

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 6 |
|--------------------------------|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019 | 7 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Demonstração do Valor Adicionado | 9 |
|----------------------------------|---|

## DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 10 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 11 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 12 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 13 |
|--------------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 14 |
|--------------------------------|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019 | 15 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018 | 16 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 17 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 28 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|  |    |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 59 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 61 |
|---|----|

|   |    |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 62 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 63 |
|--|----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Mil)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2019</b> |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>  |                                       |
| Ordinárias                       | 14.292                                |
| Preferenciais                    | 27.688                                |
| <b>Total</b>                     | <b>41.980</b>                         |
| <b>Em Tesouraria</b>             |                                       |
| Ordinárias                       | 0                                     |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>0</b>                              |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                      | 251.433                               | 218.942                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                 | 96.719                                | 90.598                                   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa    | 2.554                                 | 2.866                                    |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras           | 1.385                                 | 2.660                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber                 | 54.220                                | 49.506                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                         | 54.220                                | 49.506                                   |
| 1.01.04                | Estoques                         | 33.236                                | 30.534                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar             | 1.817                                 | 1.811                                    |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar   | 1.817                                 | 1.811                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas             | 1.095                                 | 1.265                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes        | 2.412                                 | 1.956                                    |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda     | 2.412                                 | 1.956                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante             | 154.714                               | 128.344                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo   | 69.666                                | 64.861                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                 | 3.360                                 | 0  |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                         | 3.360                                 | 0  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos               | 5.612                                 | 5.612                                    |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas | 52.588                                | 49.362                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes    | 8.106                                 | 9.887                                    |
| 1.02.01.10.03          | Demais contas a receber          | 126                                   | 126                                      |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais              | 7.980                                 | 9.761                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                    | 55.914                                | 35.364                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias        | 55.914                                | 35.364                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas     | 55.129                                | 34.698                                   |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos             | 785                                   | 666                                      |
| 1.02.03                | Imobilizado                      | 25.762                                | 27.401                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação          | 25.762                                | 27.401                                   |
| 1.02.04                | Intangível                       | 3.372                                 | 718                                      |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                      | 3.372                                 | 718                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total  | 251.433                               | 218.942                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante   | 92.209                                | 119.830                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 7.353                                 | 7.092                                    |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais   | 914                                   | 1.260                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                      | 6.439                                 | 5.832                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores   | 9.237                                 | 12.116                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais   | 24.018                                | 27.022                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 31.459                                | 49.672                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 31.459                                | 49.302                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional  | 31.459                                | 49.302                                   |
| 2.01.04.02             | Debêntures   | 0                                     | 370                                      |
| 2.01.05                | Outras Obrigações  | 20.142                                | 23.928                                   |
| 2.01.05.02             | Outros   | 20.142                                | 23.928                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 88.384                                | 74.765                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 34.924                                | 13.556                                   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 34.924                                | 13.556                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional  | 34.924                                | 13.556                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações  | 4.071                                 | 7.111                                    |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                             | 0                                     | 1.667                                    |
| 2.02.02.01.01          | Débitos com Coligadas  | 0                                     | 1.667                                    |
| 2.02.02.02             | Outros   | 4.071                                 | 5.444                                    |
| 2.02.04                | Provisões  | 41.676                                | 40.636                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis      | 4.424                                 | 4.434                                    |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais  | 2.998                                 | 2.998                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                     | 1.180                                 | 1.050                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis   | 246                                   | 386                                      |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões   | 37.252                                | 36.202                                   |
| 2.02.04.02.04          | Provisões para perdas de investimento                        | 37.252                                | 36.202                                   |
| 2.02.05                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 7.713                                 | 13.462                                   |
| 2.02.05.01             | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda                  | 7.713                                 | 13.462                                   |
| 2.02.05.01.01          | Demais contas a pagar  | 7.713                                 | 13.462                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido   | 70.840                                | 24.347                                   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                     | 45.539                                | 35.636                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                                  | 2.543                                 | -9.496                                   |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                             | 25.212                                | 0  |
| 2.03.07                | Ajustes Acumulados de Conversão                              | -2.454                                | -1.793                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2018 à 30/09/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2018 à 30/09/2018</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 54.446   | 155.324   | 57.382   | 167.329  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -31.915  | -88.553   | -33.543  | -96.686  |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 22.531   | 66.771  | 23.839   | 70.643   |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -16.410  | -46.757   | -15.104  | -52.093  |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -10.219  | -31.261   | -10.299  | -30.848  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -5.695   | -16.696   | -5.065   | -15.531  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 3.407  | 9.522   | 3.615  | 10.011   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -2.240   | -3.669  | -834   | -5.359   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -1.663   | -4.653  | -2.521   | -10.366  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 6.121  | 20.014  | 8.735  | 18.550   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -1.742   | -7.548  | -3.455   | -6.334   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 2.452  | 4.314   | 2.240  | 19.573   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -4.194   | -11.862   | -5.695   | -25.907  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 4.379  | 12.466  | 5.280  | 12.216   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -235   | -427  | 0  | 0  |
| 3.08.01                | Corrente   | -235   | -427  | 0  | 0  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 4.144  | 12.039  | 5.280  | 12.216   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 4.144  | 12.039  | 5.280  | 12.216   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |  |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,28995  | 0,84236   | 0,40345  | 0,93345  |
| 3.99.01.02             | PN   | 0,14967  | 0,43481   | 0,20734  | 0,47972  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |  |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,28995  | 0,84236   | 0,40345  | 0,93345  |
| 3.99.02.02             | PN   | 0,14967  | 0,43481   | 0,20734  | 0,47972  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2018 à 30/09/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2018 à 30/09/2018</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                 | 4.144  | 12.039  | 5.280  | 12.216   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes            | 24.532   | 25.101  | -142   | -2.037   |
| 4.02.01                | Ajuste de conversão de moeda estrangeira | -680   | -661  | -142   | -2.037   |
| 4.02.02                | Ajuste de avaliação patrimonial          | 25.212   | 25.762  | 0  | 0  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período          | 28.676   | 37.140  | 5.138  | 10.179   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 30/09/2018</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais      | -7.357  | 5.393  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                 | 25.586  | 34.378   |
| 6.01.01.01             | Lucro (prejuízo) líquido do exercício      | 12.039  | 12.216   |
| 6.01.01.02             | Impostos sobre o Lucro                     | 427   | 0  |
| 6.01.01.03             | Depreciação e amortização                  | 4.938   | 4.661  |
| 6.01.01.04             | Resultado da equivalência patrimonial      | 4.653   | 10.366   |
| 6.01.01.05             | (Reversão) provisão para contingências     | -10   | -744   |
| 6.01.01.06             | PCLD                                       | 1.276   | 1.105  |
| 6.01.01.07             | Provisão para estoques obsoletos           | -522  | -929   |
| 6.01.01.08             | Baixa de ativo imobilizado                 | 87  | 335  |
| 6.01.01.09             | Resultados de outros investimentos         | -119  | -46  |
| 6.01.01.10             | Repactuação de empréstimos                 | 0   | -14.022  |
| 6.01.01.11             | Juros s/empréstimos e financiamentos       | 2.817   | 21.436   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos            | -32.943   | -28.985  |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes               | -9.349  | -10.682  |
| 6.01.02.02             | Tributos a recuperar                       | -433  | 170  |
| 6.01.02.03             | Estoques                                   | -2.180  | -1.040   |
| 6.01.02.04             | Despesas pagas antecipadamente             | 170   | 623  |
| 6.01.02.05             | Demais contas a receber                    | -456  | 1.342  |
| 6.01.02.06             | Depósitos judiciais                        | 1.781   | -2.774   |
| 6.01.02.07             | Partes relacionadas                        | -5.945  | 491  |
| 6.01.02.08             | Obrigações trabalhistas e sociais          | 261   | 2.706  |
| 6.01.02.09             | Fornecedores                               | -2.879  | 202  |
| 6.01.02.10             | Obrigações fiscais                         | -4.377  | -4.954   |
| 6.01.02.11             | Demais contas a pagar                      | -9.536  | -15.069  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento   | -4.470  | -11.230  |
| 6.02.01                | Adições ao imobilizado e intangível        | -6.040  | -2.386   |
| 6.02.03                | Adições/baixas ao investimento             | 1.570   | -8.844   |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento  | 10.240  | 964  |
| 6.03.01                | Empréstimos e financiamentos captados      | 87.402  | 89.823   |
| 6.03.02                | Pagamentos de empréstimos e financiamentos | -84.861   | -82.325  |
| 6.03.03                | Juros pagos                                | -2.204  | -6.534   |
| 6.03.04                | Subscrição de ações                        | 9.903   | 0  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes  | -1.587  | -4.873   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes      | 5.526   | 6.819  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes        | 3.939   | 1.946  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                     | 35.636                              | 0   | 0                        | -9.496                                | -1.793                               | 24.347                    |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados           | 35.636                              | 0   | 0                        | -9.496                                | -1.793                               | 24.347                    |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios | 9.903                               | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 9.903                     |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                 | 9.903                               | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 9.903                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total          | 0                                   | 0   | 0                        | 12.039                                | 24.551                               | 36.590                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período            | 0                                   | 0   | 0                        | 12.039                                | 0                                    | 12.039                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes       | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 24.551                               | 24.551                    |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período     | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -661                                 | -661                      |
| 5.05.02.06             | Ajustes de avaliação patrimonial    | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 25.212                               | 25.212                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                       | 45.539                              | 0   | 0                        | 2.543                                 | 22.758                               | 70.840                    |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>     | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais               | 35.636                              | 0   | 0                        | -26.146                               | -2.525                               | 6.965                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados     | 35.636                              | 0   | 0                        | -26.146                               | -2.525                               | 6.965                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total    | 0                                   | 0   | 0                        | 12.216                                | -2.037                               | 10.179                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período      | 0                                   | 0   | 0                        | 12.216                                | 0                                    | 12.216                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -2.037                               | -2.037                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                 | 35.636                              | 0   | 0                        | -13.930                               | -4.562                               | 17.144                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 30/09/2018</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 144.696   | 200.737  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 136.427   | 190.814  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 6.993   | 9.560  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 1.276   | 363  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -65.474   | -96.972  |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -36.763   | -60.820  |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -28.711   | -36.152  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 79.222  | 103.765  |
| 7.04                   | Retenções  | -4.938  | -4.661   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -4.938  | -4.661   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 74.284  | 99.104   |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | -339  | 9.207  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -4.653  | -10.366  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 4.314   | 19.573   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 73.945  | 108.311  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 73.945  | 108.311  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 30.634  | 41.678   |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 26.797  | 31.864   |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 2.612   | 6.262  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 1.225   | 3.552  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 19.138  | 27.530   |
| 7.08.02.01             | Federais   | 14.635  | 21.873   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 4.503   | 5.657  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 12.134  | 26.887   |
| 7.08.03.01             | Juros  | 11.862  | 25.907   |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 272   | 980  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 12.039  | 12.216   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 12.039  | 12.216   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>      | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                    | 245.815                               | 214.940                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante               | 112.959                               | 113.262                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa  | 3.521                                 | 8.902                                    |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras         | 1.385                                 | 2.660                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber               | 63.130                                | 55.726                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                       | 63.130                                | 55.726                                   |
| 1.01.04                | Estoques                       | 37.174                                | 37.758                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar           | 3.660                                 | 3.941                                    |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar | 3.660                                 | 3.941                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas           | 1.233                                 | 1.396                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes      | 2.856                                 | 2.879                                    |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda   | 2.856                                 | 2.879                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante           | 132.856                               | 101.678                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo | 49.551                                | 44.428                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber               | 3.360                                 | 0  |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                       | 3.360                                 | 0  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos             | 5.612                                 | 5.612                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes  | 40.579                                | 38.816                                   |
| 1.02.01.10.03          | Demais contas a receber        | 32.544                                | 29.053                                   |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos judiciais            | 8.035                                 | 9.763                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                  | 51.985                                | 666                                      |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias      | 785                                   | 666                                      |
| 1.02.02.01.05          | Outros Investimentos           | 785                                   | 666                                      |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento | 51.200                                | 0  |
| 1.02.03                | Imobilizado                    | 27.943                                | 55.847                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação        | 27.943                                | 55.847                                   |
| 1.02.04                | Intangível                     | 3.377                                 | 737                                      |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                    | 3.377                                 | 737                                      |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total  | 245.815                               | 214.940                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante   | 103.497                               | 133.488                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 7.624                                 | 7.374                                    |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais   | 914                                   | 1.260                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                      | 6.710                                 | 6.114                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores   | 14.974                                | 19.890                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                       | 10.666                                | 14.040                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                                    | 4.308                                 | 5.850                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais   | 28.445                                | 31.385                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                  | 427                                   | 0  |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar               | 427                                   | 0  |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                                 | 28.018                                | 0  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 32.019                                | 50.687                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 32.019                                | 50.317                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional  | 30.928                                | 48.782                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira   | 1.091                                 | 1.535                                    |
| 2.01.04.02             | Debêntures   | 0                                     | 370                                      |
| 2.01.05                | Outras Obrigações  | 20.435                                | 24.152                                   |
| 2.01.05.02             | Outros   | 20.435                                | 24.152                                   |
| 2.01.05.02.04          | Outras contas a pagar  | 20.435                                | 24.152                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 71.806                                | 57.350                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 35.455                                | 14.076                                   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 35.455                                | 14.076                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional  | 35.455                                | 14.076                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações  | 23.768                                | 24.993                                   |
| 2.02.02.02             | Outros   | 23.768                                | 24.993                                   |
| 2.02.02.02.03          | Impostos, taxas e contribuições                              | 23.768                                | 24.993                                   |
| 2.02.04                | Provisões  | 4.477                                 | 4.434                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis      | 4.477                                 | 4.434                                    |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais  | 3.051                                 | 2.998                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                     | 1.180                                 | 1.050                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis   | 246                                   | 386                                      |
| 2.02.05                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 8.106                                 | 13.847                                   |
| 2.02.05.01             | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda                  | 8.106                                 | 13.847                                   |
| 2.02.05.01.01          | Demais contas a pagar  | 8.106                                 | 13.847                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                               | 70.512                                | 24.102                                   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                     | 45.539                                | 35.636                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                                  | 2.543                                 | -9.496                                   |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                             | 25.212                                | 0  |
| 2.03.07                | Ajustes Acumulados de Conversão                              | -2.454                                | -1.793                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores                | -328                                  | -245                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2018 à 30/09/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2018 à 30/09/2018</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 59.725   | 167.295   | 64.002   | 187.828  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -33.841  | -93.519   | -38.027  | -110.400   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 25.884   | 73.776  | 25.975   | 77.428   |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -16.832  | -48.479   | -15.071  | -52.427  |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -11.506  | -34.609   | -11.641  | -37.494  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -6.430   | -19.194   | -6.006   | -19.153  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 3.406  | 9.517   | 3.610  | 10.146   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -2.302   | -4.193  | -1.034   | -5.926   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 9.052  | 25.297  | 10.904   | 25.001   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -4.676   | -12.833   | -5.627   | -12.793  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 916  | 4.837   | 1.967  | 19.244   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -5.592   | -17.670   | -7.594   | -32.037  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 4.376  | 12.464  | 5.277  | 12.208   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -235   | -427  | 0  | 0  |
| 3.08.01                | Corrente   | -235   | -427  | 0  | 0  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 4.141  | 12.037  | 5.277  | 12.208   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 4.141  | 12.037  | 5.277  | 12.208   |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 4.144  | 12.039  | 5.280  | 12.216   |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | -3   | -2  | -3   | -8   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |  |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,28995  | 0,84236   | 0,40345  | 0,93345  |
| 3.99.01.02             | PN   | 0,14967  | 0,43481   | 0,20734  | 0,47972  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |  |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,28995  | 0,84236   | 0,40345  | 0,93345  |
| 3.99.02.02             | PN   | 0,14967  | 0,43481   | 0,20734  | 0,47972  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2018 à 30/09/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2018 à 30/09/2018</b> |
|------------------------|---|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 4.144  | 12.039  | 5.280  | 12.216   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | 24.532   | 24.551  | -142   | -2.037   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 28.676   | 36.590  | 5.138  | 10.179   |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 28.673   | 36.588  | 5.135  | 10.171   |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 3  | 2   | 3  | 8  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 30/09/2018</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                        | -12.430   | -1.863   |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                   | 20.688  | 24.585   |
| 6.01.01.01             | Lucro(prejuízo) do exercicio                                 | 12.039  | 12.216   |
| 6.01.01.02             | Impostos sobre o Lucro                                       | 427   | 0  |
| 6.01.01.03             | Depreciação e amortização                                    | 5.431   | 5.229  |
| 6.01.01.05             | (Reversão) provisão para contingências                       | 43  | -744   |
| 6.01.01.06             | PCLD   | 1.184   | 686  |
| 6.01.01.07             | Provisão para estoques obsoletos                             | -1.498  | -1.544   |
| 6.01.01.08             | Baixa de ativos imobilizado                                  | 88  | 335  |
| 6.01.01.09             | Resultado de outros investimentos                            | -119  | -46  |
| 6.01.01.10             | Repactuação de empréstimos                                   | 0   | -14.022  |
| 6.01.01.11             | Juros s/empréstimos e financiamentos                         | 3.093   | 22.475   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                              | -33.118   | -26.448  |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes                                 | -13.572   | -10.430  |
| 6.01.02.02             | Tributos a recuperar   | -662  | 210  |
| 6.01.02.03             | Estoques   | -210  | 201  |
| 6.01.02.04             | Despesas pagas antecipadamente                               | 166   | 634  |
| 6.01.02.05             | Demais contas a receber                                      | -3.579  | -273   |
| 6.01.02.06             | Depósitos judiciais  | 1.728   | -2.773   |
| 6.01.02.08             | Obrigações trabalhistas e sociais                            | 334   | 2.210  |
| 6.01.02.09             | Fornecedores   | -3.969  | 2.646  |
| 6.01.02.10             | Obrigações fiscais   | -3.886  | -4.681   |
| 6.01.02.11             | Demais contas a pagar  | -9.468  | -14.192  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                     | -6.262  | -2.398   |
| 6.02.01                | Adições ao imobilizado e intangível                          | -6.262  | 0  |
| 6.02.02                | Baixas ao imobilizado  | 25.988  | 0  |
| 6.02.03                | Adições/baixas ao investimento                               | -25.988   | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                    | 9.695   | -5.902   |
| 6.03.01                | Empréstimos e financiamentos captados                        | 87.402  | 89.823   |
| 6.03.02                | Pagamentos de empréstimos e financiamentos                   | -85.323   | -89.200  |
| 6.03.03                | Juros pagos  | -2.204  | -6.534   |
| 6.03.04                | Subscrição de ações  | 9.903   | 0  |
| 6.03.05                | Participação dos acionistas não controladores em controladas | -83   | 9  |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                     | 2.341   | 1.123  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                    | -6.656  | -9.040   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                        | 11.562  | 12.646   |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                          | 4.906   | 3.606  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                              | 35.636                       | 0  | 0                 | -9.496                         | -1.793                        | 24.347             | -245                               | 24.102                         |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                    | 35.636                       | 0  | 0                 | -9.496                         | -1.793                        | 24.347             | -245                               | 24.102                         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios          | 9.903                        | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 9.903              | 0                                  | 9.903                          |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                          | 9.903                        | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 9.903              | 0                                  | 9.903                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                   | 0                            | 0  | 0                 | 12.039                         | 24.551                        | 36.590             | -83                                | 36.507                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                     | 0                            | 0  | 0                 | 12.039                         | 0                             | 12.039             | 0                                  | 12.039                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 24.551                        | 24.551             | -83                                | 24.468                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período              | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -661                          | -661               | 0                                  | -661                           |
| 5.05.02.06      | Ajustes de avaliação patrimonial             | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 25.212                        | 25.212             | 0                                  | 25.212                         |
| 5.05.02.07      | Participação de acionistas não controladores | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -83                                | -83                            |
| 5.07            | Saldos Finais                                | 45.539                       | 0  | 0                 | 2.543                          | 22.758                        | 70.840             | -328                               | 70.512                         |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta            | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais               | 35.636                       | 0  | 0                 | -26.146                        | -2.525                        | 6.965              | -246                               | 6.719                          |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados     | 35.636                       | 0  | 0                 | -26.146                        | -2.525                        | 6.965              | -246                               | 6.719                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total    | 0                            | 0  | 0                 | 12.216                         | -2.037                        | 10.179             | 9                                  | 10.188                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período      | 0                            | 0  | 0                 | 12.216                         | 0                             | 12.216             | 0                                  | 12.216                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | -2.037             | 9                                  | -2.028                         |
| 5.07            | Saldos Finais                 | 35.636                       | 0  | 0                 | -13.930                        | -4.562                        | 17.144             | -237                               | 16.907                         |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 30/09/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 30/09/2018</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 157.416   | 222.551  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 149.241   | 212.292  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 6.991   | 9.560  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 1.184   | 699  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -74.701   | -118.612   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -41.730   | -74.534  |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -32.971   | -44.078  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 82.715  | 103.939  |
| 7.04                   | Retenções  | -5.431  | -5.229   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -5.431  | -5.229   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 77.284  | 98.710   |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 4.837   | 19.244   |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 4.837   | 19.244   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 82.121  | 117.954  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 82.121  | 117.954  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 31.682  | 43.438   |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 27.845  | 33.624   |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 2.612   | 6.262  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 1.225   | 3.552  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 20.192  | 28.976   |
| 7.08.02.01             | Federais   | 15.689  | 23.319   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 4.503   | 5.657  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 18.208  | 33.324   |
| 7.08.03.01             | Juros  | 17.670  | 32.037   |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 538   | 1.287  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 12.039  | 12.216   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 12.037  | 12.208   |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 2   | 8  |



## Relatório da Administração 3º TRI 2019

# CAMBUCISA

PENALTY®

STADIUM

**AQUI SOMOS UM SÓ TIME.  
E TODO MUNDO JOGA JUNTO.**



São Paulo, 31 de outubro de 2019 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB4), divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2019. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

## 1. Comentários da Administração

Mesmo com o consumo em baixa, o terceiro trimestre de 2019 da Companhia registrou um lucro líquido de R\$4,1 MM e um acumulado no ano de R\$ 12,0 MM!

Este resultado positivo foi gerado principalmente pela melhoria da margem, resultante da redução considerável dos estoques e redução nos gastos com vendas e administração, refletindo assim, diretamente, os efeitos benéficos das ações gerenciais da administração da Companhia.

A Companhia fechou com o capital circulante líquido positivo, reflexo da estruturação das operações para alongar o prazo do endividamento bancário, bem como, a redução das mesmas e dos respectivos custos das dívidas.

Destaque para nossas operações na Argentina, onde realizamos uma reestruturação na administração, adequação na política de preços com melhoria na margem bruta e redução nas despesas gerais e administrativas, gerando um impacto positivo nos resultados. Apesar da forte desvalorização cambial ocorrida, tivemos um resultado satisfatório na subsidiária. Continuamos realizando ações mercadológicas com adequação dos produtos e melhoria da margem bruta. Desta forma, continuaremos propiciando melhores condições de atuação naquele mercado, minimizando os efeitos econômicos negativos ora vivenciados, revertendo no curto prazo, os últimos resultados insatisfatórios lá gerados.

A Administração da Companhia continuará atuando fortemente no constante controle das despesas e dos custos, na melhoria da margem bruta e das condições de comercialização. Outra frente de ação é a potencialização das vendas, oferecendo ao mercado produtos inovadores, com desing, qualidade e tecnologia que superam as expectativas dos consumidores. Investindo em produtos de maior valor agregado, prevemos o aumento nas vendas e melhores condições de preservar e ampliar os níveis das receitas e rentabilidade, mesmo considerando as ainda presentes oscilações do cenário econômico nacional.

Seguimos focados em nosso propósito de gestão dos resultados com orientação rigorosa nos controles dos gastos e investimentos. Nos mantemos firmes no acompanhamento dos nossos planejamentos de produção, de rentabilidade e de geração de caixa, e com especial atenção ao crescimento das vendas.

Continuamos atentos aos custos e as oportunidades de mercado; da mesma forma na redução dos custos financeiros, incluindo as tratativas para melhorias no perfil das dívidas bancárias em geral, buscando quando necessário captar recursos financeiros com estruturas mais alinhadas a essas estratégias e ao esperado melhor ambiente econômico nacional.

## 2. Destaques Operacionais e Financeiros - Consolidado

| Indicadores de Resultados<br>R\$ Milhões          | 3T19   | 3T18   | 3T19 vs<br>3T18 | 9M19   | 9M18   | 9M19 vs<br>9M18 |
|---|--------|--------|-----------------|--------|--------|-----------------|
| Receita Líquida                                   | 59,7   | 64,0   | -6,7%           | 167,3  | 187,8  | -10,9%          |
| Lucro Bruto                                       | 25,9   | 26,0   | -0,4%           | 73,8   | 77,4   | -4,7%           |
| <i>Margem Bruta</i>                               | 43,4%  | 40,6%  | 6,9%            | 44,1%  | 41,2%  | 7,0%            |
| Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas     | (17,9) | (17,6) | 1,7%            | (53,8) | (56,7) | -5,1%           |
| EBITDA  | 10,8   | 12,6   | -14,3%          | 30,6   | 30,1   | 1,7%            |
| <i>Margem EBITDA</i>                              | 18,1%  | 19,7%  | -8,1%           | 18,3%  | 16,0%  | 14,4%           |
| EBITDA sem eventos não recorrentes                | 10,8   | 12,6   | -14,3%          | 30,6   | 30,1   | 1,7%            |
| <i>Margem EBITDA sem eventos não recorrentes</i>  | 18,1%  | 19,7%  | -8,1%           | 18,3%  | 16,0%  | 14,4%           |
| Lucro líquido                                     | 4,1    | 5,3    | -22,6%          | 12,0   | 12,2   | -1,6%           |
| <i>Margem lucro Líquida</i>                       | 6,9%   | 8,3%   | -16,9%          | 7,2%   | 6,5%   | 10,8%           |
| Lucro líquido sem eventos não recorrentes         | 4,1    | 5,3    | -22,6%          | 12,0   | 9,7    | 23,7%           |
| <i>Margem Líquida sem eventos não recorrentes</i> | 6,9%   | 8,3%   | -16,9%          | 7,2%   | 5,2%   | 38,5%           |
| Nº de ações em circulação (milhões)               | 41,98  | 3,86   |                 | 41,98  | 3,86   |                 |
| Lucro por ação (R\$ / ação)                       | 0,1    | 1,4    |                 | 0,3    | 3,2    |                 |

Nota: O cálculo do lucro por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes, menos ações em tesouraria).

- A Receita Líquida consolidada do 3T19 foi de R\$ 59,7MM, redução de -6,7% comparada ao 3T18, sendo -8,2% no Brasil e um aumento de 11,3% na Argentina. No acumulado do ano estamos com uma redução de -10,9% comparada com o mesmo período de 2018.
- O Lucro Bruto do 3T19 foi de R\$ 25,9MM com margem bruta de 43,4%, redução de -0,4% comparada a do 3T18, porém com uma melhora na margem bruta de 6,9% no 3T19 e no acumulado estamos com uma melhora na margem em 7,0% quando comparamos com o mesmo período de 2018.
- As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas aumentaram 1,7% comparado ao 3T18 e reduzimos em -5,1% no acumulado comparado ao mesmo período de 2018.
- O EBITDA do 3T19 foi de R\$ 10,8MM, com uma margem de 18,1% com uma redução de -14,3% comparado ao mesmo trimestre de 2018. No acumulado do ano estamos com um EBITDA de R\$ 30,6MM com um aumento de 1,7% comparado com o mesmo período de 2018.
- O lucro líquido acumulado, comparado com o mesmo período de 2018, ficou praticamente igual. No acumulado do ano, o lucro líquido, sem considerar os eventos não recorrentes, teve uma melhora de 23,7% e uma melhora na margem em 38,5%, quando comparado com o mesmo período de 2018.

### 3. Desempenho Financeiro

#### 3.1 Receita Líquida

| Receita Operacional Líquida<br>R\$ Milhões | 3T19        | 3T18        | 3T19 vs<br>3T18 | 9M19         | 9M18         | 9M19 vs<br>9M18 |
|--|-------------|-------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
| Brasil                                     | 51,8        | 56,4        | -8,2%           | 149,1        | 161,7        | -7,8%           |
| Argentina                                  | 7,9         | 7,1         | 11,3%           | 18,0         | 24,6         | -26,8%          |
| Outras                                     | -           | 0,5         | -100,0%         | 0,2          | 1,5          | -86,7%          |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>59,7</b> | <b>64,0</b> | <b>-6,7%</b>    | <b>167,3</b> | <b>187,8</b> | <b>-10,9%</b>   |

Registramos uma redução na Receita líquida no trimestre de -6,7%, sendo que no Brasil houve uma queda de -8,2% e na Argentina houve um aumento de 11,3% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. No acumulado houve uma queda da receita total, comparada com o mesmo período de 2018, em -10,9%, sendo no Brasil -7,8% e na Argentina -26,8%.

#### 3.2 Lucro Bruto

| Lucro Bruto<br>R\$ Milhões                | 3T19         | 3T18         | 3T19 vs<br>3T18 | 9M19         | 9M18         | 9M19 vs<br>9M18 |
|---|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
| <b>BRASIL</b>                             |              |              |                 |              |              |                 |
| Receita Líquida                           | 51,8         | 56,4         | -8,2%           | 149,1        | 161,7        | -7,8%           |
| Custo dos Produtos Vendidos               | (29,3)       | (32,9)       | -10,9%          | (82,3)       | (91,4)       | -10,0%          |
| <b>Lucro Bruto - Brasil</b>               | <b>22,5</b>  | <b>23,5</b>  | <b>-4,3%</b>    | <b>66,8</b>  | <b>70,3</b>  | <b>-5,0%</b>    |
| <b>% da receita líquida - Brasil</b>      | <b>43,4%</b> | <b>41,7%</b> | <b>4,1%</b>     | <b>44,8%</b> | <b>43,5%</b> | <b>3,0%</b>     |
| <b>ARGENTINA</b>                          |              |              |                 |              |              |                 |
| Receita Líquida                           | 7,9          | 7,1          | 11,3%           | 18,0         | 24,6         | -26,8%          |
| Custo dos Produtos Vendidos               | (4,5)        | (5,1)        | -11,8%          | (11,1)       | (18,3)       | -39,3%          |
| <b>Lucro Bruto - Argentina</b>            | <b>3,4</b>   | <b>2,0</b>   | <b>70,0%</b>    | <b>6,9</b>   | <b>6,3</b>   | <b>9,5%</b>     |
| <b>% da receita líquida - Argentina</b>   | <b>43,0%</b> | <b>28,2%</b> | <b>52,5%</b>    | <b>38,3%</b> | <b>25,6%</b> | <b>49,6%</b>    |
| <b>OUTROS</b>                             |              |              |                 |              |              |                 |
| Receita Líquida                           | -            | 0,5          | -100,0%         | 0,2          | 1,5          | -86,7%          |
| Custo dos Produtos Vendidos               | -            | -            | 0,0%            | (0,1)        | (0,7)        | -85,7%          |
| <b>Lucro Bruto - Outros</b>               | <b>-</b>     | <b>0,5</b>   | <b>-100,0%</b>  | <b>0,1</b>   | <b>0,8</b>   | <b>-87,5%</b>   |
| <b>% da receita líquida - Outros</b>      | <b>0,0%</b>  | <b>50,0%</b> | <b>-100,0%</b>  | <b>50,0%</b> | <b>53,3%</b> | <b>-6,2%</b>    |
| <b>CONSOLIDADO</b>                        |              |              |                 |              |              |                 |
| Receita Líquida                           | 59,7         | 64,0         | -6,7%           | 167,3        | 187,8        | -10,9%          |
| Custo dos Produtos Vendidos               | (33,8)       | (38,0)       | -11,1%          | (93,5)       | (110,4)      | -15,3%          |
| <b>Lucro Bruto - CONSOLIDADO</b>          | <b>25,9</b>  | <b>26,0</b>  | <b>-0,4%</b>    | <b>73,8</b>  | <b>77,4</b>  | <b>-4,7%</b>    |
| <b>% da receita líquida - CONSOLIDADO</b> | <b>43,4%</b> | <b>40,6%</b> | <b>6,8%</b>     | <b>44,1%</b> | <b>41,2%</b> | <b>7,0%</b>     |

O Lucro Bruto consolidado do 3T19 foi de R\$ 25,9MM com Margem Bruta de 43,4%. O Brasil teve uma ligeira queda no lucro bruto nominal de -4,3% no trimestre, comparado com o mesmo período de 2018, porém continuamos melhorando a margem, com um aumento de 4,1%. No acumulado, apesar da queda no lucro bruto nominal de -5,0%, continuamos melhorando a margem bruta, que no período foi de 3,0% comparado com a ano anterior. A Argentina teve uma melhora no lucro bruto de 70,0% e uma melhora na margem de 52,5% no trimestre, fruto de uma nova política de preços implementada.

### 3.3 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

#### a) Despesas com Vendas

| Despesas com Vendas<br>R\$ Milhões | 3T19    | 3T18    | 3T19 vs<br>3T18 | 9M19    | 9M18    | 9M19 vs<br>9M18 |
|------------------------------------|---------|---------|-----------------|---------|---------|-----------------|
| <b>CONTROLADORA</b>                |         |         |                 |         |         |                 |
| Despesas com vendas                | (10,3)  | (10,3)  | 0,0%            | (31,3)  | (30,8)  | 1,6%            |
| % da receita líquida               | -19,9%  | -18,3%  | 8,7%            | -21,0%  | -19,0%  | 10,5%           |
| <b>ARGENTINA</b>                   |         |         |                 |         |         |                 |
| Despesas com vendas                | (1,1)   | (55,9)  | -98,0%          | (2,8)   | (60,8)  | -95,4%          |
| % da receita líquida               | -13,9%  | -787,3% | -98,2%          | -15,6%  | -247,2% | -93,7%          |
| <b>Outras</b>                      |         |         |                 |         |         |                 |
| Despesas com vendas                | (0,1)   | 54,6    | -100,2%         | (0,5)   | 54,1    | -100,9%         |
| % da receita líquida               | -100,0% | -100,0% | 0,0%            | -250,0% | 3606,7% | -106,9%         |
| <b>CONSOLIDADO</b>                 |         |         |                 |         |         |                 |
| Despesas com vendas                | (11,5)  | (11,6)  | -0,9%           | (34,6)  | (37,5)  | -7,7%           |
| % da receita líquida               | -19,2%  | -18,1%  | 6,1%            | -20,7%  | -20,0%  | 3,5%            |

No 3T19 houve uma redução de -0,9%, sendo que a maior redução foi na Argentina com uma redução de -98,0%, comparado com 3T18. No acumulado estamos com uma redução de -7,7% nas despesas consolidadas, sendo na Argentina com uma redução de -95,4%, comparado com o mesmo período do ano anterior.

#### b) Despesas Gerais e Administrativas

| Despesas Gerais e Administrativas<br>R\$ Milhões | 3T19    | 3T18    | 3T19 vs<br>3T18 | 9M19    | 9M18   | 9M19 vs<br>9M18 |
|--|---------|---------|-----------------|---------|--------|-----------------|
| <b>CONTROLADORA</b>                              |         |         |                 |         |        |                 |
| Despesas Gerais e Administrativas                | (5,7)   | (5,0)   | 14,0%           | (16,7)  | (15,5) | 7,7%            |
| % da receita líquida                             | -11,0%  | -8,9%   | 23,6%           | -11,2%  | -9,6%  | 16,7%           |
| <b>ARGENTINA</b>                                 |         |         |                 |         |        |                 |
| Despesas Gerais e Administrativas                | (0,5)   | (1,3)   | -61,5%          | (1,6)   | (3,0)  | -46,7%          |
| % da receita líquida                             | -6,3%   | -18,3%  | -65,6%          | -8,9%   | -12,2% | -27,0%          |
| <b>Outras</b>                                    |         |         |                 |         |        |                 |
| Despesas Gerais e Administrativas                | (0,2)   | 0,2     | -200,0%         | (0,9)   | (0,7)  | 28,6%           |
| % da receita líquida                             | -100,0% | -100,0% | 0,0%            | -450,0% | -46,7% | 863,6%          |
| <b>CONSOLIDADO</b>                               |         |         |                 |         |        |                 |
| Despesas Gerais e Administrativas                | (6,4)   | (6,1)   | 4,9%            | (19,2)  | (19,2) | 0,0%            |
| % da receita líquida                             | -10,7%  | -9,5%   | 12,6%           | -11,5%  | -10,2% | 12,7%           |

No trimestre, a maior redução ocorreu na Argentina com -61,5% comparado com o mesmo trimestre do ano anterior. No acumulado não tivemos uma redução nos valores nominais, mas o destaque é para a redução que fizemos nas despesas da Argentina, com uma redução de -46,7%.

#### c) Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas<br>R\$ Milhões | 3T19 | 3T18 | 3T19 vs<br>3T18 | 9M19 | 9M18 | 9M19 vs<br>9M18 |
|---|------|------|-----------------|------|------|-----------------|
| Outras receitas (despesas) líquidas                             | 1,1  | 2,5  | -56,0%          | 5,3  | 4,3  | 23,3%           |
| % da receita líquida  | 1,8% | 3,9% | -53,8%          | 3,2% | 2,3% | 39,1%           |

No acumulado houve um aumento de outras receitas líquidas comparada ao mesmo período do ano anterior, visto que no primeiro semestre de 2018 foram efetivadas algumas rescisões de representantes.

**AQUI SOMOS UM SÓ TIME.  
E TODO MUNDO JOGA JUNTO.**

### 3.4 Resultado Financeiro

| Resultado Financeiro<br>R\$ Milhões                             | 3T19         | 3T18         | 3T19 vs<br>3T18 | 9M19          | 9M18          | 9M19 vs<br>9M18 |
|---|--------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Receitas Financeiras</b>                                     | <b>1,0</b>   | <b>1,5</b>   | <b>-33,3%</b>   | <b>4,2</b>    | <b>17,3</b>   | <b>-75,7%</b>   |
| Juros e atualização monetária                                   | 0,3          | 0,4          | -25,0%          | 0,8           | 1,1           | -27,3%          |
| Atualização Fundap a receber                                    | 0,7          | 0,7          | 0,0%            | 3,3           | 2,1           | 57,1%           |
| Repactuação de Empréstimos Bancários                            | -            | 0,3          | -100,0%         | -             | 14,0          | -100,0%         |
| Outras receitas   | -            | 0,1          | -100,0%         | 0,1           | 0,1           | 0,0%            |
| <b>Despesas Financeiras</b>                                     | <b>(5,1)</b> | <b>(6,1)</b> | <b>-16,4%</b>   | <b>(15,6)</b> | <b>(29,2)</b> | <b>-46,6%</b>   |
| Juros s/empréstimos e financiamentos                            | (3,3)        | (4,5)        | -26,7%          | (9,9)         | (13,8)        | -28,3%          |
| Juros sobre fornecedores e impostos                             | (0,8)        | (1,1)        | -27,3%          | (3,7)         | (14,2)        | -73,9%          |
| Outras despesas   | (1,0)        | (0,5)        | 100,0%          | (2,0)         | (1,2)         | 66,7%           |
| <b>Variação cambial líquida</b>                                 | <b>(0,6)</b> | <b>(1,0)</b> | <b>-40,0%</b>   | <b>(1,4)</b>  | <b>(0,9)</b>  | <b>55,6%</b>    |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                             | <b>(4,7)</b> | <b>(5,6)</b> | <b>-16,1%</b>   | <b>(12,8)</b> | <b>(12,8)</b> | <b>0,0%</b>     |
| <b>(-) Eventos não recorrentes</b>                              |              |              |                 |               |               |                 |
| Repactuação de Empréstimos Bancários                            | -            | (0,3)        |                 | -             | (14,0)        |                 |
| Juros sobre fornecedores e impostos                             | -            | -            |                 | -             | 11,2          |                 |
| <b>Resultado Financeiro Líquido sem eventos não recorrentes</b> | <b>(4,7)</b> | <b>(5,9)</b> | <b>-20,3%</b>   | <b>(12,8)</b> | <b>(15,6)</b> | <b>-17,9%</b>   |

O resultado financeiro líquido do trimestre ficou -20,3% abaixo do 3T2018. No acumulado estamos com uma redução de -17,9%, comparado com o mesmo período do ano anterior, fruto das renegociações realizadas em 2018.

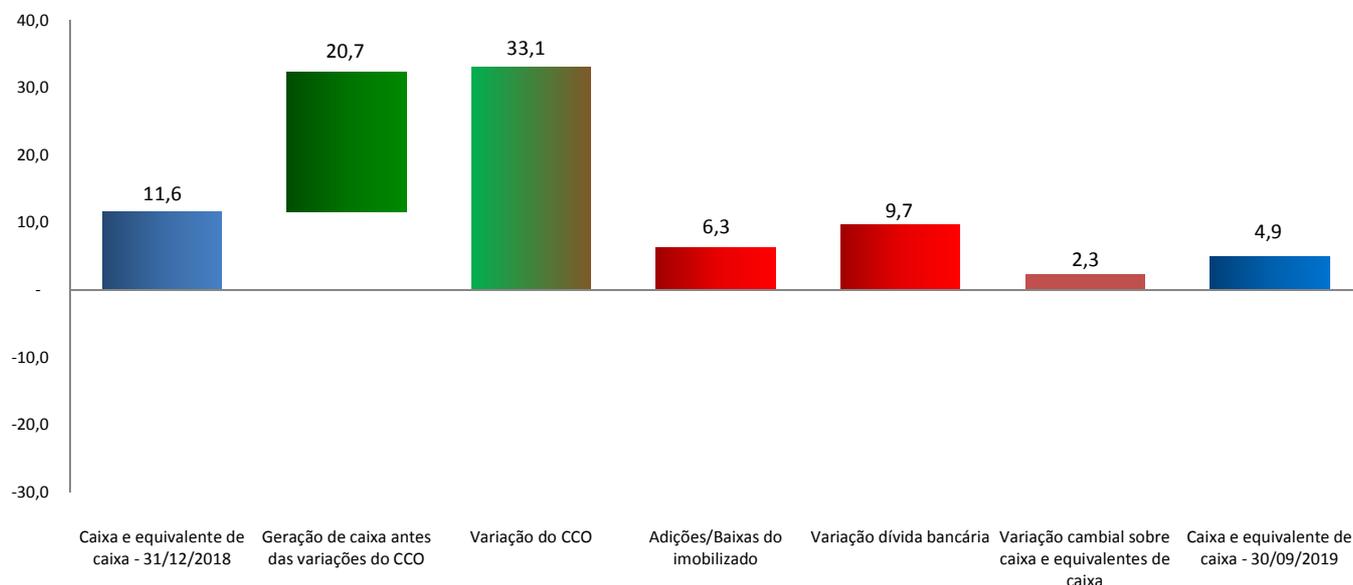
### 3.5 EBITDA

| Ebitda<br>R\$ Milhões               | 3T19         | 3T18         | 3T19 vs<br>3T18 | 9M19         | 9M18          | 9M19 vs<br>9M18 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|-----------------|
| <b>CONTROLADORA</b>                 |              |              |                 |              |               |                 |
| Lucro (Prejuízo) líquido            | 5,9          | 7,9          | -25,3%          | 16,8         | 22,6          | -25,7%          |
| (+) Depreciações e amortizações     | 1,6          | 1,6          | 0,0%            | 4,9          | 4,7           | 4,3%            |
| (+/-) Resultado financeiro          | 1,7          | 3,4          | -50,0%          | 7,5          | 6,3           | 19,0%           |
| (+/-) IR / CSLL                     | 0,2          | -            | 100,0%          | 0,4          | -             | 100,0%          |
| <b>EBITDA - Controladora</b>        | <b>9,4</b>   | <b>12,9</b>  | <b>-27,1%</b>   | <b>29,6</b>  | <b>33,6</b>   | <b>-11,9%</b>   |
| <b>Margem EBITDA - Controladora</b> | <b>18,1%</b> | <b>22,9%</b> | <b>-21,0%</b>   | <b>19,9%</b> | <b>20,8%</b>  | <b>-4,3%</b>    |
| <b>ARGENTINA</b>                    |              |              |                 |              |               |                 |
| Lucro (Prejuízo) líquido            | (1,2)        | (2,4)        | -50,0%          | (3,4)        | (9,2)         | -63,0%          |
| (+/-) Resultado financeiro          | 3,0          | 2,2          | 36,4%           | 5,6          | 6,3           | -11,1%          |
| <b>EBITDA - Argentina</b>           | <b>1,8</b>   | <b>(0,2)</b> | <b>-1000,0%</b> | <b>2,2</b>   | <b>(2,9)</b>  | <b>-175,9%</b>  |
| <b>Margem EBITDA - Argentina</b>    | <b>22,8%</b> | <b>-2,8%</b> | <b>-914,3%</b>  | <b>12,2%</b> | <b>-11,8%</b> | <b>-203,4%</b>  |
| <b>CONSOLIDADO</b>                  |              |              |                 |              |               |                 |
| Lucro (Prejuízo) líquido            | 4,1          | 5,3          | -22,6%          | 12,0         | 12,2          | -1,6%           |
| (+) Depreciações e amortizações     | 1,8          | 1,6          | 12,5%           | 5,4          | 5,1           | 5,9%            |
| (+/-) Resultado financeiro          | 4,7          | 5,7          | -17,5%          | 12,9         | 12,8          | 0,8%            |
| (+/-) IR / CSLL                     | 0,2          | -            | 100,0%          | 0,4          | -             | 100,0%          |
| <b>EBITDA - Consolidado</b>         | <b>10,8</b>  | <b>12,6</b>  | <b>-14,3%</b>   | <b>30,7</b>  | <b>30,1</b>   | <b>2,0%</b>     |
| <b>Margem EBITDA - Consolidado</b>  | <b>18,1%</b> | <b>19,7%</b> | <b>-8,1%</b>    | <b>18,4%</b> | <b>16,0%</b>  | <b>15,0%</b>    |

No 3T19 o EBITDA consolidado foi de R\$ 10,8MM com uma redução de -14,3% comparado com o mesmo trimestre de 2018 e aumento de 2,0% no acumulado. Destaque para o EBITDA da Argentina, onde tivemos uma melhora significativa na margem de 914,3% no trimestre e 203,4% no acumulado, comparado com o mesmo período do exercício anterior.

### 3.6 Fluxo de Caixa

No trimestre fechamos com o saldo de caixa em R\$ 4,9MM, contra R\$ 11,6MM em 31 de dezembro de 2018.



### 3.7 Dívida Líquida

| Dívida líquida<br>R\$ Milhões                       | 30/09/2019    | 30/09/2018    | Variação     | 30/09/2019    | 31/12/2018    | Variação      |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures</b> | <b>67,5</b>   | <b>68,3</b>   | <b>-1,2%</b> | <b>67,5</b>   | <b>64,8</b>   | <b>4,2%</b>   |
| Curto Prazo   | 32,0          | 55,5          | (0,4)        | 32,0          | 50,7          | (0,4)         |
| Longo Prazo   | 35,5          | 12,8          | 1,8          | 35,5          | 14,1          | 1,5           |
| <b>(+) Caixa e equivalentes de caixa</b>            | <b>4,9</b>    | <b>3,6</b>    | <b>36,1%</b> | <b>4,9</b>    | <b>11,6</b>   | <b>-57,8%</b> |
| Curto Prazo   | 4,9           | 3,6           | 0,4          | 4,9           | 11,6          | (0,6)         |
| <b>Caixa (Dívida) Líquido(a)</b>                    | <b>(62,6)</b> | <b>(64,7)</b> | <b>-3,2%</b> | <b>(62,6)</b> | <b>(53,2)</b> | <b>17,7%</b>  |

A Companhia encerrou o trimestre com uma dívida líquida de -R\$ 62,6MM, com um aumento de 17,7% comparada com a situação de 31/12/2018.

No trimestre a Companhia realizou uma captação de empréstimo de capital de giro no montante de R\$ 30MM, que faz parte da estruturação para alongar o prazo do endividamento bancário e redução dos custos das dívidas.

### 3.8 Resultado Líquido

| Resultado Líquido<br>R\$ Milhões                  | 3T19          | 3T18          | 3T19 vs<br>3T18 | 9M19          | 9M18          | 9M19 vs<br>9M18 |
|---|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>CONTROLADORA</b>                               |               |               |                 |               |               |                 |
| Lucro (prejuízo)                                  | 5,8           | 7,8           | -25,6%          | 16,8          | 14,7          | 14,3%           |
| <b>Margem líquida</b>                             | <b>11,2%</b>  | <b>13,8%</b>  | <b>-18,8%</b>   | <b>11,3%</b>  | <b>9,1%</b>   | <b>24,2%</b>    |
| Eventos não recorrentes                           | -             | -             | -               | -             | (2,5)         | -100,0%         |
| Lucro (prejuízo) sem eventos não recorrentes      | 5,8           | 7,8           | -25,6%          | 16,8          | 12,2          | 37,7%           |
| <b>Margem líquida sem eventos não recorrentes</b> | <b>11,2%</b>  | <b>13,8%</b>  | <b>-18,8%</b>   | <b>11,3%</b>  | <b>7,5%</b>   | <b>50,7%</b>    |
| <b>ARGENTINA</b>                                  |               |               |                 |               |               |                 |
| Lucro (prejuízo)                                  | (1,2)         | (2,4)         | -50,0%          | (3,4)         | (9,2)         | -63,0%          |
| <b>Margem líquida</b>                             | <b>-15,2%</b> | <b>-33,8%</b> | <b>-55,0%</b>   | <b>-18,9%</b> | <b>-37,4%</b> | <b>-49,5%</b>   |
| <b>CONSOLIDADO</b>                                |               |               |                 |               |               |                 |
| Lucro (prejuízo)                                  | 4,1           | 5,3           | -22,6%          | 12,0          | 12,2          | -1,6%           |
| <b>Margem líquida</b>                             | <b>6,9%</b>   | <b>8,3%</b>   | <b>-16,9%</b>   | <b>7,2%</b>   | <b>6,5%</b>   | <b>10,8%</b>    |
| Eventos não recorrentes                           | -             | -             | -               | -             | (2,5)         | -100,0%         |
| Lucro (prejuízo) sem eventos não recorrentes      | 4,1           | 5,3           | -22,6%          | 12,0          | 9,7           | 23,7%           |
| <b>Margem líquida sem eventos não recorrentes</b> | <b>6,9%</b>   | <b>8,3%</b>   | <b>-16,9%</b>   | <b>7,2%</b>   | <b>5,2%</b>   | <b>38,5%</b>    |

O resultado líquido do trimestre sem eventos não recorrentes, comparado com o mesmo período de 2018, ficou na mesma proporção. Ocorreu uma melhora no resultado ocorreu na Argentina, que ficou 50,0% melhor que o mesmo trimestre de 2018 e 63,0% no acumulado, mesmo com a forte desvalorização cambial que ocorreu no trimestre.

Os eventos não recorrentes de 2018 referem-se a recomposição de débitos de ICMS com o estado de São Paulo no valor de R\$ 11,2MM e o ganho na repactuação de empréstimos no valor de R\$ 13,7 MM.

O aumento da margem é resultante do controle rigoroso das despesas com vendas, gerais e administrativas e pela redução dos custos das dívidas financeiras e fiscais, frutos da reestruturação operacional, programa de regularização tributária e renegociação do endividamento bancário que a Administração da Companhia vem e continua incisivamente realizando.

#### 4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

| Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS<br>R\$ Milhões | 30/09/2019   | 30/09/2018   | 31/12/2018   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ativo Total</b>                                    | <b>245,8</b> | <b>211,3</b> | <b>214,9</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                               | <b>112,9</b> | <b>115,9</b> | <b>113,2</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 4,9          | 3,6          | 11,6         |
| Contas a receber                                      | 63,1         | 63,7         | 55,7         |
| Estoques  | 37,2         | 42,6         | 37,8         |
| Tributos a recuperar                                  | 3,7          | 2,5          | 3,9          |
| Despesas pagas antecipadamente                        | 1,2          | 0,9          | 1,4          |
| Demais contas a receber                               | 2,8          | 2,6          | 2,8          |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                           | <b>132,9</b> | <b>95,4</b>  | <b>101,7</b> |
| Contas a receber                                      | 3,4          | -            | -            |
| Depósitos judiciais                                   | 8,0          | 9,4          | 9,8          |
| Tributos a recuperar                                  | 5,6          | -            | 5,6          |
| Demais contas a receber                               | 32,6         | 28,8         | 29,1         |
| Propriedade para investimento                         | 51,2         | -            | -            |
| Outros investimentos                                  | 0,8          | 0,7          | 0,7          |
| Imobilizado   | 27,9         | 55,9         | 55,8         |
| Intangível  | 3,4          | 0,6          | 0,7          |
| <b>Passivo Total</b>                                  | <b>245,8</b> | <b>211,3</b> | <b>214,9</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                             | <b>103,5</b> | <b>141,1</b> | <b>133,5</b> |
| Fornecedores  | 15,0         | 18,6         | 19,9         |
| Empréstimos e financiamentos                          | 32,0         | 54,6         | 50,3         |
| Debêntures  | -            | 0,9          | 0,4          |
| Obrigações sociais e trabalhistas                     | 7,6          | 8,9          | 7,4          |
| Obrigações fiscais                                    | 28,4         | 31,3         | 31,4         |
| Demais contas a pagar                                 | 20,5         | 26,8         | 24,1         |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                         | <b>71,8</b>  | <b>53,3</b>  | <b>57,3</b>  |
| Empréstimos e financiamentos                          | 35,5         | 12,8         | 14,1         |
| Obrigações fiscais                                    | 23,8         | 25,9         | 25,0         |
| Provisão para contingências                           | 4,5          | 1,5          | 4,4          |
| Demais contas a pagar                                 | 8,0          | 13,1         | 13,8         |
| <b>Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>      | <b>70,5</b>  | <b>16,9</b>  | <b>24,1</b>  |
| Capital social  | 45,5         | 35,6         | 35,6         |
| Ajustes acumulados de conversão                       | (2,4)        | (4,6)        | (1,8)        |
| Ajustes de avaliação patrimonial                      | 25,2         | -            | -            |
| Lucros (Prejuízos) acumulados                         | 2,5          | (13,9)       | (9,5)        |
| Participação acionistas não controladores             | (0,3)        | (0,2)        | (0,2)        |



## 5. Governança Corporativa

---

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa, de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas, por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

## 6. Serviços Prestados pelos Auditores Independentes

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da SAX Auditores Independentes, além daqueles relacionados à auditoria externa, durante o período encerrado em 30 de setembro de 2019.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards* e são parte das demonstrações contábeis auditadas.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

## 7. Declaração da Diretoria

---

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a Diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis da Cambuci S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2019.

## Notas Explicativas

### ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A., distribuídas da seguinte forma:

1. Contexto operacional
2. Relação de entidades controladas e consolidadas
3. Declaração da administração e base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis
4. Novas normas, alterações e interpretações de normas
5. Demonstrações contábeis consolidadas
6. Resumo das principais políticas contábeis
7. Política de gestão de risco
8. Caixa e equivalentes de caixa
9. Contas a receber
10. Estoques
11. Partes relacionadas
12. Tributos a recuperar
13. Despesas pagas antecipadamente
14. Demais contas a receber
15. Propriedades para investimento
16. Investimentos
17. Imobilizado
18. Intangível
19. Fornecedores
20. Empréstimos e financiamentos
21. Obrigações sociais e trabalhistas
22. Obrigações fiscais
23. Demais contas a pagar
24. Provisões para contingências
25. Patrimônio líquido
26. Instrumentos financeiros
27. Receita operacional líquida
28. Incentivos fiscais – Subvenção para investimentos
29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas
30. Receitas financeiras e despesas financeiras
31. Despesas por natureza
32. Imposto de renda e contribuição social
33. Informações por segmento
34. Benefícios a empregados – Plano de opções
35. Cobertura de seguros
36. Eventos subsequentes

## Notas Explicativas

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cambuci S.A. (“Cambuci” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo - SP, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – BMF&BOVESPA com o código de negociação “CAMB4”.

A Companhia tem como objetivo social a industrialização, comercialização, importação, exportação e representação de artigos esportivos e produtos em geral destinados a prática de esportes e atividades recreativas, tais como fios, tecidos, armarinhos, artigos de vestuário, bolsas, chapéus, calçados e acessórios de qualquer espécie, assim como a prestação de serviços de beneficiamento, marcação, estamparia, colagem, tinturaria e bordados, por conta própria ou de terceiros, consultoria e assessoria administrativa, além da participação em outras Companhias como sócia ou acionista.

A Companhia possui plantas industriais nas cidades de Itabuna e Itajuípe, ambas no Estado da Bahia, e em Bayeux no Estado da Paraíba.

Para o desenvolvimento de suas atividades comerciais no exterior, a Companhia, através de suas controladas, atua na Argentina e Uruguai. As unidades da Espanha, Paraguai e Chile estão com suas atividades paralisadas.

Em relação as nossas operações na Argentina, houve uma forte desvalorização cambial de sua moeda e uma elevação nas taxas de juros e inflação. Os reflexos desses contextos acabaram afetando diretamente os resultados da Companhia no período. Realizamos uma reestruturação na administração, adequação na política de preços com melhoria na margem bruta e redução nas despesas gerais e administrativas, gerando um impacto positivo nos resultados. Continuamos realizando ações mercadológicas com o objetivo de reduzir os níveis dos estoques na subsidiária e melhorando a margem bruta. Desta forma, continuaremos propiciando melhores condições de atuação naquele mercado, minimizando os efeitos econômicos negativos ora vivenciados, revertendo no curto prazo, os últimos resultados insatisfatórios lá gerados.

Em 30 de setembro de 2019, de forma consolidada, a Companhia e suas controladas, apresentam ativo circulante em excesso ao passivo circulante (capital circulante positivo), no montante de R\$ 9.462 (negativo em R\$ 20.226 em 31 de dezembro de 2018), reflexo da estruturação das operações para alongar o prazo do endividamento bancário.

### 2. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E CONSOLIDADAS

A Companhia não adquiriu empresa ou negócio no período findo em 30 de setembro de 2019.

As informações consolidadas abrangem as informações da Companhia e suas controladas, nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, conforme nota explicativa 5.

### 3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

#### 3.1 Base de preparação e apresentação

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), em vigor em 30 de setembro de 2019.

As demonstrações contábeis intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem

## Notas Explicativas

observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a entidade.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

Não há em 30 de setembro de 2019 ativos não circulantes mantidos para venda ou operações descontinuadas.

A emissão das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 30 de outubro de 2019.

### 3.2 Moeda funcional e apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real, mesma moeda de apresentação das demonstrações contábeis das controladas. As demonstrações contábeis de cada controlada, que também são aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade.

Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos monetários são convertidos de sua moeda funcional para Reais, utilizando a taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e as respectivas contas de receitas e despesas são apuradas pelas taxas médias mensais dos períodos. Já os ativos e passivos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil (taxa histórica).

Os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada sobre os investimentos em controladas no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os ganhos e perdas resultantes da variação cambial apurada no processo de consolidação das demonstrações contábeis da Companhia (*Cumulative Translation Adjustment* (“CTA”)), são reconhecidos na rubrica de outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

### 3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das demonstrações contábeis da Controladora e Consolidada é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas demonstrações contábeis, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As demonstrações contábeis da Controladora e Consolidada incluem, portanto, estimativas referentes principalmente à seleção da vida útil do ativo imobilizado Nota 17.2, provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas Nota 24, determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) e outras similares Nota 26.

O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

### 3.4 Base de mensuração

As demonstrações contábeis intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico com base de valor e ajustado, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

## 4. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

### 4.1 – IFRS 16/CPC 06 (R2) – Operações de arrendamento mercantil

## Notas Explicativas

A Companhia avaliou o impacto da adoção inicial dessa norma sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, conforme abaixo:

O CPC 06 (R2)/IFRS 16 introduz um modelo único de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor. A contabilidade do arrendador permanece semelhante à norma atual, ou seja, os arrendadores continuam a classificar os arrendamentos em financeiros ou operacionais.

O CPC 06 (R2)/IFRS 16 substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06/IAS 17 Operações de arrendamento mercantil e o CPC03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 Aspectos complementares de operações de arrendamento mercantil.

### 4.1.1 – Arrendamentos em que a Companhia é um arrendatário

A Companhia reconheceu ativos e passivos para seus arrendamentos operacionais das suas lojas. A natureza das despesas relacionadas àqueles arrendamentos foi alterada, sendo que a Companhia reconheceu um custo de depreciação de ativos de direito de uso e despesa de juros sobre obrigações de arrendamento.

Anteriormente a adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16 a Companhia reconhecia uma despesa linear de arrendamento operacional durante o prazo de arrendamento, e reconhecia ativos e passivos na medida em que havia uma diferença temporal entre os pagamentos efetivos de arrendamentos e as despesas reconhecidas.

### 4.1.2 – Abordagem na transição

A Companhia utilizou abordagem retrospectiva simplificada. O efeito cumulativo da adoção foi reconhecido como ajuste no saldo de abertura do balanço patrimonial, sem abertura das informações comparativas.

### 4.1.2 – Impactos no Balanço Patrimonial

A mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor do inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos. A Administração da Companhia optou por utilizar um expediente prático para transição e não considerar os custos iniciais na mensuração inicial do ativo de direito de uso, mantendo o valor do passivo inicial de arrendamento.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

Movimentação do Direito de uso:

|  | <u>Controladora</u> |
|--|---------------------|
| <b>Saldo em 31/12/2018</b>               | -                   |
| (+) Adoção inicial - IFRS 16/CPC 06 (R2) | 2.490               |
| <b>Saldo em 30/06/2019</b>               | <u>2.490</u>        |
| (+) Depreciação Acumulada                | (526)               |
| <b>Saldo em 30/09/2019</b>               | <u>1.964</u>        |

## Notas Explicativas

Dos contratos que foram escopo da norma, a Administração da Companhia considerou como componente de arrendamento o valor do aluguel para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de alugueis fixos.

Movimentação dos arrendamentos a pagar:

| Descrição              | Média Taxa Anual | Vencimento | Controladora |            |
|------------------------|------------------|------------|--------------|------------|
|                        |                  |            | 30/09/2019   | 31/12/2018 |
| Locação de imóveis     | 4,21%            | 2 a 5 anos | 2.151        | -          |
| <b>Total</b>           |                  |            | <b>2.151</b> | <b>-</b>   |
| Passivo circulante     |                  |            | 736          | -          |
| Passivo não circulante |                  |            | 1.415        | -          |
|                        |                  |            | <b>2.151</b> | <b>-</b>   |

### 4.1.3 – Impactos na Demonstração do Resultado

De acordo com a norma, concluiu-se que as contraprestações de arrendamento que anteriormente eram registradas como despesas de alugueis, passaram a ser reconhecidas nas linhas de depreciação e despesas financeiras.

4.2 - A seguir apresentam-se as normas que serão efetivas a partir do exercício social iniciado em 1º de janeiro de 2019:

- IFRIC 23/ICPC 22 Incerteza sobre Tratamentos de Tributos sobre o Lucro;
- Características de Pré-Pagamento com Remuneração Negativa (Alterações na IFRS 9);
- Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto (Alterações no CPC 18 (R2)/IAS 28);
- Alterações no Plano, Reduções ou Liquidação do Plano (Alterações no CPC 33/IAS 19);
- Ciclo de melhorias anuais nas normas IFRS 2015-2017 - várias normas;
- Alterações nas referências à estrutura conceitual nas normas IFRS;
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

Considerando as atuais operações da Companhia e de suas controladas, a Administração não espera que estas alterações produzam efeitos relevantes sobre as demonstrações financeiras a partir de sua adoção.

## 5. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

**Notas Explicativas**

|  | Sede (País)  | Participação no capital total - % |            |
|--|--------------|-----------------------------------|------------|
|  |              | 30/09/2019                        | 31/12/2018 |
| <b>Controladas Diretas</b>                   |              |                                   |            |
| Cambuci Importadora Ltda.                    | Brasil       | 99,99                             | 99,99      |
| Era Sports Ltda.                             | (vii) Brasil | 0,00                              | 99,99      |
| Impar Paraguay S/A                           | Paraguai     | 96,70                             | 96,70      |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | Brasil       | 98,00                             | 98,00      |
| Cambuci Trust S/A                            | Brasil       | 100,00                            | 100,00     |
| Latinline S/A                                | Uruguai      | 100,00                            | 100,00     |
| Penalty Argentina S/A                        | Argentina    | 95,00                             | 95,00      |
| Penalty Chile S/A                            | Chile        | 100,00                            | 100,00     |
| Penalty Ibéria S.L                           | Espanha      | 100,00                            | 100,00     |

- (i) Cambuci Importadora Ltda., (“Cambuci Importadora”) sediada no Espírito Santo para importações de produtos para industrialização. Está ativa, mas sem movimento. A Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. (“Impar Sports”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a comercialização no atacado de artigos do vestuário e complementos. A Cambuci Trust S/A (“Cambuci Trust”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a compra, venda ou locação de imóveis próprios, bem como participação societária em outras empresas.
- (ii) Impar Paraguay, sediada na Cidade de Hernandarias no Paraguai, cuja moeda funcional é o Guarani, tem como objeto a produção, comercialização, importação e exportação de produtos esportivos.
- (iii) Penalty Argentina S/A (“Penalty Argentina”), sediada na Cidade de Buenos Aires na Argentina, cuja moeda funcional é o Peso Argentino; tem como objeto a comercialização, importação e exportação de artigos esportivos.
- (iv) Penalty Chile S/A (“Penalty Chile”), sediada na Cidade de Santiago no Chile, cuja moeda funcional é o Peso Chileno; tem como objeto a comercialização e importação de artigos esportivos.
- (v) Penalty Ibéria S.L. (“Penalty Ibéria”), sediada na Espanha, cuja moeda funcional é o Euro; tem como finalidade a comercialização e importação de artigos esportivos.
- (vi) Latinline Trade S/A (“Latinline”), é uma sociedade constituída na Republica Oriental do Uruguai, cujo objeto é o desenvolvimento de atividades comerciais de vendas ao mercado asiático, através da cobrança de royalties.
- (vii) A Era Sports Ltda. (“Era Sports”), sediada na cidade de São Roque, tem como finalidade a compra, venda e comercialização de ativos, bem como participação em empresas não financeiras. A sociedade encerrou todas suas operações e atividades em 02 de setembro de 2019 e foi procedida e liquidação da sociedade.

Os períodos contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora. As práticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas controladas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas nas informações do período encerrado em 30 de setembro de 2019.

O processo de consolidação previsto nos pronunciamentos CPC 36 (R3) e IAS 27 corresponde à soma das contas patrimoniais e de resultado, complementado com as seguintes eliminações:

- As participações da Controladora no patrimônio líquido das controladas;
- Saldos de contas patrimoniais mantidos entre as empresas;
- Receitas e despesas decorrentes de operações comerciais e financeiras realizadas entre as empresas; e

## Notas Explicativas

d) As parcelas do resultado do exercício e do ativo correspondentes aos ganhos e as perdas não realizados nas operações entre as empresas.

### 6. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2018. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações financeiras, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade de gerar lucros e fluxo de caixa.

### 7. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCO

A Cambuci adota procedimentos de gestão de riscos de mercado e de crédito em conformidade com a política financeira aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento.

#### (i) Risco de mercado

A Administração da Cambuci elabora uma análise de sensibilidade e de cenários adversos possível e remoto para cada tipo de risco de mercado a que está exposta e está apresentada na Nota 26.3.

As exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados às variações cambiais e de taxas de juros, que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos.

Para os instrumentos financeiros que estão reconhecidos pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, em determinadas operações poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas resolvessem liquidá-los antecipadamente.

#### a) Exposição a riscos cambiais

A política de gestão de risco de câmbio da Cambuci se concentra na diminuição, mitigação ou transferência de exposições aos riscos de mercado.

A Cambuci administra sua exposição às taxas de câmbio através do acompanhamento da composição da dívida e das contas a receber em moeda estrangeira. A política financeira da Cambuci para gestão de riscos cambiais prevê os limites máximos e mínimos de cobertura que devem ser obedecidos, os quais são observados continuamente pela sua Administração.

#### b) Exposição a riscos de taxas de juros

A Cambuci está exposta ao risco de que uma variação de taxas de juros flutuantes cause um aumento na sua despesa financeira com pagamentos de juros futuros. A dívida em moeda nacional está sujeita, principalmente, à variação da taxa de juros de longo prazo ("TJLP e da variação do certificado de depósito interbancário ("CDI diário").

#### c) Exposição a riscos de crédito

As operações que sujeitam a Cambuci à concentração de risco de crédito residem, principalmente, nas contas a receber de clientes, para as quais a Companhia fica exposta ao risco de liquidez do cliente envolvido.

## Notas Explicativas

Com relação ao risco de crédito de clientes, a Cambuci tem como mecanismos de proteção a análise rigorosa para a concessão do crédito e a obtenção de garantias reais e não reais quando julgadas necessárias.

Em 30 de setembro de 2019, o saldo de contas a receber de clientes encontra-se líquido de perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa. Em caso de eventual constatação de risco iminente de crédito nas contas a receber, a Administração da Companhia constitui perdas estimadas para trazê-las ao seu valor provável de realização.

### d) Riscos de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A previsão de fluxo de caixa da Companhia é realizada pelo Departamento de Finanças. Essa área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros da Cambuci por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são calculados a partir de fluxos de caixa não descontados e podem não ser conciliados com os valores do balanço patrimonial.

|                              | <b>Consolidado</b> |                             |                                |                            | <b>Total</b>  |
|------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------|---------------|
|                              | <b>Até um ano</b>  | <b>Entre um e dois anos</b> | <b>Entre dois e cinco anos</b> | <b>Acima de cinco anos</b> |               |
| Circulante                   |                    |                             |                                |                            |               |
| Fornecedores                 | 14.974             | -                           | -                              | -                          | 14.974        |
| Empréstimos e financiamentos | 24.288             | 13.208                      | 25.966                         | 2.920                      | 66.383        |
|                              | <b>39.263</b>      | <b>13.208</b>               | <b>25.966</b>                  | <b>2.920</b>               | <b>81.357</b> |

## 8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>30/09/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>30/09/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Caixa                  | 20                  | 48                | 44                 | 70                |
| Bancos conta movimento | 2.534               | 2.818             | 3.477              | 8.832             |
| Aplicações financeiras | 1.385               | 2.660             | 1.385              | 2.660             |
|                        | <b>3.939</b>        | <b>5.526</b>      | <b>4.906</b>       | <b>11.562</b>     |

As aplicações financeiras são representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários (“CDB”) e refletem as condições usuais de mercado, cujo vencimento é igual ou inferior a 90 dias possuem liquidez imediata e não possuem risco de variações significativas de flutuação em função da taxa de juros.

## 9. CONTAS A RECEBER

## Notas Explicativas

|   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 30/09/2019    | 31/12/2018    | 30/09/2019    | 31/12/2018    |
| Contas a receber no Brasil                                  | 65.403        | 56.034        | 76.885        | 64.805        |
| Contas a receber no Exterior                                | 2.395         | 2.414         | 2.739         | 2.871         |
| Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) | (10.218)      | (8.942)       | (13.134)      | (11.950)      |
|   | <b>57.580</b> | <b>49.506</b> | <b>66.490</b> | <b>55.726</b> |
| Ativo Circulante  | 54.220        | 49.506        | 63.130        | 55.726        |
| Ativo Não Circulante  | 3.360         | -             | 3.360         | -             |
|   | <b>57.580</b> | <b>49.506</b> | <b>66.490</b> | <b>55.726</b> |

|   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 30/09/2019    | 31/12/2018    | 30/09/2019    | 31/12/2018    |
| Títulos Vencidos - terceiros                                |               |               |               |               |
| Até 30 dias   | 1.347         | 1.250         | 4.437         | 2.785         |
| De 31 a 120 dias  | 2.342         | 1.025         | 2.600         | 1.657         |
| De 121 a 180 dias   | 199           | 633           | 390           | 703           |
| A partir de 181 dias  | 10.067        | 8.504         | 10.155        | 10.663        |
| Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) | (10.218)      | (8.942)       | (13.134)      | (11.950)      |
| <b>Total dos títulos vencidos - terceiros</b>               | <b>3.737</b>  | <b>2.470</b>  | <b>4.448</b>  | <b>3.858</b>  |
| Títulos a vencer - terceiros                                | 53.843        | 47.036        | 62.042        | 51.868        |
| <b>Total da carteira de clientes - terceiros</b>            | <b>57.580</b> | <b>49.506</b> | <b>66.490</b> | <b>55.726</b> |

A movimentação do saldo de perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

|  | Controladora    |                | Consolidado     |                 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|  | 30/09/2019      | 31/12/2018     | 30/09/2019      | 31/12/2018      |
| <b>Saldo da PECLD no início do período</b> | <b>(8.942)</b>  | <b>(9.209)</b> | <b>(11.950)</b> | <b>(12.221)</b> |
| Adição do período                          | (1.577)         | (973)          | (1.577)         | (969)           |
| Baixa de títulos considerados incobráveis  | 301             | 1.240          | 393             | 1.240           |
| <b>Saldo da PECLD no final do período</b>  | <b>(10.218)</b> | <b>(8.942)</b> | <b>(13.134)</b> | <b>(11.950)</b> |

A metodologia utilizada pela Companhia para o reconhecimento de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) baseia-se na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a garantia real para os débitos e é composta pela somatória de 50% do montante dos títulos vencidos entre 120 e 179 dias; 95% do montante dos títulos vencidos há mais de 180 dias e; 100% dos títulos em cobrança judicial. A Administração da Companhia considera essa metodologia suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. A classificação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa no resultado é apresentada em despesa com vendas. Os títulos a receber com as empresas ligadas não estão considerados neste cálculo.

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia tinha recebíveis oferecidos em garantia de empréstimos e financiamentos.

## 10. ESTOQUES

|                         | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                         | 30/09/2019    | 31/12/2018    | 30/09/2019    | 31/12/2018    |
| Produtos acabados       | 22.016        | 22.050        | 25.913        | 28.291        |
| Importação em andamento | 4.007         | 2.319         | 4.007         | 2.319         |
| Produtos em elaboração  | 882           | 645           | 882           | 645           |
| Matérias-primas         | 6.331         | 5.520         | 6.372         | 6.503         |
|                         | <b>33.236</b> | <b>30.534</b> | <b>37.174</b> | <b>37.758</b> |

Os gastos com importações em andamento estão relacionados, principalmente, às operações de aquisição de matéria-prima e produtos acabados da Companhia.

## Notas Explicativas

Os estoques estão segurados contra incêndio. Sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de riscos envolvidos.

A Companhia tem como política avaliar periodicamente o giro dos estoques, e para os itens de baixa rotatividade ou obsoletos, são constituídas provisões com perdas.

A classificação das perdas por obsolescência no resultado é apresentada em outras despesas operacionais. Em 30 de setembro de 2019 o saldo consolidado de estoque obsoleto é de R\$ 578 (R\$ 2.076 em 31 de dezembro de 2018), demonstrada a seguir:

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30/09/2019     | 31/12/2018     | 30/09/2019     | 31/12/2018     |
| <b>Saldo da Provisão Obsolescência no início do período</b> | <b>(1.045)</b> | <b>(2.102)</b> | <b>(2.076)</b> | <b>(3.357)</b> |
| Provisão do período   | -              | (251)          | -              | (251)          |
| Reversão (Perdas) do período                                | 522            | 1.308          | 1.498          | 1.532          |
| <b>Saldo da Provisão Obsolescência no final do período</b>  | <b>(523)</b>   | <b>(1.045)</b> | <b>(578)</b>   | <b>(2.076)</b> |

## 11. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém transações com partes relacionadas durante o curso normal de suas operações e atividades e considera que todas as condições estipuladas nos contratos pactuados atendem aos seus interesses.

As transações entre a Controladora e as suas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

|  | 30/09/2019     |                | Transações no resultado de Janeiro a Setembro 2019 |  |
|--|----------------|----------------|--|--|
|  | Não Circulante | Não Circulante | Venda de Produtos                                  | Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços |
| <b>Controladas</b>                           |                |                |  |  |
| Cambuci Importadora Ltda.                    | 15.274         | -              | -  | -  |
| Cambuci Trust S/A                            | 255            | -              | -  | -  |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | 20.583         | -              | -  | -  |
| Latinline S/A                                | 1.605          | -              | -  | -  |
| Penalty Chile S/A                            | 6.493          | -              | -  | -  |
| Penalty Ibéria S.L                           | 55             | -              | -  | -  |
| Penalty Argentina S/A                        | 8.323          | -              | 6.271  | -  |
|  | <b>52.588</b>  | <b>-</b>       | <b>6.271</b>                                       | <b>-</b>   |

## Notas Explicativas

|  | 31/12/2018                      |                                | Transações no resultado de Janeiro a |  |
|--|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|--|
|  | Não Circulante                  | Não Circulante                 | Setembro de 2018                     |  |
|  | Crédito com partes relacionadas | Débito com partes relacionadas | Venda de Produtos                    | Compra de Mat.Primas, Produtos acabados e serviços |
| <b>Controladas</b>                           |                                 |                                |                                      |  |
| Cambuci Importadora Ltda.                    | 12.644                          | -                              | -                                    | -  |
| Era Sports Ltda.                             | 65                              | -                              | -                                    | -  |
| Cambuci Trust S/A                            | 237                             | -                              | -                                    | -  |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | 25.989                          | -                              | -                                    | -  |
| Latinline S/A                                | 1.093                           | -                              | -                                    | -  |
| Impar Paraguay S/A                           | -                               | 1.667                          | -                                    | -  |
| Penalty Chile S/A                            | 6.760                           | -                              | -                                    | -  |
| Penalty Ibéria S.L                           | 54                              | -                              | -                                    | -  |
| Penalty Argentina S/A                        | 2.520                           | -                              | 5.615                                | -  |
|  | <b>49.362</b>                   | <b>1.667</b>                   | <b>5.615</b>                         | <b>-</b>   |

As transações de vendas realizadas com as controladas referem-se a vendas de produtos para abastecimento dos mercados onde as mesmas estão sediadas.

Os saldos com as controladas, classificados em “Partes relacionadas”, no ativo não circulante, conforme quadro acima, são referentes a conta correntes operacionais entre as empresas do Grupo.

Todos os saldos e transações mantidos entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação.

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas realizam operações comerciais e financeiras entre si. Todas as operações com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados no mercado. Os saldos de mútuo entre os acionistas em 30 de setembro de 2019 correspondem a R\$ 2.609 e estão sujeitos a encargos financeiros e não há prazo de recebimento.

A Companhia está de acordo com a Lei das Sociedades por Ações (“Lei das S.A.”), que proíbe diretores e conselheiros de: (i) realizar quaisquer atos de liberdade com a utilização de ativos da Companhia e em detrimento desta; (ii) intervir em quaisquer operações em que tais diretores e conselheiros tenham interesse conflitante com o da Companhia ou nas deliberações de que participarem; e (iii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal de terceiros, direta ou indireta, sem autorização concedida pelo órgão competente.

### (i) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como “pessoal-chave da administração” os membros dos conselhos de administração, conselho fiscal e os integrantes da sua diretoria. Em 30 de setembro de 2019, o montante acumulado referente à salário do pessoal-chave da administração foi de R\$ 2.546 (R\$ 2.431 em 30 de setembro de 2018).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1), a Companhia não possui programa de remuneração de benefícios de curto ou longo prazo a empregados ou administradores, benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, exceto pela remuneração baseada em ações, conforme descrito na nota 34.

## 12. TRIBUTOS A RECUPERAR

## Notas Explicativas

|  | Controladora |              | Consolidado  |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 30/09/2019   | 31/12/2018   | 30/09/2019   | 31/12/2018   |
| Imposto sobre circulação de mercadorias (ICMS) | 82           | 61           | 83           | 61           |
| Imposto sobre produto industrializado (IPI)    | 68           | 85           | 68           | 85           |
| Contribuição para Seguridade Social (COFINS)   | 85           | 84           | 90           | 90           |
| Imposto sobre valor agregado (IVA)             | -            | -            | 261          | 693          |
| Impuesto a las ganancias - saldo a favor       | -            | -            | 172          | 853          |
| Ingresos Brutos Saldo a Favor                  | -            | -            | 472          | 558          |
| IR e CSLL diferidos                            | 7.184        | 7.184        | 7.184        | 7.184        |
| Outros   | 10           | 9            | 942          | 29           |
|  | <b>7.429</b> | <b>7.423</b> | <b>9.272</b> | <b>9.553</b> |
| Circulante                                     | 1.817        | 1.811        | 3.660        | 3.941        |
| Não Circulante                                 | 5.612        | 5.612        | 5.612        | 5.612        |

### 12.1 Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, diferidos

Os impostos diferidos ativos e passivos foram reconhecidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal e base negativa da Controlada, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais tributos diferidos possam ser utilizados. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços

As origens estão demonstradas a seguir:

|  | 30/09/2019    |               |
|--|---------------|---------------|
|  | IRPJ          | CSLL          |
| Perdas estimadas em ativos                               | 2.848         | 2.848         |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 4.434         | 4.434         |
| Provisões para perdas em investimentos                   | 330           | 330           |
| Prejuízo fiscal e base negativa (i)                      | 13.517        | 13.517        |
| <b>Total do ativo fiscal diferido</b>                    | <b>21.129</b> | <b>21.129</b> |
| Alíquota nominais  | 25%           | 9%            |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>  | <b>5.282</b>  | <b>1.902</b>  |

(i) Os créditos estão suportados por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram projeções de resultados futuros tributáveis, permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em um período não superior a 10 anos. Os estudos técnicos de viabilidade foram submetidos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

### 12.3 Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é imprevisível e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa a Administração acredita que é provável que os impostos diferidos sejam realizados, conforme demonstrado abaixo, entretanto, essa estimativa pode não se concretizar nos próximos exercícios, se as estimativas de lucro tributável futuro não se confirmarem.

## Notas Explicativas

Baseada nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

| Período        | Controladora |
|----------------|--------------|
| 2019           | 1.572        |
| 2020           | 1.512        |
| 2021           | 1.535        |
| 2022           | 1.556        |
| 2023 em diante | 1.574        |
|                | <b>7.749</b> |

### 13. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE

Os saldos que compõem essa rubrica no ativo circulante e não circulante, correspondem a antecipações de recursos relacionados a contratos de patrocínios, prêmios de seguros e gastos com marketing.

|                           | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                           | 30/09/2019   | 31/12/2018   | 30/09/2019   | 31/12/2018   |
| Confederação e Federações | 612          | 927          | 612          | 927          |
| Seguros                   | 151          | 81           | 151          | 81           |
| Outras                    | 332          | 257          | 470          | 388          |
|                           | <b>1.095</b> | <b>1.265</b> | <b>1.233</b> | <b>1.396</b> |

### 14. DEMAIS CONTAS A RECEBER

|  | Controladora |              | Consolidado   |               |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | 30/09/2019   | 31/12/2018   | 30/09/2019    | 31/12/2018    |
| Valor a receber de terceiros                   | -            | -            | 2.795         | 2.577         |
| Dividendos a Receber                           | 495          | -            | -             | -             |
| Despachante aduaneiro                          | 305          | 299          | 305           | 299           |
| Alugueis a receber                             | 793          | 1.106        | 793           | 1.106         |
| PECLD  | (117)        | (134)        | (117)         | (134)         |
| Adiantamento fornecedor                        | 380          | 18           | 393           | 20            |
| Valor Fundap a liberar                         | (i)          | -            | 29.498        | 26.233        |
| Saldos vinculados - Banco Santander e Daycoval | 499          | 186          | 499           | 186           |
| Outros   | 183          | 607          | 1.234         | 1.645         |
|  | <b>2.538</b> | <b>2.082</b> | <b>35.400</b> | <b>31.932</b> |
| Circulante                                     | 2.412        | 1.956        | 2.856         | 2.879         |
| Não Circulante                                 | 126          | 126          | 32.544        | 29.053        |

(i) Trata-se de ação indenizatória contra o BANDES, oriundo de sentença proferida pelo TJ/ES, a qual não cabe rediscussão nos tribunais superiores.

### 15. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

Em 30 de setembro de 2019, um imóvel da subsidiária Cambuci Trust S/A foi classificado para propriedade para investimento.

Inicialmente o valor foi transferido como propriedade para investimento a valor de custo, no montante de R\$ 25.988,

Imediatamente após sua transferência, a Companhia remensurou o imóvel ao valor justo e reconheceu um ganho de R\$ 25.212 em outros resultados abrangentes, demonstrada no Patrimônio

## Notas Explicativas

líquido como ajustes de avaliação patrimonial (nota 25).

As técnicas de avaliação usadas na mensuração ao valor justo, foram com base em preços de mercado atualizados, determinados por avaliadores externos e independentes. Os avaliadores utilizam preços observáveis no mercado, ajustados, se necessário, à natureza, à localização ou as condições do ativo específico.

### 16. INVESTIMENTOS

(a) Informações sobre as controladas

| Investimento da controladora                 | Participação no capital total % | Lucro (prejuízo) do período |                 | Controladora Patrimônio líquido |                |
|--|---------------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------------|----------------|
|  |                                 | 30/09/2019                  | 31/12/2018      | 30/09/2019                      | 31/12/2018     |
|  |                                 |                             |                 |                                 |                |
| <b>Controladas</b>                           |                                 |                             |                 |                                 |                |
| Cambuci Importadora Ltda.                    | 99,99                           | (169)                       | (766)           | (10.908)                        | (10.735)       |
| Era Sports Artigos Esportivos Ltda.          | 99,99                           | (472)                       | (709)           | -                               | 25.917         |
| Impar Paraguay S/A                           | 96,70                           | 128                         | (94)            | 1.271                           | 3.454          |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | 98,00                           | (292)                       | (373)           | (18.161)                        | (17.869)       |
| Latinline S/A                                | 100,00                          | (502)                       | (244)           | 1.738                           | 2.110          |
| Penalty Argentina S/A                        | 95,00                           | (3.206)                     | (14.537)        | (1.026)                         | 2.281          |
| Penalty Chile S/A                            | 100,00                          | (121)                       | (185)           | (7.157)                         | (7.598)        |
| Penalty Ibéria S.L                           | 100,00                          | (5)                         | (54)            | 150                             | 152            |
| Cambuci Trust                                | 100,00                          | (14)                        | (18)            | 51.970                          | 784            |
|  |                                 | <b>(4.653)</b>              | <b>(16.980)</b> | <b>17.877</b>                   | <b>(1.504)</b> |

(b) Em 30 de setembro de 2019, a movimentação dos investimentos e da provisão para perda em investimentos, foram as seguintes:

|  | 31/12/2018      | Aumento do Capital Social | Equivalência Patrimonial | Ajuste de Avaliação Patrimonial | Ajuste de conversão | Distrato Social | Distribuição de dividendos | Transferência entre contas | 30/09/2019      |
|--|-----------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|-----------------|
| <b>Investimentos em controladas</b>          |                 |                           |                          |                                 |                     |                 |                            |                            |                 |
| Latinline S/A                                | 2.110           | -                         | (502)                    | -                               | 130                 | -               | -                          | -                          | 1.738           |
| Penalty Argentina S/A                        | 2.281           | -                         | (3.206)                  | -                               | (101)               | -               | -                          | 1.026                      | -               |
| Cambuci Trust                                | 784             | 25.988                    | (14)                     | 25.212                          | -                   | -               | -                          | -                          | 51.970          |
| Impar Paraguay S/A                           | 3.454           | -                         | 128                      | -                               | (198)               | -               | (2.113)                    | -                          | 1.271           |
| Penalty Ibéria S.L                           | 152             | -                         | (5)                      | -                               | 3                   | -               | -                          | -                          | 150             |
| Era Sports Artigos Esportivos Ltda.          | 25.917          | -                         | (472)                    | -                               | -                   | (25.445)        | -                          | -                          | -               |
|  | <b>34.698</b>   | <b>25.988</b>             | <b>(4.071)</b>           | <b>25.212</b>                   | <b>(166)</b>        | <b>(25.445)</b> | <b>(2.113)</b>             | <b>1.026</b>               | <b>55.129</b>   |
| <b>Provisão para perdas em investimentos</b> |                 |                           |                          |                                 |                     |                 |                            |                            |                 |
| Cambuci Importadora Ltda.                    | (10.735)        | -                         | (169)                    | -                               | (4)                 | -               | -                          | -                          | (10.908)        |
| Penalty Argentina S/A                        | -               | -                         | -                        | -                               | -                   | -               | -                          | (1.026)                    | (1.026)         |
| Impar Sports Ind. Com. Mat. Esportivos Ltda. | (17.869)        | -                         | (292)                    | -                               | -                   | -               | -                          | -                          | (18.161)        |
| Penalty Chile S/A                            | (7.598)         | -                         | (121)                    | -                               | 562                 | -               | -                          | -                          | (7.157)         |
|  | <b>(36.202)</b> | <b>-</b>                  | <b>(582)</b>             | <b>-</b>                        | <b>558</b>          | <b>-</b>        | <b>-</b>                   | <b>(1.026)</b>             | <b>(37.252)</b> |

A Companhia adota como prática constituir provisão para perda em controladas em valor correspondente a participação societária sobre o patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto), percentual este a sua obrigação perante ao déficit da Companhia. Essa provisão é classificada no passivo não circulante, na rubrica “Provisão para perda em controladas”, tendo como contrapartida a conta de “resultado de equivalência patrimonial”.

### 17. IMOBILIZADO

O saldo e as movimentações do imobilizado estão demonstradas nos quadros abaixo:

## Notas Explicativas

|                            |          | Controladora  |                 |               |               |                 |               |
|----------------------------|----------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                            |          | 30/09/2019    |                 |               | 31/12/2018    |                 |               |
| Taxa de Depreciação        |          | Custo         | Depreciação     | Líquido       | Custo         | Depreciação     | Líquido       |
| Terreno                    |          | 144           | -               | 145           | 145           | -               | 145           |
| Edificações                | 2 a 4 %  | 10.642        | (6.534)         | 4.107         | 10.642        | (6.402)         | 4.240         |
| Máquinas e equipamentos    | 6,67%    | 35.023        | (23.953)        | 11.070        | 33.851        | (22.757)        | 11.094        |
| Equipamentos de computação | 25%      | 5.812         | (4.843)         | 969           | 5.356         | (4.244)         | 1.113         |
| Instalações                | 10%      | 4.713         | (1.162)         | 3.551         | 4.038         | (847)           | 3.192         |
| Móveis e utensílios        | 8,33%    | 11.523        | (7.668)         | 3.855         | 11.423        | (7.042)         | 4.381         |
| Outros ativos imobilizados | 10 a 25% | 13.089        | (11.030)        | 2.059         | 11.993        | (9.682)         | 2.311         |
| Imobilizado em andamento   |          | 7             | -               | 7             | 926           | -               | 926           |
|                            |          | <b>80.953</b> | <b>(55.190)</b> | <b>25.763</b> | <b>78.374</b> | <b>(50.972)</b> | <b>27.401</b> |

|                            |          | Consolidado   |                 |               |                |                 |               |
|----------------------------|----------|---------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|
|                            |          | 30/09/2019    |                 |               | 31/12/2018     |                 |               |
| Taxa de Depreciação        |          | Custo         | Depreciação     | Líquido       | Custo          | Depreciação     | Líquido       |
| Terreno                    |          | 685           | -               | 685           | 12.975         | -               | 12.975        |
| Edificações                | 2 a 4 %  | 10.651        | (6.535)         | 4.116         | 28.354         | (9.942)         | 18.412        |
| Máquinas e equipamentos    | 6,67%    | 35.036        | (23.966)        | 11.070        | 34.009         | (22.914)        | 11.095        |
| Equipamentos de computação | 25%      | 6.054         | (5.073)         | 981           | 5.967          | (4.827)         | 1.140         |
| Instalações                | 10%      | 4.713         | (1.162)         | 3.551         | 4.051          | (847)           | 3.204         |
| Móveis e utensílios        | 8,33%    | 11.872        | (7.996)         | 3.876         | 11.770         | (7.376)         | 4.394         |
| Outros ativos imobilizados | 10 a 25% | 14.484        | (11.030)        | 3.454         | 13.382         | (9.681)         | 3.701         |
| Imobilizado em andamento   |          | 210           | -               | 210           | 926            | -               | 926           |
|                            |          | <b>83.705</b> | <b>(55.762)</b> | <b>27.943</b> | <b>111.434</b> | <b>(55.587)</b> | <b>55.847</b> |

|                            |  | Controladora  |              |             |                |                |               |
|----------------------------|--|---------------|--------------|-------------|----------------|----------------|---------------|
|                            |  | 31/12/2018    | Adição       | Baixa       | Transferência  | Depreciação    | 30/09/2019    |
| Terreno                    |  | 145           | -            | -           | -              | -              | 145           |
| Edificações                |  | 4.240         | -            | -           | -              | (133)          | 4.107         |
| Máquinas e equipamentos    |  | 11.094        | 895          | (86)        | 397            | (1.230)        | 11.070        |
| Equipamentos de computação |  | 1.113         | 204          | (2)         | 224            | (570)          | 969           |
| Instalações                |  | 3.192         | 638          | -           | 37             | (316)          | 3.551         |
| Móveis e utensílios        |  | 4.381         | 78           | -           | 47             | (651)          | 3.855         |
| Outros ativos imobilizados |  | 2.311         | 1.221        | -           | (111)          | (1.362)        | 2.059         |
| Imobilizado em andamento   |  | 926           | 150          | -           | (1.069)        | (1)            | 6             |
|                            |  | <b>27.401</b> | <b>3.186</b> | <b>(88)</b> | <b>(475) *</b> | <b>(4.263)</b> | <b>25.762</b> |

|                            |  | Consolidado   |              |                 |                |                 |                |               |
|----------------------------|--|---------------|--------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|
|                            |  | 31/12/2018    | Adição       | Baixa           | Depreciação    | Varição cambial | Transferência  | 30/09/2019    |
| Terreno                    |  | 12.975        | -            | (12.288)        | -              | (2)             | -              | 685           |
| Edificações                |  | 18.412        | -            | (13.700)        | (605)          | 9               | -              | 4.116         |
| Máquinas e equipamentos    |  | 11.095        | 1.046        | (86)            | (1.231)        | -               | 246            | 11.070        |
| Equipamentos de computação |  | 1.140         | 61           | (2)             | (576)          | (5)             | 363            | 981           |
| Instalações                |  | 3.204         | 639          | -               | (315)          | (14)            | 37             | 3.551         |
| Móveis e utensílios        |  | 4.394         | 88           | -               | (656)          | (9)             | 59             | 3.876         |
| Outros ativos imobilizados |  | 3.701         | 1.221        | -               | (1.362)        | 5               | (111)          | 3.454         |
| Imobilizado em andamento   |  | 926           | 353          | -               | -              | -               | (1.069)        | 210           |
|                            |  | <b>55.847</b> | <b>3.408</b> | <b>(26.076)</b> | <b>(4.745)</b> | <b>(16)</b>     | <b>(475) *</b> | <b>27.943</b> |

\* Transferido para o Intangível

## 17.1 Arrendamento mercantil financeiro

Em 30 de setembro de 2019, o saldo a pagar dessas operações totaliza R\$ 364 (R\$ 282 em 31 de dezembro de 2018), contemplado na rubrica “Empréstimos e Financiamentos”, referente a compra de equipamentos de informática, alocados nas respectivas contas dentro do Ativo Imobilizado.

## 17.2 Revisão da vida útil dos bens do ativo imobilizado

As seguintes vidas úteis são utilizadas para cálculo da depreciação:

## Notas Explicativas

|                            | Vida útil dos ativos<br>imobilizados |              |
|----------------------------|--------------------------------------|--------------|
|                            | 30/09/2019                           | 31/12/2018   |
|                            | Edificações                          | 25 a 60 anos |
| Máquinas e equipamentos    | 10 a 15 anos                         | 10 a 15 anos |
| Equipamentos de computação | 4 anos                               | 4 anos       |
| Instalações                | 10 anos                              | 10 anos      |
| Móveis e utensílios        | 12 anos                              | 12 anos      |
| Outros ativos imobilizados | 4 a 10 anos                          | 4 a 10 anos  |

As máquinas e equipamentos industriais foram avaliadas por um prazo médio de vida útil entre 10 e 15 anos, refletindo o uso contínuo desses equipamentos. Esse prazo foi definido levando em consideração as manutenções preventivas e corretivas praticadas no decorrer da vida útil dos ativos no processo produtivo e constante substituição de peças de reposição pelo avanço tecnológico e aumento na produção.

### 17.3 Teste de redução ao valor recuperável dos ativos

Periodicamente, a Companhia efetua avaliação de seus ativos, através do setor de engenharia do produto, o qual avalia aquisição de novas tecnologias, possíveis descartes de equipamentos, manutenção e reposição de peças sempre que necessário ou que possam representar ganho de produtividade.

O critério definido como indicativo de valor recuperável (*impairment*), pela Administração, é o resultado global de suas plantas industriais, consideradas como o menor grupo identificável de unidade geradora de caixa. E como resultado desta análise, de acordo com o pronunciamento técnico CPC – 01 (R1) – Recuperação ao valor recuperável dos ativos, não foi constatada a necessidade de provisão para desvalorização por “*impairment*” sobre esses saldos.

## 18. INTANGÍVEL

Os saldos e as movimentações do intangível estão demonstradas nos quadros abaixo:

|                                  | 30/09/2019          |               |                       | Controladora<br>31/12/2018 |              |                       |            |
|----------------------------------|---------------------|---------------|-----------------------|----------------------------|--------------|-----------------------|------------|
|                                  | Taxa de Amortização | Custo         | Amortização acumulada | Líquido                    | Custo        | Amortização acumulada | Líquido    |
|                                  | Marcas e patentes   | 10%           | 2.584                 | (2.112)                    | 472          | 2.421                 | (2.112)    |
| Direito de uso software (i)      | 20%                 | 8.125         | (7.189)               | 936                        | 7.450        | (7.041)               | 409        |
| Direito de Utilização de Imóveis | 20%                 | 2.490         | (526)                 | 1.964                      | -            | -                     | -          |
|                                  |                     | <b>13.199</b> | <b>(9.827)</b>        | <b>3.372</b>               | <b>9.871</b> | <b>(9.153)</b>        | <b>718</b> |

|                                  | 30/09/2019          |               |                       | Consolidado<br>31/12/2018 |               |                       |            |
|----------------------------------|---------------------|---------------|-----------------------|---------------------------|---------------|-----------------------|------------|
|                                  | Taxa de amortização | Custo         | Amortização acumulada | Líquido                   | Custo         | Amortização acumulada | Líquido    |
|                                  | Marcas e patentes   | 10%           | 2.584                 | (2.112)                   | 472           | 2.421                 | (2.112)    |
| Direito de uso software          | 20%                 | 8.263         | (7.322)               | 941                       | 7.654         | (7.225)               | 428        |
| Direito de Utilização de Imóveis | 20%                 | 2.490         | (526)                 | 1.964                     | -             | -                     | -          |
|                                  |                     | <b>13.337</b> | <b>(9.960)</b>        | <b>3.377</b>              | <b>10.075</b> | <b>(9.337)</b>        | <b>737</b> |

(i) Refere-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial que estão sendo utilizados pela Companhia. São representados substancialmente pelos sistemas Totvs-EMS e LINX. Os gastos estão sendo amortizados linearmente de acordo com o prazo de benefício futuro estimado pela Administração da Companhia, sendo de cinco anos para o sistema de gestão Totvs-EMS.

## Notas Explicativas

A amortização de marcas e patentes é alocada aos custos dos estoques e incluídos no 'Custo das vendas', na medida em que os estoques são vendidos.

A movimentação do ativo intangível está demonstrada no quadro abaixo:

|                                  |                   |               |              |                       |                    | <b>Controladora</b> |  |
|----------------------------------|-------------------|---------------|--------------|-----------------------|--------------------|---------------------|--|
|                                  | <b>31/12/2018</b> | <b>Adição</b> | <b>Baixa</b> | <b>Transfere ncia</b> | <b>Amortização</b> | <b>30/09/2019</b>   |  |
| Marcas e patentes                | 309               | 163           | -            | -                     | -                  | 472                 |  |
| Direito de uso software          | 409               | 201           | -            | 475                   | (149)              | 936                 |  |
| Direito de Utilização de Imoveis | -                 | 2.490         | -            | -                     | (526)              | 1.964               |  |
|                                  | <b>718</b>        | <b>2.854</b>  | <b>-</b>     | <b>475</b> *          | <b>(675)</b>       | <b>3.372</b>        |  |

|                                  |                   |               |              |                    |                       | <b>Consolidado</b>     |                   |
|----------------------------------|-------------------|---------------|--------------|--------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|
|                                  | <b>31/12/2018</b> | <b>Adição</b> | <b>Baixa</b> | <b>Amortização</b> | <b>Transfere ncia</b> | <b>Varição cambial</b> | <b>30/09/2019</b> |
| Marcas e patentes                | 309               | 163           | -            | -                  | -                     | -                      | 472               |
| Direito de uso software          | 428               | 201           | -            | (160)              | 475                   | (3)                    | 941               |
| Direito de Utilização de Imoveis | -                 | 2.490         | -            | (526)              | -                     | -                      | 1.964             |
|                                  | <b>737</b>        | <b>2.854</b>  | <b>-</b>     | <b>(686)</b>       | <b>475</b> *          | <b>(3)</b>             | <b>3.377</b>      |

\* Transferido do imobilizado

## 19. FORNECEDORES

|                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>30/09/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>30/09/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Fornecedores nacionais | 9.237               | 12.116            | 10.666             | 14.040            |
| Fornecedores exterior  | -                   | -                 | 4.308              | 5.850             |
|                        | <b>9.237</b>        | <b>12.116</b>     | <b>14.974</b>      | <b>19.890</b>     |

## 20. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

|                                    | <b>Encargos Financeiros Médios</b>      | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                    |   | <b>30/09/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>30/09/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| <b>Em moeda corrente - R\$</b>     |   |                     |                   |                    |                   |
| Desconto de duplicatas             | 0,98% a.m                               | 17.514              | 11.424            | 17.514             | 11.424            |
| Conta garantida - recebíveis       | 0,15 % a.m a 1,18 % a.m                 | 7.232               | 35.716            | 7.232              | 35.716            |
| Capital de giro - CDI              | CDI + 0,48 % a 1,18% a.m.               | 36.220              | 9.585             | 36.220             | 9.585             |
| Desenbahia - BNDES                 | TJLP                                    | 4.887               | 5.568             | 4.887              | 5.568             |
| FINAME/FINEP                       | CDI + 0,60% a 1,18% a.m                 | 167                 | 283               | 167                | 283               |
| Leasing                            | 1% a.m.                                 | 364                 | 282               | 364                | 282               |
|                                    |   | <b>66.384</b>       | <b>62.858</b>     | <b>66.384</b>      | <b>62.858</b>     |
| <b>Em moeda estrangeira - US\$</b> |   |                     |                   |                    |                   |
| Capital de giro                    | (principal e juros reais - Moeda local) | -                   | -                 | 1.091              | 1.535             |
|                                    |   | <b>-</b>            | <b>-</b>          | <b>1.091</b>       | <b>1.535</b>      |
|                                    |   | <b>66.384</b>       | <b>62.858</b>     | <b>67.475</b>      | <b>64.393</b>     |
| Passivo circulante                 |   | 31.459              | 49.302            | 32.019             | 50.317            |
| Passivo não circulante             |   | 34.924              | 13.556            | 35.455             | 14.076            |

### Detalhamento das operações de financiamentos

Em 30 de setembro de 2019, o detalhamento das operações de financiamentos referentes à captação de recursos para capital de giro, investimentos e renegociações de dívidas está assim demonstrado por modalidade:

**Notas Explicativas**

|                                    | <b>Cambuci</b> | <b>Penalty<br/>Argentina</b> | <b>Penalty<br/>Chile</b> | <b>Total</b>  |
|------------------------------------|----------------|------------------------------|--------------------------|---------------|
| <b>Em moeda corrente - R\$</b>     |                |                              |                          |               |
| Desconto de duplicatas             | 17.514         | -                            | -                        | 17.514        |
| Conta garantida - recebíveis       | 7.232          | -                            | -                        | 7.232         |
| Capital de giro - CDI              | 36.220         | -                            | -                        | 36.220        |
| Desenbahia - BNDES (a)             | 4.887          | -                            | -                        | 4.887         |
| FINAME/FINEP                       | 167            | -                            | -                        | 167           |
| Leasing                            | 364            | -                            | -                        | 364           |
|                                    | <b>66.384</b>  | <b>-</b>                     | <b>-</b>                 | <b>66.384</b> |
| <b>Em moeda estrangeira - US\$</b> |                |                              |                          |               |
| Capital de giro                    | -              | 462                          | 629                      | 1.091         |
|                                    | <b>-</b>       | <b>462</b>                   | <b>629</b>               | <b>1.091</b>  |
|                                    | <b>66.384</b>  | <b>462</b>                   | <b>629</b>               | <b>67.475</b> |

Termo e cronograma de amortização da dívida:

O montante dos financiamentos com vencimento a curto e longo prazo tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

|                | <b>30/09/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 2019           | 21.481            | 50.836            |
| 2020           | 14.530            | 8.126             |
| 2021 em diante | 31.464            | 5.431             |
|                | <b>67.475</b>     | <b>64.393</b>     |

Garantia:

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia possui ativos oferecidos como garantia para obtenção de empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia não tem permissão de ceder esses ativos como garantia para outros empréstimos, processos judiciais ou vendê-los a outra companhia. Informamos os valores do ativo imobilizado que estão dados em garantia para as operações de empréstimos:

- Terreno/edificações/máquinas/equipamentos/instalações: R\$ 16.133 com Desenbahia.
- Terreno/edificações: R\$ 30.000 com capital de giro.

**21. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS**

**Notas Explicativas**

|                                    | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                    | <b>30/09/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>30/09/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| FGTS                               | 198                 | 339               | 198                | 339               |
| INSS                               | 607                 | 652               | 607                | 652               |
| IRRF                               | 109                 | 269               | 109                | 269               |
| Outros encargos                    | 65                  | 24                | 336                | 306               |
| Pensão Alimentícia                 | 2                   | 1                 | 2                  | 1                 |
| Férias                             | -                   | 38                | -                  | 38                |
| Provisão de 13º salário e encargos | 2.096               | -                 | 2.096              | -                 |
| Provisão de férias e encargos      | 3.176               | 3.702             | 3.176              | 3.702             |
| Salários                           | 1.100               | 2.067             | 1.100              | 2.067             |
|                                    | <b>7.353</b>        | <b>7.092</b>      | <b>7.624</b>       | <b>7.374</b>      |

**22. OBRIGAÇÕES FISCAIS**

|  |       | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|-------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  |       | <b>30/09/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>30/09/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| <b>Impostos e contribuições</b>                      |       |                     |                   |                    |                   |
| ICMS   | (iii) | 21.265              | 21.048            | 21.264             | 21.048            |
| PIS  |       | -                   | -                 | 10                 | 10                |
| COFINS   |       | 1                   | -                 | 46                 | 45                |
| IR S/LUCRO   |       | 307                 | -                 | 307                | -                 |
| CSLL S/LUCRO   |       | 120                 | -                 | 120                | -                 |
| Outros   |       | 338                 | 127               | 1.235              | 1.440             |
|  |       | <b>22.031</b>       | <b>21.175</b>     | <b>22.982</b>      | <b>22.543</b>     |
| <b>Tributos parcelados</b>                           |       |                     |                   |                    |                   |
| PPI do ICMS  |       | -                   | -                 | 23.173             | 22.544            |
| PERT - Programa Especial de Regularização Tributária | (i)   | -                   | 3.854             | -                  | 3.854             |
| Parcelamento ordinário - PIS / COFINS                | (ii)  | 1.422               | 1.696             | 1.422              | 1.696             |
| Parcelamento ordinário - CONTRIB.PREV                | (ii)  | 1.016               | 1.212             | 1.016              | 1.212             |
| Parcelamento ordinário - IPI / IRRF / CSRF           | (ii)  | 190                 | 226               | 190                | 226               |
| Parcelamento ordinário de INSS                       | (ii)  | 2.407               | 2.872             | 2.407              | 2.872             |
| Parcelamento IPTU                                    |       | 126                 | 172               | 126                | 172               |
| Parcelamento FGTS                                    |       | 897                 | 1.259             | 897                | 1.259             |
|  |       | <b>6.058</b>        | <b>11.292</b>     | <b>29.231</b>      | <b>33.835</b>     |
|  |       | <b>28.089</b>       | <b>32.466</b>     | <b>52.213</b>      | <b>56.378</b>     |
| Passivo circulante                                   |       | 24.018              | 27.022            | 28.445             | 31.385            |
| Passivo não circulante                               |       | 4.071               | 5.444             | 23.768             | 24.993            |

- (i) Em 30 de outubro de 2017, a Companhia aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária – PERT na Secretaria da Receita Federal do Brasil e na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, conforme a Lei 13.496 de 24 de outubro de 2017. No âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil, a Companhia está liquidando seus débitos vencidos até 30 de abril de 2017, com entrada de 24% da dívida consolidada em 24 prestações mensais e sucessivas e a liquidação do restante com a utilização de créditos de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da CSLL. No âmbito da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, a Companhia liquidou seus débitos com entrada de 5% do valor da dívida consolidada, sem reduções, em 3 parcelas mensais e sucessivas e a liquidação do restante com utilização de créditos de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da CSLL.
- (ii) A Companhia parcelou os débitos vencidos após 30 de abril de 2017, que não foram contemplados no PERT na Secretaria da Receita Federal do Brasil, em 60 parcelas mensais e sucessivas.

## Notas Explicativas

- (iii) Recomposição da dívida tributária do ICMS/SP, cujos parcelamentos foram rompidos e após as discussões sobre o índice da atualização monetária.

### 23. DEMAIS CONTAS A PAGAR

Em 30 de setembro de 2019, os valores que compõem essa rubrica correspondem, substancialmente, a valores a pagar de patrocínios a clubes e de comissões.

|   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 30/09/2019    | 31/12/2018    | 30/09/2019    | 31/12/2018    |
| Adiantamento de clientes                  | 191           | 545           | 200           | 553           |
| Qualidade cliente                         | 180           | 284           | 185           | 290           |
| Aluguéis a pagar                          | 1.963         | -             | 1.963         | -             |
| Provisão de Fretes                        | 375           | 489           | 375           | 489           |
| Galacross do Brasil Ltda                  | 3.423         | 3.443         | 3.423         | 3.443         |
| Mutuo Pessoa Física                       | 2.609         | 2.421         | 2.609         | 2.421         |
| Comissões a pagar                         | 273           | 295           | 273           | 295           |
| CBFS - Confederação Brasileira de Futebol | 695           | 3.852         | 695           | 3.852         |
| Provisões de despesas diversas            | 2.912         | 2.315         | 2.912         | 2.315         |
| Agenciamento de créditos financeiros (i)  | 14.219        | 15.805        | 14.219        | 15.805        |
| Agro Industrial Três Marias (ii)          | -             | 6.833         | -             | 6.833         |
| Outros                                    | 1.015         | 1.108         | 1.687         | 1.703         |
|   | <b>27.855</b> | <b>37.390</b> | <b>28.541</b> | <b>37.999</b> |
| Circulante                                | 20.142        | 23.928        | 20.435        | 24.152        |
| Não Circulante                            | 7.713         | 13.462        | 8.106         | 13.847        |

- (i) Agenciamento e intermediação na repactuação de dívidas financeiras  
(ii) Confissão de dívida decorrente do pagamento realizado junto ao Bradesco

### 24. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

| Natureza     | 30/09/2019        |                   |                      | 31/12/2018        |                   |                      |
|--------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|              | Valor de Provisão | Depósito Judicial | Contingência Líquida | Valor de Provisão | Depósito Judicial | Contingência Líquida |
| Trabalhistas | 1.180             | (1.338)           | (158)                | 1.050             | (1.759)           | (709)                |
| Fiscais      | 2.998             | -                 | 2.998                | 2.998             | -                 | 2.998                |
| Cíveis       | 246               | (6.642)           | (6.396)              | 386               | (8.002)           | (7.616)              |
|              | <b>4.424</b>      | <b>(7.980)</b>    | <b>(3.556)</b>       | <b>4.434</b>      | <b>(9.761)</b>    | <b>(5.327)</b>       |

| Natureza     | 30/09/2019        |                   |                      | 31/12/2018        |                   |                      |
|--------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|              | Valor de Provisão | Depósito Judicial | Contingência Líquida | Valor de Provisão | Depósito Judicial | Contingência Líquida |
| Trabalhistas | 1.180             | (1.338)           | (158)                | 1.050             | (1.759)           | (709)                |
| Fiscais      | 3.051             | (53)              | 2.998                | 2.998             | -                 | 2.998                |
| Cíveis       | 246               | (6.644)           | (6.398)              | 386               | (8.004)           | (7.618)              |
|              | <b>4.477</b>      | <b>(8.035)</b>    | <b>(3.558)</b>       | <b>4.434</b>      | <b>(9.763)</b>    | <b>(5.329)</b>       |

A provisão para contingência foi constituída no montante estimado para todas aquelas ações que, segundo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, estão classificadas como perda provável.

A movimentação da provisão está assim demonstrada:

## Notas Explicativas

|                                 | <b>Controladora</b> |                |               |              |
|---------------------------------|---------------------|----------------|---------------|--------------|
|                                 | <b>Trabalhistas</b> | <b>Fiscais</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Total</b> |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 1.050               | 2.998          | 386           | 4.434        |
| ( + ) Complemento de provisão   | 377                 | 53             | -             | 430          |
| ( - ) Reversão                  | (247)               | -              | (140)         | (387)        |
| Saldo em 30 de Setembro de 2019 | <b>1.180</b>        | <b>3.051</b>   | <b>246</b>    | <b>4.477</b> |

A Administração da Companhia, junto aos seus assessores jurídicos externos, estima que o desembolso desses recursos possa ocorrer, substancialmente, entre 2020 e 2021.

### Contingências perdas possíveis

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal de suas atividades, de naturezas cíveis, trabalhista e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos externos da Companhia como possíveis. As ações com riscos de perda classificados como prováveis são provisionadas e estão apresentadas nesta nota.

Os assessores jurídicos externos da Companhia não conseguem estimar o prazo de conclusão desses processos. Adicionalmente, a Administração entende não ser possível estimar o montante de desembolso para fazer face de um eventual desfecho desfavorável à Companhia.

A Companhia não espera qualquer reembolso em conexão com o resultado desses processos. Os processos mais significativos, cujos riscos foram avaliados como possível, estão sumariados a seguir:

- (i) Ações cíveis, no montante de R\$ 2.580, com grande parte pleiteando danos morais e materiais.
- (ii) Ações trabalhistas, movidas por ex-funcionários e colaboradores, cujos pedidos são basicamente a constatação de lesão por esforço repetitivo (LER) e/ou adicional de insalubridade e outras demandas, no montante de R\$ 893.
- (iii) Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público do Trabalho por suposto descumprimento de medidas relacionadas à saúde e segurança do trabalho nas unidades fabris da Bahia. Os assessores jurídicos internos e externos da Companhia estimam uma perda possível de R\$ 3.065.
- (iv) Autos de infração movidos pela Receita Estadual dos Estados da Bahia e Paraíba para cobrança de ICMS, proveniente da glosa de diversos créditos tributários, no montante de R\$ 26.329.

## 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 25.1 Capital Social

Em 30 de setembro de 2019, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$45.539, representado por 41.980.080 ações, sendo 14.291.570 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 27.688.510 ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal, sem direito a voto.

A Companhia não possui ações ordinárias potenciais. Essas ações poderiam existir através de instrumento financeiro ou outro contrato que dá ao seu titular o direito a ações ordinárias.

O valor de mercado das ações da Cambuci, de acordo com a última cotação média das ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo – BOVESPA, correspondia em 30 de setembro de 2019 a R\$ 4,15 por ação.

## Notas Explicativas

Em 28 de junho de 2019, foi aprovado a homologação parcial do Aumento de Capital, dentro do limite do capital autorizado, efetivamente realizado no valor de 9.903.029,76 (nove milhões, novecentos e três mil, vinte e nove reais e setenta e seis centavos), mediante a emissão de 120.431 (cento e vinte mil, quatrocentos e trinta e uma) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 222.353 (duzentas e vinte e duas mil, trezentas e cinquenta e três) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em decorrência do aumento de capital ora homologado, o capital social da Companhia passou de R\$ 35.635.955,43 (trinta e cinco milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e quarenta e três centavos), dividido em 1.308.726 (um milhão, trezentos e oito mil, setecentos e vinte e seis) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 2.546.498 (dois milhões, quinhentos e quarenta e seis mil, quatrocentos e noventa e oito) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal para R\$ 45.538.985,19 (quarenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e oito mil, novecentos e oitenta e cinco reais e dezenove centavos), dividido em 1.429.157 (um milhão, quatrocentos e vinte e nove mil, cento e cinquenta e sete) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 2.768.851 (dois milhões, setecentos e sessenta e oito mil e oitocentos e cinquenta e uma) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal. Ficam canceladas as 11.814 (onze mil, oitocentos e quatorze) ações preferenciais que não foram alienadas no âmbito do Leilão especial de venda e 165 ações preferencias

Em 15 de agosto de 2019, foi aprovada em assembleia geral extraordinária, o desdobramento das ações ordinárias e preferenciais representativas do capital social da Companhia, de forma que cada ação passou a ser representada por 10 (dez) ações de mesma espécie e com os mesmos direitos da ação desdobrada. O preço de cada ação negociada na B3 foi ajustado, a partir desta data, na mesma proporção do desdobramento.

### 25.2 Outros Resultados abrangentes

Corresponde aos efeitos de conversão da moeda funcional para a moeda de balanço apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

A rubrica de ajustes de avaliação patrimonial, refere-se a parte remanescente do aumento da propriedade para investimento, que é a diferença entre o valor de custol da propriedade e o seu valor justo.

### 25.3 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do exercício ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, excluindo aquelas mantidas em tesouraria e respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O resultado diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado do exercício ajustado, atribuível aos titulares de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pelo número médio ponderado dessas ações em poder dos acionistas, respeitando as regras de distribuição de dividendos previstas no Estatuto Social da Companhia.

O número médio ponderado dessas ações é calculado a partir do número de ações ordinárias e preferenciais em circulação no início do exercício, ajustado pelo número de ações, quando aplicável, readquiridas ou emitidas durante o exercício multiplicado por um fator ponderador de tempo.

Conforme requerido pelo CPC 41 e IAS 33, a tabela a seguir reconcilia o resultado do exercício ajustado aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído.

## Notas Explicativas

|  | Janeiro a setembro de 2019 |                     |                 |
|--|----------------------------|---------------------|-----------------|
|  | Ações Ordinárias           | Ações Preferenciais | Total           |
|  | Ações Ordinárias           | Ações Preferenciais | Total           |
| Resultado atribuível aos acionistas                            | 12.039                     | 12.039              | 12.039          |
| Media ponderada das ações em circulação durante o período      | 14.291                     | 27.688              | 41.979          |
| <b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b> | <b>0,842418</b>            | <b>0,434809</b>     | <b>0,286786</b> |

|  | Janeiro a setembro de 2018 |                     |                 |
|--|----------------------------|---------------------|-----------------|
|  | Ações Ordinárias           | Ações Preferenciais | Total           |
|  | Ações Ordinárias           | Ações Preferenciais | Total           |
| Resultado atribuível aos acionistas                            | 12.216                     | 12.216              | 12.216          |
| Media ponderada das ações em circulação durante o período      | 1.309                      | 2.546               | 3.855           |
| <b>Resultado por ação básico e diluído (lote de mil) - R\$</b> | <b>9,334269</b>            | <b>4,797176</b>     | <b>3,168687</b> |

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações preferenciais e ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações preferenciais e ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocam diluição.

## 26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

|                                      | Classificação por categoria | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------|-----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                      |                             | 30/09/2019   | 31/12/2018 | 30/09/2019  | 31/12/2018 |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b> |                             |              |            |             |            |
| Caixas e bancos                      | Empréstimos e recebíveis    | 2.554        | 2.866      | 3.521       | 8.902      |
|                                      |                             | 2.554        | 2.866      | 3.521       | 8.902      |
| <b>Aplicacoes financeiras</b>        |                             |              |            |             |            |
| Aplicação mantida até o vencimento   | Mantidos até o vencimento   | 1.385        | 2.660      | 1.385       | 2.660      |
|                                      |                             | 1.385        | 2.660      | 1.385       | 2.660      |
| <b>Contas a receber clientes</b>     | Empréstimos e recebíveis    | 57.579       | 49.506     | 66.489      | 55.726     |
|                                      |                             | 57.579       | 49.506     | 66.489      | 55.726     |
| <b>Partes relacionadas</b>           |                             |              |            |             |            |
| Ativos                               | Empréstimos e recebíveis    | 52.588       | 49.362     | -           | -          |
| Passivos                             | Empréstimos e recebíveis    | -            | (1.667)    | -           | -          |
|                                      |                             | 52.588       | 47.695     | -           | -          |
| <b>Fornecedores</b>                  | Outros passivos financeiros | 9.237        | 12.116     | 14.974      | 19.890     |
|                                      |                             | 9.237        | 12.116     | 14.974      | 19.890     |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b>  |                             |              |            |             |            |
| Moeda estrangeira                    | Outros passivos financeiros | -            | -          | 1.091       | 1.535      |
| Moeda Nacional                       | Outros passivos financeiros | 66.383       | 62.858     | 66.383      | 62.858     |
|                                      |                             | 66.383       | 62.858     | 67.474      | 64.393     |
| <b>Debêntures</b>                    | Outros passivos financeiros | -            | 370        | -           | 370        |
|                                      |                             | -            | 370        | -           | 370        |

A tabela acima apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, sendo o valor justo uma aproximação razoável do valor contábil.

### 26.1 Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é estimado como o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

## Notas Explicativas

(i) contas a receber de clientes, fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

(ii) o valor justo de partes relacionadas ao final de cada período é igual ao valor contábil.

(iii) o valor justo dos financiamentos é uma aproximação razoável do valor contábil.

### 26.2 Hierarquia do valor justo

Técnicas de avaliação e dados (*inputs*) significativos não observáveis

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia não mantinha operações de instrumentos financeiros cujas mensurações dependeriam da hierarquia de valor justo. Entretanto, caso houvesse essas operações, a Companhia aplicaria o CPC 40 (R1) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial e divulgaria as mensurações dependendo do nível da hierarquia de valor justo, que são:

Nível 1 – valor justo obtido através de preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos, como, por exemplo, a bolsa de valores; e

Nível 2 – valor justo obtido por modelos de fluxo de caixa descontado, quando o instrumento é uma compra ou venda a termo ou contrato de *swap* ou por modelos de avaliação de contratos de opções. Não é prática da Companhia fazer operações com derivativos.

Nível 3 – premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

### 26.3 Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros podem sofrer variações de valor justo em decorrência das taxas de câmbio, taxas de juros e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos a essas variáveis estão apresentadas a seguir.

Em 30 de setembro de 2019, os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia incluem contas de depósitos bancários, contas a receber e financiamentos, que tem seus valores apresentados nos registros contábeis próximos aos de mercado.

#### (i) Seleção dos riscos

Os principais riscos que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia são:

- a taxa de câmbio dólar-real
- indexadores de mercado (CDI / INPC / IPCA / TJLP / TR)

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Cambuci apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Não faz parte da estratégia da Companhia e suas controladas, efetuarem transações envolvendo derivativos com propósitos especulativos.

A Companhia ainda apresenta, em 30 de setembro de 2019, valores referentes a alguns empréstimos e financiamentos, que por estarem renegociados não podem ser comparados aos valores de mercado.

#### (ii) Seleção dos cenários

## Notas Explicativas

Em consonância com a Instrução CVM nº 475/08, a Cambuci inclui na análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Administração da Companhia considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Dado que a Cambuci administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar contra o real podem ser compensados por efeitos opostos nos resultados operacionais.

Foi considerada uma alta para a taxa de câmbio dólar-real de 25% para o cenário adverso possível e 50% para o cenário extremo, em relação à nossa projeção do dólar médio do exercício.

### (iii) Sensibilidade

A sensibilidade dos empréstimos e financiamentos expostos à variação das taxas de mercado, segundo o que determina a instrução CVM 475/08, é apresentada na tabela abaixo com as variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

|                | Cenário provável |                  | Cenário adverso possível (a) |              | Cenário adverso remoto (b) |               |
|----------------|------------------|------------------|------------------------------|--------------|----------------------------|---------------|
|                | R\$              | Taxa (média/ano) | Taxa (+25%)                  | Perda        | Taxa (+50%)                | Perda         |
| CDI            | 6.010            | 6,0359%          | 7,5448%                      | 91           | 9,0538%                    | 181           |
| TJLP           | 4.887            | 6,1300%          | 7,6625%                      | 75           | 9,1950%                    | 150           |
| TR             | 167              | 0,5967%          | 0,7459%                      | -            | 0,8951%                    | -             |
| Peso Argentina | 462              | 0,0723           | 0,0904                       | 8            | 0,1085                     | 17            |
| Peso Chileno   | 629              | 0,0057           | 0,0071                       | 1            | 0,0086                     | 2             |
| Fornecedor     | 4.308            | 3,9331           | 4,9163                       | 4.236        | 5,8996                     | 8.472         |
| Clientes       | 2.395            | 3,9331           | 4,9163                       | 2.355        | 5,8996                     | 4.710         |
|                | <b>18.858</b>    |                  |                              | <b>6.766</b> |                            | <b>13.532</b> |

(a) O cenário adverso possível é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 25% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 25% em relação às taxas do cenário provável.

(b) O cenário adverso remoto é representado por uma desvalorização do real em relação aos empréstimos em moeda estrangeira de 50% e também um aumento nas taxas dos indexadores CDI, INPC, IPCA, TJLP, TR, Dólar e outras moedas estrangeiras de 50% em relação às taxas do cenário provável.

### 26.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

#### Contas a receber

Praticamente todos os clientes da Companhia não possuem classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Por essa razão, a Companhia desenvolveu um sistema próprio que gera a classificação de risco para a totalidade dos títulos a receber de clientes nacionais e parte dos títulos de clientes no exterior. Em 30 de setembro de 2019, a metodologia de classificação do risco não sofreu alteração em relação a 31 de dezembro de 2018.

## 27. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

**Notas Explicativas**

|                                  | <b>Controladora</b>       |                   | <b>Consolidado</b>        |                   | <b>Controladora</b>          |                   | <b>Consolidado</b>           |                   |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
|                                  | <b>Trimestre findo em</b> |                   | <b>Trimestre findo em</b> |                   | <b>Período de nove meses</b> |                   | <b>Período de nove meses</b> |                   |
|                                  | <b>30/09/2019</b>         | <b>30/09/2018</b> | <b>30/09/2019</b>         | <b>30/09/2018</b> | <b>30/09/2019</b>            | <b>30/09/2018</b> | <b>30/09/2019</b>            | <b>30/09/2018</b> |
| <b>Receitas brutas de vendas</b> |                           |                   |                           |                   |                              |                   |                              |                   |
| Brasil                           | 60.185                    | 65.420            | 60.185                    | 66.714            | 171.677                      | 188.992           | 171.677                      | 191.753           |
| Exterior                         | 3.166                     | 2.260             | 528                       | 966               | 9.197                        | 8.376             | 2.925                        | 5.615             |
| Latiline                         | -                         | -                 | -                         | 520               | -                            | -                 | 189                          | 523               |
| Impar Paraguai                   | -                         | -                 | -                         | 3                 | -                            | -                 | -                            | 3                 |
| Penalty Argentina                | -                         | -                 | 8.295                     | 6.394             | -                            | -                 | 18.896                       | 19.977            |
| Penalty Chile                    | -                         | -                 | -                         | -                 | -                            | -                 | -                            | 975               |
|                                  | <b>63.351</b>             | <b>67.680</b>     | <b>69.008</b>             | <b>74.597</b>     | <b>180.874</b>               | <b>197.368</b>    | <b>193.688</b>               | <b>218.846</b>    |
| <b>Deduções de Venda</b>         |                           |                   |                           |                   |                              |                   |                              |                   |
| Tributos                         | (7.425)                   | (8.328)           | (7.804)                   | (8.625)           | (21.530)                     | (23.485)          | (22.373)                     | (24.463)          |
| Devoluções de vendas e outros    | (1.480)                   | (1.970)           | (1.479)                   | (1.970)           | (4.020)                      | (6.554)           | (4.020)                      | (6.555)           |
|                                  | <b>(8.905)</b>            | <b>(10.298)</b>   | <b>(9.283)</b>            | <b>(10.595)</b>   | <b>(25.549)</b>              | <b>(30.039)</b>   | <b>(26.392)</b>              | <b>(31.018)</b>   |
| <b>Receita líquida de vendas</b> | <b>54.446</b>             | <b>57.382</b>     | <b>59.725</b>             | <b>64.002</b>     | <b>155.324</b>               | <b>167.329</b>    | <b>167.295</b>               | <b>187.828</b>    |

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, com as respectivas alíquotas básicas:

|   |                |
|---|----------------|
| ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços | 7,00% a 18,00% |
| COFINS – Contribuição para Seguridade Social              | 7,60%          |
| PIS – Programa de Integração Social                       | 1,65%          |
| INSS – Contribuição para Seguridade Social (i)            | 1,00%          |

(i) Vigente a partir de 1º de dezembro de 2011 de acordo com o art. 8º da Lei nº 12.546 de 14/12/2011 que substituiu a contribuição de INSS a cargo da empresa de vinte por cento sobre o total das remunerações pagas ou creditadas aos segurados empregados, trabalhadores avulsos e contribuintes individuais que lhe prestem serviços. Até julho de 2012 a alíquota foi de 1,50%, a partir de 1º de agosto de 2012 passou a ser de 1,00% do faturamento, conforme a MP nº 563 de 03/04/2012 e Lei nº 12.715 de 17/09/12. Em função das alterações promovidas pela referida lei, a Companhia entende que o INSS passou a ser um tributo sobre vendas e, conseqüentemente, para fins de divulgação das Informações contábeis, a receita de vendas está apresentada líquida desse tributo.

**28. INCENTIVOS FISCAIS – SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS**

A Companhia goza de subvenções de investimentos, concedidas pelos governos estaduais em que as principais fábricas estão localizadas, as quais expiram entre 2020 e 2021. A partir de 1º de janeiro de 2008, com a promulgação da Lei nº 11.638/07, o referido benefício passou a ser reconhecido no resultado, constituindo, quando do encerramento das demonstrações financeiras, uma reserva de lucros no patrimônio líquido, conforme as disposições das novas práticas contábeis adotadas no Brasil.

O valor dessa subvenção para investimentos, registrado em 30 de setembro de 2019 e 2018, está demonstrado no quadro abaixo:

|                    | <b>Controladora</b> |                   |
|--------------------|---------------------|-------------------|
|                    | <b>30/09/2019</b>   | <b>30/09/2018</b> |
| Subvenção do ICMS: |                     |                   |
| Paraíba (a)        | 3.914               | 4.514             |
| Bahia (b)          | 9.896               | 10.852            |
|                    | <b>13.810</b>       | <b>15.366</b>     |

a) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Paraíba, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pela fábrica de Bayeux. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme

## Notas Explicativas

pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar a unidade fabril naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos na fábrica paraibana.

Em 30 de setembro de 2019 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica Incentivos Fiscais Adeq. Lei nº 11.638 na demonstração do resultado.

b) Valores referentes à subvenção para investimentos no Estado da Bahia, usufruída na forma de apuração de crédito presumido de ICMS, apurados pelas fábricas de Itajuípe e Itabuna. Os montantes envolvidos representam as parcelas não recolhidas de ICMS e, portanto, de destino comprometido conforme pactuado com o governo estadual. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção e gerar empregos diretos nas fábricas baianas.

Em 30 de setembro de 2019 não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica Incentivos Fiscais Adeq. Lei nº 11.638 na demonstração do resultado.

## 29. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

No período findo em 30 de setembro de 2019 e 2018, a rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas estavam representadas por:

|                                      | Controladora       |              | Consolidado        |              | Controladora          |              | Consolidado           |              |
|--------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
|                                      | Trimestre findo em |              | Trimestre findo em |              | Período de nove meses |              | Período de nove meses |              |
|                                      | 30/09/2019         | 30/09/2018   | 30/09/2019         | 30/09/2018   | 30/09/2019            | 30/09/2018   | 30/09/2019            | 30/09/2018   |
| Baixa de bens de ativo permanente    | -                  | (57)         | -                  | (57)         | (20)                  | (68)         | (20)                  | (68)         |
| Custo s/ venda de matéria prima      | (206)              | (59)         | (206)              | (59)         | (304)                 | (216)        | (304)                 | (216)        |
| Impostos s vendas de matéria-prima   | (49)               | (6)          | (49)               | (6)          | (71)                  | (33)         | (71)                  | (33)         |
| Baixa Estoques Obsoletos             | -                  | (370)        | -                  | (370)        | (35)                  | (375)        | (35)                  | (375)        |
| Auto Infração - ICMS                 | (8)                | (8)          | (8)                | (8)          | (294)                 | (38)         | (294)                 | (38)         |
| Contingências Cíveis                 | -                  | -            | (54)               | -            | 61                    | -            | 7                     | -            |
| Outras Despesas                      | (933)              | (63)         | (939)              | (278)        | (1.775)               | (1.321)      | (2.245)               | (1.888)      |
| Ociosidade Fabril                    | (665)              | (256)        | (665)              | (256)        | (665)                 | (1.117)      | (665)                 | (1.117)      |
| Venda de sobra de Energia Elétrica   | -                  | -            | -                  | -            | -                     | 13           | -                     | 13           |
| Pagamento Representantes             | -                  | -            | -                  | -            | -                     | (2.105)      | -                     | (2.105)      |
| Venda de matéria-prima               | 257                | 26           | 257                | 26           | 350                   | 119          | 350                   | 119          |
| Venda de sucatas                     | -                  | -            | -                  | -            | 3                     | -            | 3                     | -            |
| Venda de resíduos                    | -                  | -            | -                  | -            | 1                     | 1            | 1                     | 1            |
| Venda de Ativo Permanente            | 27                 | -            | 27                 | -            | 57                    | -            | 57                    | -            |
| Receita de Aluguéis                  | 583                | 669          | 582                | 669          | 1.840                 | 2.082        | 1.840                 | 2.082        |
| Crédito Fiscal                       | (2.590)            | 2.742        | (2.590)            | 2.744        | 184                   | 7.160        | 179                   | 7.160        |
| Recuperação de créditos baixados     | 97                 | 166          | 97                 | 166          | 330                   | 452          | 332                   | 452          |
| Credito de PIS e COFINS sob serviços | 4.890              | -            | 4.890              | -            | 6.307                 | -            | 6.307                 | -            |
| Reclamações Trabalhistas             | (379)              | -            | (379)              | -            | (565)                 | -            | (565)                 | -            |
| Outras Receitas                      | 143                | (3)          | 141                | 6            | 449                   | 98           | 447                   | 233          |
|                                      | <b>1.167</b>       | <b>2.781</b> | <b>1.104</b>       | <b>2.576</b> | <b>5.853</b>          | <b>4.652</b> | <b>5.324</b>          | <b>4.220</b> |

## 30. RECEITAS FINANCEIRAS E DESPESAS FINANCEIRAS

## Notas Explicativas

|                                       | Controladora    |                 |                    |                | Consolidado     |                 |                    |                |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|----------------|-----------------|-----------------|--------------------|----------------|
|                                       | Acumulado até   |                 | Trimestre findo em |                | Acumulado até   |                 | Trimestre findo em |                |
|                                       | 30/09/2019      | 30/09/2018      | 30/09/2019         | 30/09/2018     | 30/09/2019      | 30/09/2018      | 30/09/2019         | 30/09/2018     |
| <b>Receitas financeiras</b>           |                 |                 |                    |                |                 |                 |                    |                |
| Descontos obtidos                     | 1               | 8               | -                  | 7              | 1               | 8               | -                  | 7              |
| Variação cambial                      | 3.543           | 4.390           | 2.130              | 1.510          | 706             | 1.959           | (151)              | 511            |
| Juros recebidos                       | 770             | 1.090           | 322                | 356            | 770             | 1.090           | 322                | 356            |
| Atualização Fundap                    | -               | -               | -                  | -              | 3.261           | 2.087           | 742                | 727            |
| Repactuação de Empréstimos Bancários  | -               | 14.022          | -                  | 304            | -               | 14.022          | -                  | 304            |
| Outras Receitas                       | -               | 63              | -                  | 63             | 99              | 78              | 3                  | 62             |
|                                       | <b>4.314</b>    | <b>19.573</b>   | <b>2.452</b>       | <b>2.240</b>   | <b>4.837</b>    | <b>19.244</b>   | <b>916</b>         | <b>1.967</b>   |
| <b>Despesas financeiras</b>           |                 |                 |                    |                |                 |                 |                    |                |
| Comissão e Despesa Bancárias          | (1.016)         | (641)           | (423)              | (222)          | (1.172)         | (844)           | (463)              | (290)          |
| Juros s/ empréstimos e financiamentos | (7.338)         | (9.882)         | (2.658)            | (3.370)        | (9.874)         | (13.785)        | (3.319)            | (4.528)        |
| Pis/Cofins s/Receitas Financeiras     | (52)            | -               | (29)               | -              | (52)            | -               | (29)               | -              |
| Variação cambial                      | (2.146)         | (2.942)         | (421)              | (1.505)        | (2.146)         | (2.945)         | (421)              | (1.506)        |
| Juros sobre fornecedores e impostos   | (580)           | (12.130)        | (78)               | (465)          | (3.696)         | (14.151)        | (775)              | (1.137)        |
| Juros mutuo acionista                 | (676)           | (180)           | (583)              | (53)           | (676)           | (180)           | (583)              | (53)           |
| Descontos financeiros                 | (46)            | -               | -                  | -              | (46)            | -               | -                  | -              |
| Outras despesas                       | (8)             | (132)           | (2)                | (80)           | (8)             | (132)           | (2)                | (81)           |
|                                       | <b>(11.862)</b> | <b>(25.907)</b> | <b>(4.194)</b>     | <b>(5.695)</b> | <b>(17.670)</b> | <b>(32.037)</b> | <b>(5.592)</b>     | <b>(7.594)</b> |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>   | <b>(7.548)</b>  | <b>(6.334)</b>  | <b>(1.742)</b>     | <b>(3.455)</b> | <b>(12.833)</b> | <b>(12.793)</b> | <b>(4.676)</b>     | <b>(5.627)</b> |

### 31. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

|  | Controladora     |               |                    |               | Consolidado      |                |                    |               |
|--|------------------|---------------|--------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|---------------|
|  | Período findo em |               | Trimestre findo em |               | Período findo em |                | Trimestre findo em |               |
|  | 30/09/2019       | 30/09/2018    | 30/09/2019         | 30/09/2018    | 30/09/2019       | 30/09/2018     | 30/09/2019         | 30/09/2018    |
| <b>Custo dos produtos vendidos</b>       |                  |               |                    |               |                  |                |                    |               |
| Materia prima                            | 48.456           | 52.365        | 17.196             | 18.141        | 52.950           | 66.079         | 18.938             | 22.626        |
| Mão de obra direta                       | 19.944           | 23.084        | 7.273              | 7.876         | 19.944           | 23.084         | 7.273              | 7.876         |
| Gastos gerais de fabricação              | 16.790           | 17.745        | 6.326              | 6.317         | 16.790           | 17.214         | 6.326              | 6.163         |
| Depreciação e Amortização                | 3.363            | 3.492         | 1.120              | 1.209         | 3.834            | 4.023          | 1.304              | 1.362         |
|  | <b>88.553</b>    | <b>96.686</b> | <b>31.915</b>      | <b>33.543</b> | <b>93.519</b>    | <b>110.400</b> | <b>33.841</b>      | <b>38.027</b> |
| <b>Despesas com vendas</b>               |                  |               |                    |               |                  |                |                    |               |
| Clubes                                   | 724              | 799           | 249                | 267           | 724              | 799            | 249                | 267           |
| Comissões                                | 7.897            | 7.106         | 2.522              | 2.449         | 8.252            | 7.640          | 2.642              | 2.621         |
| Marketing e TradeMarketing               | 7.383            | 6.325         | 2.213              | 2.029         | 8.030            | 9.366          | 2.422              | 2.401         |
| Fretes                                   | 4.681            | 4.916         | 1.562              | 1.698         | 5.715            | 6.610          | 1.954              | 2.077         |
| Despesas com pessoal                     | 4.811            | 6.195         | 1.428              | 2.068         | 5.242            | 6.715          | 1.583              | 2.185         |
| Despesas com tecnologia da informação    | 90               | 102           | 28                 | 42            | 90               | 102            | 28                 | 42            |
| Consultorias                             | 43               | 46            | 15                 | 12            | 43               | 46             | 15                 | 12            |
| Serviços com Terceiros                   | 1.413            | 1.125         | 544                | 376           | 1.420            | 1.139          | 547                | 381           |
| Depreciação e amortização                | 801              | 247           | 273                | 77            | 801              | 248            | 273                | 77            |
| Outros                                   | 3.418            | 3.987         | 1.385              | 1.281         | 4.292            | 4.829          | 1.793              | 1.578         |
|  | <b>31.261</b>    | <b>30.848</b> | <b>10.219</b>      | <b>10.299</b> | <b>34.609</b>    | <b>37.494</b>  | <b>11.506</b>      | <b>11.641</b> |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b> |                  |               |                    |               |                  |                |                    |               |
| Despesas com pessoal                     | 7.719            | 7.654         | 2.499              | 2.528         | 8.660            | 9.442          | 2.794              | 3.114         |
| Serviços com Terceiros                   | 3.802            | 3.546         | 1.336              | 1.217         | 3.917            | 3.776          | 1.375              | 1.298         |
| Despesas com tecnologia da informação    | 863              | 774           | 252                | 272           | 863              | 774            | 252                | 272           |
| Consultorias                             | 234              | 332           | 73                 | 92            | 234              | 332            | 73                 | 92            |
| Depreciação e Amortização                | 774              | 922           | 280                | 288           | 796              | 958            | 285                | 299           |
| Outros                                   | 3.304            | 2.303         | 1.255              | 668           | 4.724            | 3.871          | 1.651              | 931           |
|  | <b>16.696</b>    | <b>15.531</b> | <b>5.695</b>       | <b>5.065</b>  | <b>19.194</b>    | <b>19.153</b>  | <b>6.430</b>       | <b>6.006</b>  |

### 32. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada a seguir:

## Notas Explicativas

|   | Controladora  |            | Consolidado   |            |
|---|---------------|------------|---------------|------------|
|   | 30/09/2019    | 30/09/2018 | 30/09/2019    | 30/09/2018 |
| <b>Lucro antes da tributação</b>                          | <b>12.466</b> | -          | <b>12.466</b> | -          |
| IR e CSLL à taxa nominal combinada de 34%                 | 4.238         | -          | 4.238         | -          |
| <b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</b>          |               |            |               |            |
| Equivalência patrimonial                                  | 1.626         | -          | 1.626         | -          |
| Subvenção para incentivos                                 | (4.806)       | -          | (4.806)       | -          |
| PAT   | (3)           | -          | (3)           | -          |
| Compensação de Prejuízos Fiscais                          | (194)         | -          | (194)         | -          |
| Provisões   | (432)         | -          | (432)         | -          |
| Outros  | (2)           | -          | (2)           | -          |
| <b>Despesa com imposto de renda e contribuição social</b> | <b>427</b>    | -          | <b>427</b>    | -          |
| <b>Taxa efetiva</b>                                       | <b>3,43%</b>  | -          | <b>3,43%</b>  | -          |

No período findo em 30 de setembro de 2019 e 2018, a rubrica de imposto e renda e contribuição social, estavam representadas por:

|   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
|   | 30/09/2019   | 30/09/2018 | 30/09/2019  | 30/09/2018 |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b> |              |            |             |            |
| Corrente                                      | 427          | -          | 427         | -          |
| Diferido                                      | -            | -          | -           | -          |
|   | <b>427</b>   | -          | <b>427</b>  | -          |

### 33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos operacionais definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estejam disponíveis, sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

O principal tomador de decisões operacionais responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho da Companhia é representado pelo Diretor Presidente.

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e na comercialização de calçados, bolas, meias, confecções e acessórios em geral, à Companhia está organizada em uma única unidade geradora de caixa e, portanto, em somente um segmento passível de reporte. As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas aplicadas na elaboração das Informações trimestrais da Companhia.

Os produtos da Companhia estão representados por duas marcas (Penalty e Stadium), e embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas próprias e lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial, em que as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversos produtos, tais como: calçados, artigos esportivos e vestuário em geral. Tendo em vista que todas as decisões tomadas em base de relatórios consolidados, que todos os serviços são prestados utilizando-se sistema de fabricação similar, e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são feitas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte.

Como mencionado anteriormente, as operações são geridas de forma consolidada e inclui a seguinte segmentação geográfica:

## Notas Explicativas

(a) operações nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil; e

(b) operações internacionais: desempenho das controladas na Argentina e Uruguai.

No período findo em 30 de setembro de 2019, a receita bruta de vendas consolidada por segmento geográfico está representada da seguinte forma:

- Operações nacionais: 88,6%.
- Operações internacionais: 11,4%.

As informações de vendas brutas no mercado interno e externo, por segmento geográfico, apresentadas no quadro abaixo, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

Vendas brutas – mercado interno e externo

|              | <b>Consolidado</b>        |                   |                              |                   |
|--------------|---------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
|              | <b>Trimestre findo em</b> |                   | <b>Período de nove meses</b> |                   |
|              | <b>30/09/2019</b>         | <b>30/09/2018</b> | <b>30/09/2019</b>            | <b>30/09/2018</b> |
| Brasil       | 60.185                    | 67.680            | 171.677                      | 197.368           |
| Argentina    | 8.295                     | 6.394             | 18.896                       | 19.977            |
| Outros       | 528                       | 523               | 3.115                        | 1.501             |
| <b>Total</b> | <b>69.008</b>             | <b>74.597</b>     | <b>193.688</b>               | <b>218.846</b>    |

### 34. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS – PLANO DE OPÇÕES

Em 29 de novembro de 2012, através de Assembleia Geral Extraordinária, o Conselho de Administração, no âmbito de suas funções, aprovou o plano opções de compra de ações para colaboradores da Companhia.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2019 não foram outorgadas aos executivos da Companhia plano de opções de ações, bem como não houveram exercícios de opções relativos a períodos anteriores.

Para o período findo em 30 de setembro de 2019 não houve obrigação de provisão com remuneração baseada em ações em virtude de não haver nenhum compromisso assumido em razão de outorga de opção de compra ou subscrição de ações vigente.

### 35. COBERTURA DE SEGUROS

No período findo em 30 de setembro de 2019, não houveram alterações significativas na cobertura de seguros da Cambuci e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém apólices de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada, considerando as orientações de terceiros e a concentração de seus riscos.

Em 30 de setembro de 2019, a cobertura de seguros contra riscos operacionais está composto por R\$153.650 para danos materiais e R\$ 7.891 para responsabilidade civil, respectivamente para o Grupo e para a Companhia.

## Notas Explicativas

### 36. EVENTOS SUBSEQUENTES

Ficam os acionistas da Cambuci S/A, convocados para participarem da AGESP que realizar-se-á no dia 13/11/2019, às 10:30 hs em primeira convocação, na sede administrativa da empresa localizada na Av. Getúlio Vargas, 930, Marmeleiro, São Roque/SP, cuja pauta será a seguinte: (a) conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias.

\* \* \* \* \*

#### **Diretoria estatutária**

- Alexandre Schuler - Diretor Presidente
- Roberto Estefano - Diretor de Relações com o Mercado
- Emerson Tsuneji Shiromaru - Diretor Operações Internacionais, Inovação e Tecnologia

#### **Conselho de Administração**

- Roberto Estefano
- Eduardo Estefano Filho
- Manuel Roberto Bravo Caldeira

#### **Conselho Fiscal**

- Antonio Carlos Bonini Santos Pinto
- Mário Alberto de Lima Reis Coutinho
- Roberto Massayuki Hara

#### **Contador:**

Paulo Cesar Picolli  
Gerente Contábil Fiscal  
Contador CRC SP 165645/O-6

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Cambuci S.A.

São Paulo - SP

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cambuci S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Ênfase – Continuidade das operações da Companhia Controlada

As demonstrações contábeis da controlada Penalty Argentina foram preparadas no pressuposto da continuidade normal de seus negócios. Entretanto, a controlada vem apresentando prejuízos sucessivos no decorrer dos últimos trimestres, sendo que no período de janeiro a setembro de 2019, o mesmo foi de 3.375 mil. Em virtude de tal situação, a controlada Penalty Argentina depende do suporte financeiro do seu controlador, para a manutenção de suas atividades. A administração da Companhia, visando o reequilíbrio econômico, financeiro, operacional e à melhoria da geração de fluxos de caixa, vem tomando diversas medidas, conforme mencionado na nota explicativa no 1, e a reversão da situação atual estará sujeita ao sucesso dessas implementações adotadas, ao longo dos próximos exercícios. As demonstrações contábeis da controlada Penalty Argentina não incluem ajustes decorrentes dessas incertezas e foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, a demonstração do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente do período de três e nove meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 foram revisados por nós, e nosso relatório, datado em 12 de novembro de 2018, foi emitido sem modificação e parágrafo de ênfase.

Santo André, 30 de outubro de 2019.

SAX AUDITORES INDEPENDENTES S.S.

CRC 2SP 024845/O-2

Alexandre Ralf Slavic

Contador CRC 1SP207032/O-5

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Cambuci S.A. examinou as Demonstrações Contábeis Intermediárias relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019 e o relatório dos Auditores Independentes, e verificou que as informações trimestrais referidas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à preparação das informações trimestrais, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

São Roque, 30 de outubro de 2019.

Antonio Carlos Bonini Santos Pinto

Mário Alberto de Lima Reis Coutinho

Roberto Massayuki Hara

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS**

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria executiva da Cambuci S.A., declara que:

- revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis intermediárias da Companhia do trimestre findo em 30 de setembro de 2019; e;
- revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da SAX Auditores Independentes S.S., relativamente às demonstrações contábeis intermediárias da Companhia do trimestre findo em 30 de setembro de 2019.

São Roque, 30 de outubro de 2019.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor de Operações Internacionais e Inovação e Tecnologia

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Contábeis Intermediárias referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019.

São Roque, 30 de outubro de 2019.

Alexandre Schuler

Diretor Presidente

Roberto Estefano

Diretor de Relações com o Mercado

Emerson Tsuneji Shiromaru

Diretor de Operações Internacionais e Inovação e Tecnologia