	<b>813</b>
	<b>64.340</b>	<b>813</b>	<b>65.153</b>

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante consolidado dos financiamentos com vencimento a curto e longo prazo tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
2021	17.391	39.134
2022	18.860	15.638
2023 em diante	28.902	16.855
	<b>65.153</b>	<b>71.627</b>

A Companhia possui junto ao mercado financeiro linhas de créditos disponíveis para o capital de giro.

Garantia:

Em 30 de junho de 2021, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos são:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenhahia.
- Terreno/edificações: R\$ 30.000 com capital de giro.

**22. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
FGTS	500	562	521	587
INSS	1.823	3.512	2.077	3.800
IRRF	67	159	74	182
Outros encargos	46	27	506	331
Pensão Alimentícia	3	3	3	3
Férias	22	1	22	1
Provisão de 13º salário e encargos	1.137	-	1.175	-
Provisão de férias e encargos	3.078	2.832	3.180	2.926
Salários	1.486	2.480	1.532	2.545
	<b>8.162</b>	<b>9.576</b>	<b>9.090</b>	<b>10.375</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**23. OBRIGAÇÕES FISCAIS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Impostos e contribuições</b>				
ICMS	956	452	1.039	557
PIS	170	172	326	206
COFINS	1.044	1.045	1.962	1.201
IR S/Lucro	-	-	139	140
CSLL S/Lucro	-	-	57	59
IR/CSLL s/ajuste avaliação patrimonial	-	-	5.855	5.855
Outros	163	138	1.605	1.608
	<b>2.333</b>	<b>1.807</b>	<b>10.983</b>	<b>9.626</b>
<b>Tributos parcelados</b>				
PPI do ICMS	-	-	22.825	24.147
Parcelamento ordinário - PIS / COFINS	643	875	643	875
Parcelamento ordinário - CONTRIB.PREV	460	625	460	625
Parcelamento ordinário - IPI / IRRF / CSRF	86	117	86	117
Parcelamento ordinário de INSS	4.408	1.482	4.408	1.482
Parcelamento IPTU	525	108	525	108
Parcelamento FGTS	545	584	545	584
Parcelamento ISS	30	-	30	-
Parcelamento não previdenciário	-	-	159	-
Parcelamento ICMS	179	-	178	-
	<b>6.876</b>	<b>3.791</b>	<b>29.859</b>	<b>27.938</b>
	<b>9.209</b>	<b>5.598</b>	<b>40.842</b>	<b>37.564</b>
Passivo circulante	5.821	3.958	13.430	10.749
Passivo não circulante	3.388	1.640	27.412	26.815

Ao longo do período a companhia aderiu a novos parcelamentos.

**24. DEMAIS CONTAS A PAGAR**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Adiantamento de clientes	1.776	999	1.834	1.099
Qualidade cliente	360	293	364	297
Aluguéis a pagar	2	7	1.061	692
Fretes a pagar	1.100	923	1.100	923
Provisão de Fretes	549	472	549	472
Galacross do Brasil ltda	3.348	3.361	3.348	3.361
Mutuo Pessoa Física	2.236	1.733	2.236	1.733
Comissões a pagar	216	296	216	296
Representantes	4.137	4.966	4.137	4.966
Provisões de despesas diversas	2.789	3.143	2.789	3.143
Agenciamento de créditos financeiros (i)	20.416	21.740	20.416	21.740
Outros	1.618	2.165	3.043	3.809
	<b>38.547</b>	<b>40.098</b>	<b>41.093</b>	<b>42.531</b>
Circulante	29.847	31.495	31.035	32.745
Não Circulante	8.700	8.603	10.058	9.786

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

- (i) Agenciamento e intermediação na repactuação de dívidas financeiras

**25. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS**

Natureza	30/06/2021			31/12/2020		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida
	Trabalhistas	2.391	(917)	1.474	2.517	(870)
Fiscais	2.998	-	2.998	2.998	-	2.998
Cíveis	44	-	44	176	-	176
	<b>5.433</b>	<b>(917)</b>	<b>4.516</b>	<b>5.691</b>	<b>(870)</b>	<b>4.821</b>

Natureza	30/06/2021			31/12/2020		
	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida	Valor de Provisão	Depósito Judicial	Contingência Líquida
	Trabalhistas	2.391	(917)	1.474	2.517	(870)
Fiscais	2.998	-	2.998	3.052	(53)	2.998
Cíveis	44	-	44	176	-	176
	<b>5.433</b>	<b>(917)</b>	<b>4.516</b>	<b>5.745</b>	<b>(923)</b>	<b>4.821</b>

A provisão para contingência foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

	Controladora				
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	
Saldo em 31 de Dezembro de 2020		2.517	2.998	176	5.691
( - ) Reversão		(203)	-	(132)	(335)
( + ) Provisão		77			77
Saldo em 30 de Junho de 2021		<b>2.391</b>	<b>2.998</b>	<b>44</b>	<b>5.433</b>

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2022 e 2023.

**Contingências perdas possíveis**

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cíveis, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face de um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer reembolso em conexão com o resultado desses processos. O montante dos processos, cujos riscos foram avaliados como possível, corresponde a R\$ 57.390 (R\$ 56.937 em 31.12.2020), dentre os quais destacamos:

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

- (i) Ações cíveis, no montante de R\$ 8.743, com grande parte pleiteando danos morais e materiais.
- (ii) Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público do Trabalho por suposto descumprimento de medidas relacionadas à saúde e segurança do trabalho nas unidades fabris da Bahia. Os assessores jurídicos internos e externos da Companhia estimam uma perda possível de R\$ 1.565.
- (iii) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 22.731. A Administração acredita que possui bons argumentos de defesa para contrapor os autos movidos pela Receita Estadual.
- (iv) Autos de infração movidos pela Receita Federal do Brasil, destinados à cobrança de débitos de IR, CSLL, operações de crédito e outros, no valor de R\$ 19.724. Os assessores jurídicos da Companhia acreditam que possuem bons argumentos para contrapor os autos

**26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****26.1 Capital Social**

Em 30 de junho de 2021, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 45.924, representado por 42.265.080 ações, sendo todas ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A Companhia não possui ações ordinárias potenciais. Essas ações poderiam existir através de instrumento financeiro ou outro contrato que dá ao seu titular o direito a ações ordinárias.

Em 15 de julho de 2020, foi aprovado o aumento de capital social, mediante a emissão de ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de opção de compra de ações da Companhia, no valor de R\$ 162, mediante a emissão de ações ordinárias, com a exclusão do direito de preferência para subscrição dos demais acionistas.

Em 10 de março de 2021, foi aprovado o aumento de Capital Social, mediante a emissão de ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de opção de compra de ações da Companhia, no valor de R\$ 223, mediante a emissão de 165.000 ações ordinárias, com a exclusão do direito de preferência para subscrição dos demais acionistas.

**26.2 Reservas de capital****26.2.1 Reserva de plano de opções de ações**

Com a implementação dos planos baseados em ações, a Companhia constituiu a Reserva de opções de ações outorgadas, conforme descrito na nota 35.

**26.3 Reserva de lucros****26.3.1 – Reserva legal**

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

**26.3.2 Reserva de incentivos fiscais**

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais”.

**26.4 Ajuste de Avaliação Patrimonial**

Valor referente a diferença entre o valor contábil da propriedade para investimento e seu valor justo, conforme nota 16.

**26.5 Outros Resultados abrangentes**

Corresponde aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

**26.6 Resultado por ação**

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do período ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias em circulação no início do período, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o período multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41 e IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do período ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído.

	<b>Janeiro a junho de 2021</b>	
	<b>Ações Ordinárias</b>	<b>Total</b>
Resultado atribuível aos acionistas	(1.817)	(1.817)
Média ponderada das ações em circulação durante o período	42.265	42.265
<b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b>	<b>(0,042991)</b>	<b>(0,042991)</b>
	<b>Janeiro a junho de 2020</b>	
	<b>Ações Ordinárias</b>	<b>Total</b>
Resultado atribuível aos acionistas	(9.980)	(9.980)
Media ponderada das ações em circulação durante o período	41.980	41.980
<b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b>	<b>(0,237732)</b>	<b>(0,237732)</b>

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

	Classificação por categoria	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>					
Caixas e bancos	Custo Amortizado	1.047	1.985	2.203	4.002
		1.047	1.985	2.203	4.002
<b>Aplicacoes financeiras</b>					
Aplicação mantida até o vencimento	Custo Amortizado	647	2.100	1.521	2.286
		647	2.100	1.521	2.286
<b>Contas a receber clientes</b>					
	Custo Amortizado	38.003	50.842	46.954	55.392
		38.003	50.842	46.954	55.392
<b>Partes relacionadas</b>					
Ativos	Custo Amortizado	66.274	64.110	-	-
Passivos	Custo Amortizado	(3.740)	(2.590)	-	-
		62.534	61.520	-	-
<b>Fornecedores</b>					
	Custo Amortizado	9.633	15.489	11.475	16.737
		9.633	15.489	11.475	16.737
<b>Empréstimos e financiamentos</b>					
Moeda estrangeira	Custo Amortizado	-	-	813	898
Moeda Nacional	Custo Amortizado	64.340	70.729	64.340	70.729
		64.340	70.729	65.153	71.627

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

**27.1 Valor justo**

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

(i) contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

(ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.

(iii) o valor justo dos financiamentos é uma aproximação razoável do valor contábil.

**27.2 Hierarquia do valor justo**

Técnicas de avaliação e dados (*inputs*) significativos não observáveis

Em 30 de junho de 2021, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos, como, por exemplo, a bolsa de valores; e

## Notas Explicativas

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de *swap* ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

### 27.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 30 de junho de 2021, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber e financiamentos, que tem seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

#### (i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real
- indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR)

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 30 de junho de 2021, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

#### (ii) Seleção dos cenários

Nos termos contidos no CPC 40 (R1) / IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação, a Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do exercício.

#### (iii) Sensibilidade

A sensibilidade dos empréstimos e financiamentos expostos à variação das taxas de mercado, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Cenário provável		Cenário adverso possível (a)		Cenário adverso remoto (b)	
	R\$	Taxa (média/ano)	Taxa (+25%)	Perda	Taxa (+50%)	Perda
CDI	17.108	2,7538%	3,4423%	(118)	4,1307%	(236)
TJLP	4.149	4,8725%	6,0906%	(51)	7,3088%	(101)
Peso Chileno	813	0,0069	0,0086	(1)	0,0103	(3)
Clientes	3.515	5,1558	6,4448	4.531	7,7338	9.061
	<b>25.585</b>			<b>4.361</b>		<b>8.721</b>

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 25% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 50% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 50% em relação às taxas do cenário provável.

**27.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros****Contas a receber**

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 30 de junho de 2021, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2020.

**28. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<b>Receitas brutas de vendas</b>								
Brasil	76.605	65.012	40.806	10.786	70.107	59.193	35.531	7.368
Exterior	4.644	3.375	1.702	252	1.004	3.375	237	2.846
Latinline	-	-	-	-	-	234	-	-
Impar Sports	-	-	-	-	5.704	2.731	3.489	776
Penalty Argentina	-	-	-	-	17.983	7.834	7.138	967
	<b>81.249</b>	<b>68.388</b>	<b>42.508</b>	<b>11.038</b>	<b>94.798</b>	<b>73.369</b>	<b>46.395</b>	<b>11.958</b>
<b>Deduções de Venda</b>								
Tributos	(9.563)	(6.758)	(5.592)	(960)	(10.085)	(7.076)	(4.900)	(999)
Devoluções de vendas e outros	(2.995)	(4.050)	(1.487)	(2.453)	(3.042)	(4.406)	(1.844)	(2.530)
	<b>(12.558)</b>	<b>(10.808)</b>	<b>(7.079)</b>	<b>(3.413)</b>	<b>(13.127)</b>	<b>(11.482)</b>	<b>(6.744)</b>	<b>(3.529)</b>
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>68.691</b>	<b>57.580</b>	<b>35.429</b>	<b>7.624</b>	<b>81.671</b>	<b>61.887</b>	<b>39.651</b>	<b>8.428</b>

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7,00% a 18,00%
COFINS – Contribuição para Seguridade Social	7,60%
PIS – Programa de Integração Social	1,65%
INSS – Contribuição para Seguridade Social	1,00%

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**29. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS**

A Companhia goza de subvenções de investimentos, concedidas pelos governos estaduais em que as principais fábricas estão localizadas, as quais expiram entre 2021 e 2036.

A Companhia assinou em conjunto com o Estado da Bahia, protocolo de Intenções para prorrogação dos seus incentivos fiscais a partir de janeiro de 2021, onde investirá ao longo de 15 anos R\$ 43,7 milhões em ampliação e modernização das suas unidades fabris localizadas nos municípios de Itabuna e Itajuípe.

A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das demonstrações financeiras, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 30 de junho de 2021 e 2020, está demonstrado no quadro abaixo:

	<b>Controladora</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>
Subvenção do ICMS:		
Paraíba (a)	1.199	1.237
Bahia (b)	4.772	3.626
	<b>5.971</b>	<b>4.863</b>

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 30 de junho de 2021 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica de receita operacional líquida no demonstrativo do resultado.

**30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS**

No período findo em 30 de junho de 2021 e 2020, a rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas estavam representadas por:

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Crédito fiscal extemporâneos	1.106	1.338	593	119	1.106	1.338	593	119
Recuperação de créditos baixados	181	20	166	1	181	20	166	1
Venda de ativo permanente	-	1.312	-	45	-	1.312	-	45
Venda de matéria-prima	37	228	35	-	37	228	36	-
Venda de sucatas	2	-	-	-	2	-	-	-
Outras receitas	21	17	-	17	106	366	37	243
Receita de aluguéis	-	-	-	-	1.306	1.094	698	541
<b>Total de outras receitas</b>	<b>1.347</b>	<b>2.915</b>	<b>794</b>	<b>182</b>	<b>2.738</b>	<b>4.358</b>	<b>1.530</b>	<b>949</b>
Baixa de bens de ativo permanente	(1)	(1.229)	-	(134)	(1)	(1.229)	-	(134)
Custos s/venda de matéria-prima	(31)	(187)	(30)	-	(31)	(187)	(30)	-
Impostos s/ vendas de matéria-prima	(7)	(40)	(7)	-	(7)	(40)	(6)	-
Ociosidade fabril (i)	(6.069)	(7.123)	(3.800)	(6.809)	(6.069)	(7.123)	(3.800)	(6.809)
Outras despesas	(206)	(1.222)	236	(318)	(444)	(1.528)	95	(427)
<b>Total de outras despesas</b>	<b>(6.314)</b>	<b>(9.801)</b>	<b>(3.601)</b>	<b>(7.261)</b>	<b>(6.552)</b>	<b>(10.107)</b>	<b>(3.741)</b>	<b>(7.370)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>(4.967)</b>	<b>(6.886)</b>	<b>(2.807)</b>	<b>(7.079)</b>	<b>(3.814)</b>	<b>(5.749)</b>	<b>(2.211)</b>	<b>(6.421)</b>

- (i) A Companhia incorreu em níveis de produção abaixo do normal médio esperado, esse impacto foi sentido mais fortemente em abril e foi sendo reduzido progressivamente até junho.

**31. RECEITAS FINANCEIRAS E DESPESAS FINANCEIRAS**

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<b>Receitas financeiras</b>								
Descontos obtidos	10	10	-	10	12	17	-	17
Varição cambial ativa	1.606	5.846	41	992	504	4.420	(418)	119
Juros recebidos	425	413	145	270	426	413	145	270
Atualização Fundap	-	-	-	-	2.214	1.660	1.532	901
Atualização de créditos tributários	778	-	-	-	778	-	-	-
	<u>2.819</u>	<u>6.269</u>	<u>186</u>	<u>1.272</u>	<u>3.934</u>	<u>6.510</u>	<u>1.259</u>	<u>1.307</u>
<b>Despesas financeiras</b>								
Comissão e despesa bancárias	(683)	(331)	(328)	(179)	(825)	(406)	(406)	(218)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(5.461)	(3.563)	(2.727)	(1.303)	(5.709)	(4.452)	(2.847)	(1.816)
Pis/Cofins s/receitas financeiras	(40)	-	(13)	-	(978)	-	(951)	-
Varição cambial passiva	(1.908)	(385)	(1.799)	(51)	(1.985)	(385)	(1.883)	(51)
Juros sobre fornecedores e impostos	(688)	(179)	(558)	(100)	(2.028)	(1.774)	(1.190)	(1.000)
Juros mútuo acionista	(48)	(48)	(27)	(22)	(48)	(49)	(27)	(22)
Descontos financeiros	-	(1)	-	-	-	(1)	-	-
Outras despesas	(96)	(20)	(89)	(8)	(96)	(19)	(89)	(7)
	<u>(8.924)</u>	<u>(4.527)</u>	<u>(5.541)</u>	<u>(1.663)</u>	<u>(11.669)</u>	<u>(7.086)</u>	<u>(7.393)</u>	<u>(3.114)</u>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(6.105)</b>	<b>1.742</b>	<b>(5.355)</b>	<b>(391)</b>	<b>(7.735)</b>	<b>(576)</b>	<b>(6.134)</b>	<b>(1.807)</b>

**32. DESPESAS POR NATUREZA**

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

	Controladora				Consolidado			
	Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<b>Custo dos produtos vendidos</b>								
Materia prima	22.151	19.531	11.474	3.034	25.910	19.087	13.271	3.159
Mão de obra direta	7.873	6.535	3.275	748	7.873	6.535	3.275	748
Gastos gerais de fabricação	6.332	5.775	2.402	616	6.332	5.775	2.402	616
Depreciação e amortização	2.382	1.277	1.214	197	2.382	1.277	1.214	197
	<b>38.738</b>	<b>33.118</b>	<b>18.365</b>	<b>4.595</b>	<b>42.497</b>	<b>32.674</b>	<b>20.162</b>	<b>4.720</b>
<b>Despesas com vendas</b>								
Clubes	-	551	-	240	-	551	-	240
Comissões	3.671	4.943	1.506	2.117	3.975	5.183	1.644	2.214
Marketing e TradeMarketing	2.613	3.554	1.297	1.175	3.361	3.863	1.775	1.211
Frete	2.777	1.710	1.467	257	3.320	2.033	1.707	344
Despesas com pessoal	1.327	1.810	660	932	2.913	3.065	1.392	1.397
Despesas com tecnologia da informação	101	66	66	31	397	197	241	108
Consultorias	5	51	-	20	5	51	-	20
Serviços com terceiros	1.592	1.509	776	652	1.650	1.578	808	674
Depreciação e amortização	114	167	57	67	406	560	212	274
Outros	827	2.988	507	1.314	1.196	3.502	477	1.503
	<b>13.027</b>	<b>17.349</b>	<b>6.336</b>	<b>6.805</b>	<b>17.223</b>	<b>20.583</b>	<b>8.256</b>	<b>7.985</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>								
Despesas com pessoal	4.664	4.501	2.258	2.058	5.167	5.108	2.509	2.379
Serviços com terceiros	3.135	3.049	1.427	1.329	3.196	3.151	1.456	1.382
Frete	37	-	37	-	37	-	37	-
Despesas com tecnologia da informação	431	265	219	141	431	265	219	141
Consultorias	283	104	150	55	283	104	150	55
Depreciação e amortização	397	415	195	195	582	428	373	202
Marketing e TradeMarketing	5	-	5	-	5	-	5	-
Outros	1.964	1.698	672	584	2.320	2.045	857	714
	<b>10.916</b>	<b>10.032</b>	<b>4.963</b>	<b>4.362</b>	<b>12.021</b>	<b>11.101</b>	<b>5.606</b>	<b>4.873</b>

**33. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

No período findo em 30 de junho de 2021, a Controladora teve prejuízo fiscal nos trimestres, não registrando imposto de renda e contribuição social correntes.

No consolidado, foram registrados R\$ 197 de imposto de renda e contribuição social correntes (R\$ 873 em 30 de junho de 2020), referentes as controladas Cambuci Trust, que adotou o regime tributário com base no lucro presumido e Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos, que adotou o regime com base no lucro real por estimativa.

No período findo em 30 de junho de 2021 e 2020, a rubrica de imposto e renda e contribuição social, estavam representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	Período findo em		Período findo em	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Corrente	-	(745)	(197)	(873)
Diferido	-	(328)	-	(328)
	<b>-</b>	<b>(1.073)</b>	<b>(197)</b>	<b>(1.201)</b>

**34. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO**

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

O principal tomador de decisões operacionais responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, à Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte. As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das Informações trimestrais da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como: calçados, artigos esportivos e vestuário em geral. Tendo em vista que todas as decisões tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte, com a seguinte segmentação geográfica.

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

(b) operações internacionais: desempenho das controladas na Argentina e Uruguai.

No período findo em 30 de junho de 2021, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 80,0%.
- Operações internacionais: 20,0%.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>
Brasil	75.811	61.924
Argentina	17.983	7.835
Outros	1.004	3.610
<b>Total</b>	<b>94.798</b>	<b>73.369</b>

**35. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES**

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano de opções de compra de ações para os

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

membros da administração, empregados em posição de comando e gerência e prestadores de serviços da Companhia ou de suas controladas diretas ou indiretas relevantes.

O número total de ações objeto das opções outorgadas não poderá ultrapassar o percentual de 5% do total das ações de emissão da Companhia, a qualquer tempo durante a vigência do Plano.

Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Quaisquer ações subscritas ou adquiridas pelo participante em virtude do exercício das opções somente poderão ser negociadas, alienadas, cedidas ou transferidas após o prazo de três anos após sua aquisição.

A composição do plano de opções na data base de 30 de junho de 2021, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

<b>Plano de outorga de opções</b>	<b>1º outorga</b>	<b>2ª outorga</b>	<b>3ª outorga</b>
Data da outorga	02/01/2015	04/01/2016	19/10/2020
Quantidade de opções outorgadas	285.000	20.000	553.000
Quantidade de opções exercidas	(120.000)	-	-
Período de carência para exercício ( <i>vesting</i> )	2 anos	2 anos	2 anos
Vencimento para o exercício	02/01/2021	04/01/2022	14/10/2027
Preço de exercício (i)	1,00	1,00	4,20
Beneficiários	4	1	23

(i) O preço de exercício é fixado e corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor amplo – IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da opção.

Durante o exercício de 2020, a Companhia concedeu 553.000 ações no âmbito do plano de opções, as quais são avaliadas com base na média da cotação das ações da Companhia ponderada pelo volume de negociações nos 120 dias anteriores a data da celebração do contrato de opção, podendo o Conselho de Administração aplicar um desconto de até 20%. O beneficiário poderá exercer ao final de cada período de 12 meses, 20% da sua opção exercível, ou poderá postergar este exercício, desde que seja respeitado o prazo máximo de 7 anos.

A Companhia calculou o valor justo das opções, utilizando as seguintes premissas de mercado:

Preço da ação em 30 de junho de 2021: R\$ 4,20

Correção do preço da opção: IPCA

Volatilidade: 49,51%

Taxa de desconto livre de risco: 3%

O valor justo para os planos de opção de compra de ações na data de outorga de cada plano foi calculado com base no modelo de precificação Black & Scholes. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Reservas de plano de opções de ações”, no Patrimônio Líquido, em contrapartida como despesas gerais e administrativas, no resultado do exercício, durante o período em que os colaboradores adquirem incondicionalmente o direito.

O impacto contábil registrado na conta de resultado no período findo em 30 de junho de 2021 foi de R\$ 135.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma).

**36. COBERTURA DE SEGUROS**

No período findo em 30 de junho de 2021, não houve alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada.

Em 30 de junho de 2021, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composta por R\$153.650 para danos materiais e R\$ 6.472 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

\* \* \* \* \*

**Diretoria estatutária**

- Alexandre Schuler - Diretor Presidente
- Roberto Estefano - Diretor de Relações com o Mercado
- Emerson Tsuneji Shiromaru - Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

**Conselho de Administração**

- Roberto Estefano
- Eduardo Estefano Filho
- Manuel Roberto Bravo Caldeira

**Conselho Fiscal**

- Antonio Carlos Bonini Santos Pinto
- Mário Alberto de Lima Reis Coutinho
- Roberto Massayuki Hara

**Contador:**

Paulo Cesar Picolli  
Contador CRC SP 165645/O-6

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos acionistas, conselheiros e administradores da

Cambuci S.A.

São Paulo - SP

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, a demonstração das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Ênfase

##### Impactos relacionados com a pandemia da Covid-19

Chamamos a atenção à nota explicativa nº 2 à estas informações trimestrais, individuais e consolidadas, a qual apresenta os aspectos relacionados aos impactos da pandemia decorrente do vírus COVID-19 nos negócios da Companhia e de suas controladas, de acordo com a avaliação realizada pela administração na data deste relatório. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

##### Outros assuntos

##### Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

##### Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

Os valores correspondentes relativos ao balanço patrimonial individual e consolidado de 31 de dezembro de 2020, apresentados para fins de comparação, foram por nós auditados, que emitimos relatório de auditoria datado de 10 de fevereiro de 2021, sem ressalva e com parágrafo de ênfase sobre o mesmo assunto descrito neste relatório.

Os valores das informações contábeis intermediárias relativos às demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos em 30 de junho de 2020, às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, apresentados como valores correspondentes nas informações contábeis intermediárias do período corrente, foram por nós revisados, que emitimos relatório de revisão datado de 29 de julho de 2020, sem ressalva, contendo parágrafos de ênfase sobre o mesmo assunto descrito neste relatório e incerteza relevante relacionada à continuidade operacional da controlada Penalty Argentina, que se retira por não ser mais aplicável para este período.

São Paulo, SP, 28 de julho de 2021

GF Auditores Independentes Marco Antonio Gouvêa de Azevedo

CRC - 2SP 025248/O-6 Contador - CRC 1SP 216678/O-6

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Demonstrações Contábeis Intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2021 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações contábeis intermediárias, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Roque, 28 de julho de 2021.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto

Mário Alberto de Lima Reis Coutinho

Roberto Massayuki Hara

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS**

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria executiva da Cambuci S.A., declara que:

- revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis intermediárias da Companhia do período findo em 30 de junho de 2021; e;
- revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da GF Auditores Independentes, relativamente às demonstrações contábeis intermediárias da Companhia do trimestre findo em 30 de junho de 2021.

São Roque, 28 de julho de 2021.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor de Operações Internacionais e Inovação e Tecnologia

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Contábeis Intermediárias referente ao período findo em 30 de junho de 2021.

São Roque, 28 de julho de 2021.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor de Operações Internacionais e Inovação e Tecnologia