



**CAMBUCI SA**  
**75 ANOS**  
**PRODUZINDO**  
**SONHOS**  
**E HISTÓRIAS.**



**PENALTY**  
**50 ANOS**  
**TRADIÇÃO E**  
**PIONEIRISMO**  
**NO ESPORTE.**





CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

São Paulo, 28 de abril de 2022 – A CAMBUCI S.A. (BM&FBOVESPA: CAMB3), divulga hoje os resultados do 1º trimestre de 2022. As informações financeiras são apresentadas de forma consolidada e foram preparadas de acordo com as normas do IFRS – *International Financial Reporting Standards* e as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à Companhia.

## B3: CAMB3

### Cotação de fechamento

R\$ 5,61 por ação  
(em 31/03/2022)

### Valor de mercado

R\$ 237,2 milhões  
(em 31/03/2022)

### Contato RI

Roberto Estefano – Diretor de RI  
[ri@cambuci.com.br](mailto:ri@cambuci.com.br)  
[ri.cambuci.com.br](http://ri.cambuci.com.br)  
+55 11 4713-9500

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

- **A Receita Líquida no 1T22 foi 90,0% superior ao 1T21.** Alcançamos R\$ 79,8 milhões no 1T22 vs. R\$ 42,0 milhões no 1T21.
- **Margem Bruta de 44,2% no trimestre, -2,6p.p. vs. 1T21.**
- **EBITDA de R\$ 17,1 milhões no trimestre vs. R\$ 4,3 milhões no 1T21, com margem de 21,4%.**
- **Lucro Líquido de R\$ 7,5 milhões no trimestre vs. R\$ 1,0 milhão no 1T21, aumento de 650,0%.**
- **Captação de debêntures de R\$ 50 milhões.** Redução da dívida líquida e reperfilamento do endividamento.
- **Índice de dívida líquida/EBITDA – LTM de 1,6x vs 2,1x no final de 2021.**
- **Índice de liquidez corrente de 1,42 vs 1,08 no final de 2021 e 0,93 no 1T21.**

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T22	1T21	1T22 vs 1T21
Receita Líquida	79,8	42,0	90,0%
Lucro Bruto	35,3	19,7	79,2%
Margem Bruta	44,2%	46,9%	-5,8%
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(20,0)	(15,4)	29,9%
EBITDA	17,1	4,3	297,7%
Margem EBITDA	21,4%	10,2%	109,8%
Lucro líquido	7,5	1,0	650,0%
Margem lucro Líquida	9,4%	2,4%	291,7%
Nº de ações em circulação (milhões)	42,275	42,265	
Lucro por ação (R\$ / ação) (i)	0,1774	0,0237	



CAMBUÇIA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

## 1. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No primeiro trimestre de 2022, a Companhia obteve receita líquida de R\$ 79,8 milhões, 90,0% superior aos R\$ 42,0 milhões do 1T21. Encerramos 2021 com expectativa de crescimento de 40% em 2022 e, ainda que a base do 1T21 seja mais baixa em virtude dos temores de uma segunda onda da COVID-19 que abalaram o mercado no início de 2021, nosso vigoroso ritmo de crescimento mensal de faturamento no 1T22 e um crescimento de 43,5% quando comparado ao 1T19 – período pré-COVID19 - reforça a factibilidade das nossas projeções.

A margem bruta do 1T22 atingiu 44,2% vs. 46,9% no 1T21. A redução está relacionada principalmente a uma base comparativa prejudicada pelo mix de produtos faturados no 1T21, diante dos temores supracitados e também por conta da progressiva recuperação de eficiência que ocorre após incrementos na capacidade produtiva, que ocorreu no 1T22. Em março de 2022, a margem bruta alcançou 47,0%.

O EBITDA nominal cresceu 4x no 1T22 vs. o 1T21, foram R\$ 17,1 milhões no 1T22 vs. R\$ 4,3 milhões no 1T21. A margem EBITDA do 1T22 foi de 21,4% vs 10,2% no 1T21. O lucro líquido do trimestre alcançou R\$ 7,5 milhões vs. R\$ 1,0 milhão no 1T21, avanço de 650,0%.

A Companhia concluiu em março a emissão de debêntures no valor de R\$ 50 milhões. Os recursos foram utilizados para alongar o perfil do endividamento, reduzindo o custo de captação de recursos de terceiros. O índice de dívida líquida/EBITDA, no acumulado de 12 meses, foi de 1,6x. Em 1º de Abril, a Moody's Local emitiu relatório atualizando a análise de crédito da Companhia, mantendo a nota de rating corporativo em BBB+.br, com perspectiva estável.

O cenário externo resiste em apresentar melhoras significativas. A cadeia de suprimentos internacional ainda sofre com o lento abastecimento, eventuais paralizações da atividade industrial, principalmente na China, e uma inflação persistente a nível global. Esse cenário ainda foi agravado pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, que acrescentou ainda mais pressão, principalmente em commodities energéticas, com seus efeitos negativos sendo irradiados para praticamente todos os setores da economia global.

A administração se manteve permanentemente alerta em relação ao contexto global e seus impactos no mercado brasileiro. Ajustamos nossos preços de venda em antecipação a eventuais incrementos de custos, nos mantivemos austeros em relação as despesas e investimos para alinhar nossa produção com a crescente demanda de mercado. O sucesso na colocação das debêntures mostra a confiança do mercado em relação a administração financeira da Companhia, incansável na busca por lucratividade, liquidez, rentabilidade e geração de valor.

Em março, comunicamos ao mercado a distribuição de juros sobre capital próprio no valor bruto de R\$ 1,5 milhões. Continuamos a expandir nossos quadros de colaboradores para fazer frente ao maior nível exigido de produção. No 1T22 foram contratadas mais 160 pessoas. Nosso time de apoio administrativo, desenvolvimento e marketing também tem recebido atenção especial a fim de garantir o permanente avanço das nossas operações, com qualidade e eficiência. Nossos investimentos em CAPEX estiveram alinhados as necessidades de manutenção, modernização e expansão do parque industrial.

Brilhamos nos principais eventos esportivos. As inserções da marca Penalty nos painéis de LED dos principais campeonatos de futebol do Brasil dividiu com os torcedores os momentos mais emocionantes, que só o esporte pode proporcionar. Nossa forte presença nas principais federações das principais modalidades esportivas faz com que nossa marca esteja nos corações e na intenção de compra dos nossos clientes.

Estivemos on-line 24 horas por dia. Nossos milhares de clientes varejistas, através de suas lojas on-line e marketplaces, ofereceram nossos produtos com um amplo poder de alcance. Nosso website próprio e nossas ações de marketing junto a atletas e influenciadores, com forte presença nas redes sociais, colaboraram intensamente para criar desejo pelos nossos produtos e para gerar fluxo de visitas nas plataformas físicas e digitais dos nossos clientes.

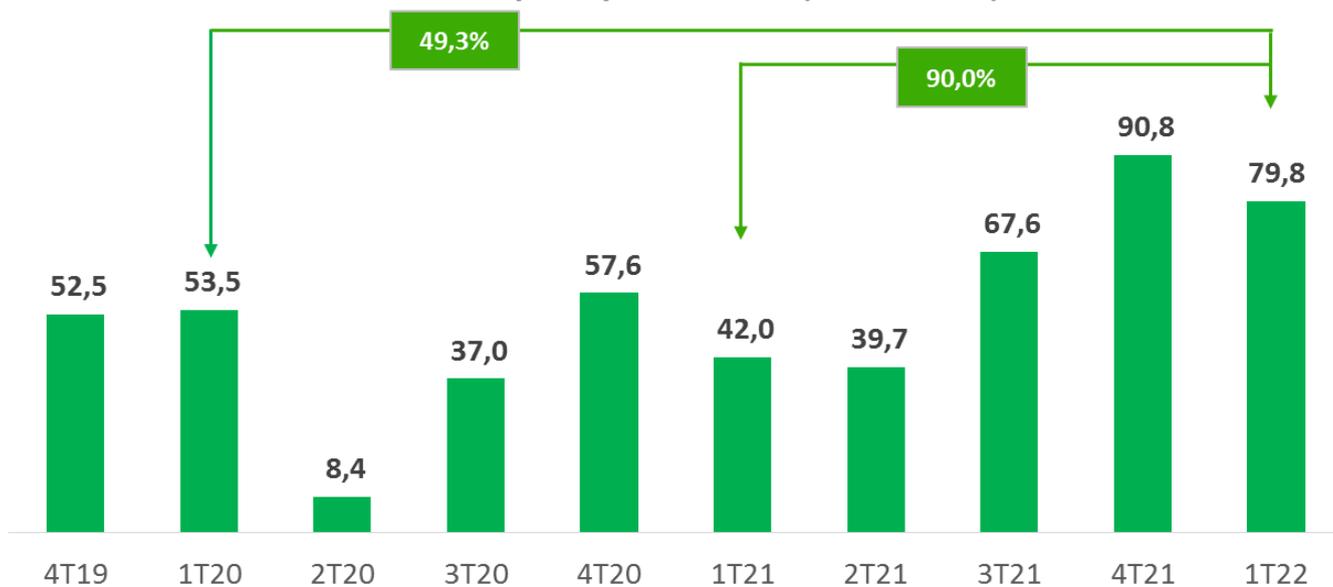
Unimos sustentabilidade e tecnologia. Nossa bola Penalty S11 Ecomnit, que utiliza 4,5 garrafas pet em sua composição, foi uma das estrelas dos principais campeonatos estaduais de futebol. Nossos calçados e meias com materiais reciclados completam o portfólio de produtos que entregam qualidade, design e performance superiores.

Largamos na frente nessa primeira etapa e estamos confiantes em resultados ainda mais expressivos nos próximos períodos. Nossa convicção é reforçada pela atenção contínua da administração com a tríade de crescimento de vendas, ganhos de margem e liquidez. Temos nos estabelecidos gradualmente como a empresa esportiva mais pujante do mercado, com o portfólio de produtos mais completo, geração de valor crescente e atendimento de excelência aos nossos clientes.

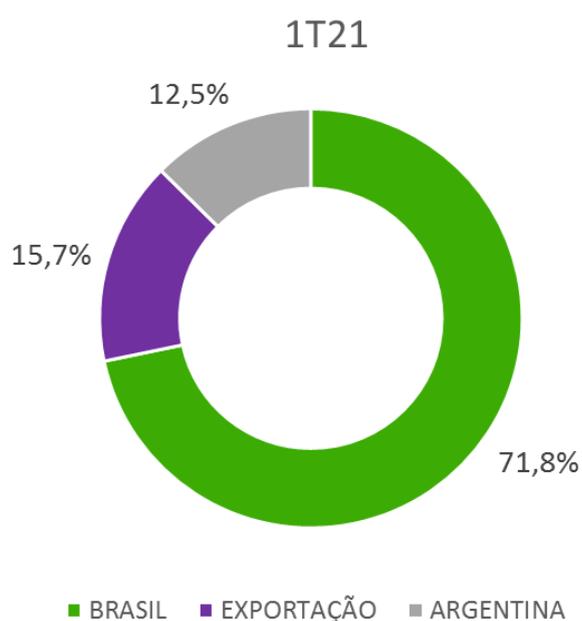
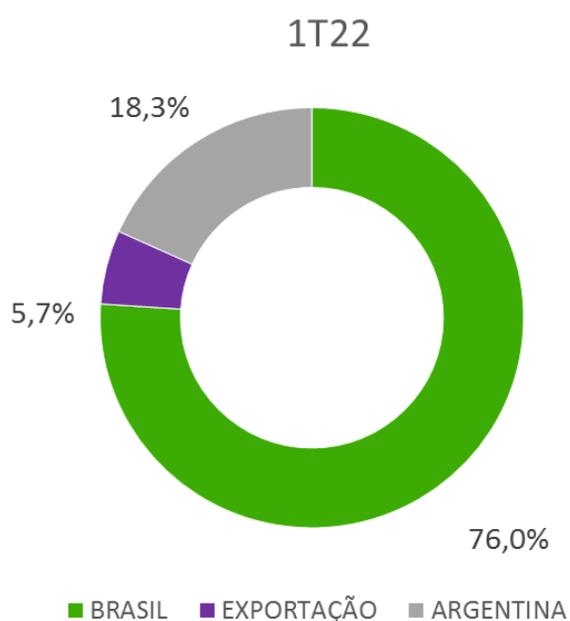
## 2. Receita Operacional

### RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida por Período (R\$ milhões)



### COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO





CAMBUÇIA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

### 3. Desempenho Financeiro

#### 3.1 Lucro Bruto

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T22	1T21	1T22 vs 1T21
Receita Líquida	79,8	42,0	90,0%
Custo dos Produtos Vendidos	(44,5)	(22,3)	99,6%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>35,3</b>	<b>19,7</b>	<b>79,2%</b>
<b>% da receita líquida</b>	<b>44,2%</b>	<b>46,9%</b>	<b>-5,8%</b>

A redução no lucro bruto como percentual da receita no 1T22 vs 1T21 ocorreu, principalmente, em virtude de dois fatores: primeiro, uma base comparativa prejudicada no 1T21 que com o menor volume de faturamento, o mix de produtos ficou desequilibrado, já no 1T22 o mix de faturamento volta a se equilibrar. Segundo fator, a Companhia está expandindo seus volumes de produção e há um espaço de tempo natural entre o aumento da produção e a retomada da eficiência ótima, que acabou pressionando os custos de transformação.

#### 3.2 Despesas com Vendas, G&A e Outras Receitas (Despesas)

##### a) Despesas com Vendas

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T22	1T21	1T22 vs 1T21
Despesas com vendas	(12,6)	(9,0)	40,0%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-15,8%</b>	<b>-21,4%</b>	<b>-26,2%</b>

No 1T22, tivemos uma redução de 5,6 p.p. na participação das despesas de vendas em relação a receita líquida. Mesmo com a receita líquida crescendo 90,0% em relação ao 1T21, nossas despesas com vendas cresceram apenas 40,0%. Isso foi possível por conta do rígido controle com despesas fixas que potencializa nossa alavancagem operacional.

##### b) Despesas Gerais e Administrativas

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T22	1T21	1T22 vs 1T21
Despesas Gerais e Administrativas	(7,4)	(6,4)	15,6%
<b>% da receita líquida</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-15,2%</b>	<b>-38,8%</b>

No 1T22 houve redução de 5,9 p.p. na participação da receita líquida, comparado com o mesmo trimestre do ano anterior. Crescemos 15,6% em despesas gerais e administrativas versus um crescimento de receita líquida de 90,0%. Além disso, a participação sobre a receita líquida é a ainda menor do que a apresentada no período imediatamente anterior, o 4T21.



CAMBUCA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

### 3.3 Resultado Financeiro

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T22	1T21	1T22 vs 1T21
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>2,6</b>	<b>1,8</b>	<b>44,4%</b>
Juros e atualização monetária	0,2	0,3	-33,3%
Atualização Fundap a receber	0,7	0,7	0,0%
Outras receitas	1,7	0,8	112,5%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(7,2)</b>	<b>(4,2)</b>	<b>71,4%</b>
Juros s/empréstimos e financiamentos	(4,3)	(2,9)	48,3%
Juros sobre fornecedores e impostos	(0,9)	(0,8)	12,5%
Outras despesas	(2,0)	(0,5)	300,0%
<b>Variação cambial líquida</b>	<b>(2,6)</b>	<b>0,8</b>	<b>-425,0%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(7,2)</b>	<b>(1,6)</b>	<b>350,0%</b>

O aumento do resultado financeiro líquido no 1T22 ocorreu principalmente por conta de uma variação cambial negativa de R\$ 2,6 milhões e, pelo aumento da necessidade de financiamento decorrente do maior volume de receita. Cabe lembrar que a liquidação da operação de debêntures ocorreu no último mês do 1T22 e que a destinação dos recursos visa liquidar compromissos mais onerosos e as eventuais sobras visam reforçar o caixa, diminuindo assim o impacto de juros sobre a necessidade de capital de giro.

### 3.4 Resultado Líquido

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T22	1T21	1T22 vs 1T21
Lucro líquido	7,5	1,0	650,0%
<b>Margem líquida</b>	<b>9,4%</b>	<b>2,4%</b>	<b>291,7%</b>

No 1T22 o lucro líquido alcançou R\$ 7,5 milhões, incremento de 650,0% em relação ao 1T21. Mesmo com a base mais baixa do 1T21, o lucro líquido reflete os esforços com aumento de faturamento, manutenção de margens elevadas e austeridade na gestão de despesas.



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

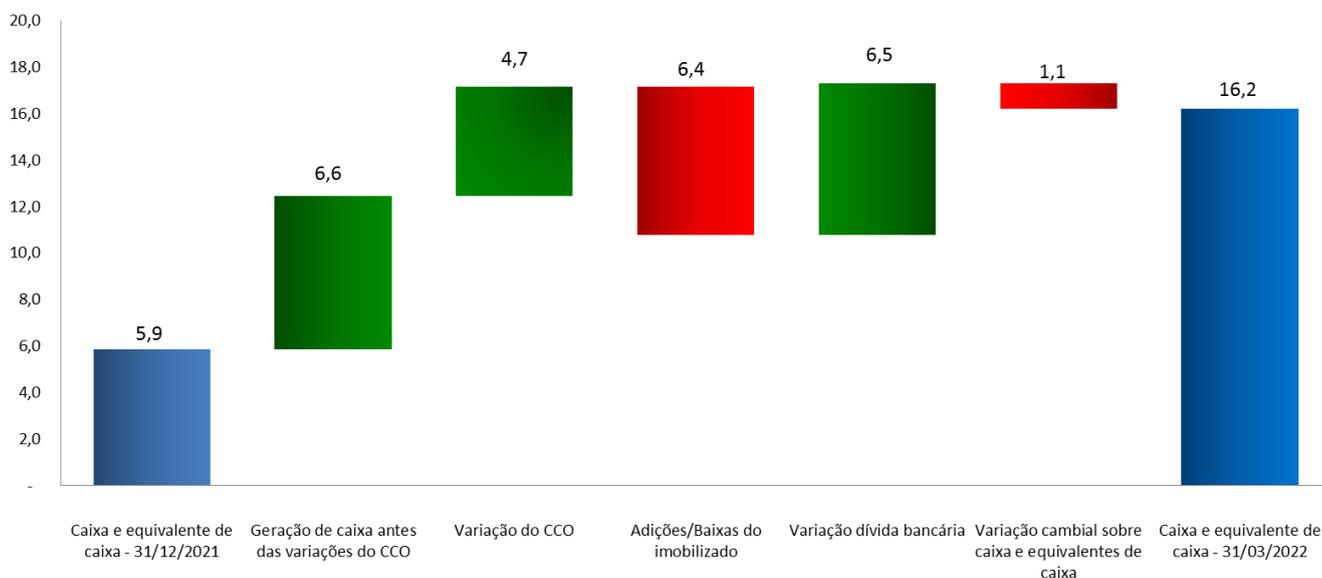
### 3.5 EBITDA

Indicadores de Resultados R\$ Milhões	1T22	1T21	1T22 vs 1T21
Lucro líquido	7,5	1,0	650,0%
(+) Depreciações e amortizações	2,2	1,6	37,5%
(+/-) Resultado financeiro	7,2	1,6	350,0%
(+/-) IR / CSLL	0,2	0,1	100,0%
<b>EBITDA</b>	<b>17,1</b>	<b>4,3</b>	<b>297,7%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>21,4%</b>	<b>10,2%</b>	<b>109,8%</b>

No 1T22, a margem EBITDA foi de 21,4%. O resultado reflete o forte desempenho operacional da Companhia que logrou expandir sua receita sem comprometimento dos demais indicadores que afetam o EBITDA.

### 3.6 Fluxo de Caixa

No trimestre, fechamos com o saldo de caixa em R\$ 16,2 milhões, contra R\$ 5,9 milhões em 31 de dezembro de 2021. Destaque para os R\$ 11,3 milhões gerados nas atividades operacionais.





CAMBUCA SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

### 3.7 Dívida Líquida

Dívida Líquida R\$ Milhões	31/03/2022	31/12/2021	Varição
<b>(-) Empréstimos, financiamentos e Debêntures</b>	<b>108,1</b>	<b>98,0</b>	<b>10,3%</b>
Curto Prazo	34,5	62,5	-44,8%
Longo Prazo	73,6	35,5	107,3%
<b>(+) Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16,2</b>	<b>5,9</b>	<b>174,6%</b>
Curto Prazo	16,2	5,9	174,6%
<b>Caixa (Dívida) Líquido(a)</b>	<b>(91,9)</b>	<b>(92,1)</b>	<b>-0,2%</b>
<b>Dívida Líquida/EBITDA (LTM)</b>	<b>1,6</b>	<b>2,1</b>	<b>-23,1%</b>

A Companhia destaca a leve redução no endividamento líquido com um expressivo reperfilamento da dívida, em decorrência da captação e destinação dos recursos das debêntures. A administração está atenta em manter uma estrutura de capital que concilie rentabilidade e liquidez. No 1T22, o índice de dívida líquida sobre EBITDA recuou 0,5 p.p.

### 3.8 Estoques

Estoques R\$ Milhões	31/03/2022	31/12/2021	Varição
<b>Estoques</b>	<b>37,1</b>	<b>29,5</b>	<b>25,8%</b>

O aumento nos níveis de estoque se deram principalmente por dois fatores, primeiro pelo expressivo aumento da atividade operacional do 1T22 e segundo porque a Companhia ainda fez a opção por manter um nível de matérias-primas de alto giro em patamar acima do considerado ideal em circunstâncias normais, a fim de garantir que não ocorram rupturas enquanto as fragilidades da cadeia global de suprimentos se fazem presentes, o que pode afetar inclusive fornecedores locais.



CAMBUÇI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

## 4. Balanço Patrimonial - Consolidado IFRS

Balanço Patrimonial – Consolidado IFRS R\$ Milhões	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2021
<b>Ativo Total</b>	<b>337,8</b>	<b>318,8</b>	<b>275,9</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>146,0</b>	<b>132,4</b>	<b>97,6</b>
Caixa e equivalentes de caixa	16,2	5,9	10,1
Contas a receber	70,0	72,7	41,1
Estoques	37,1	29,5	28,1
Tributos a recuperar	10,0	11,6	10,1
Despesas pagas antecipadamente	1,7	1,4	2,2
Demais contas a receber	11,0	11,3	6,0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>191,8</b>	<b>186,4</b>	<b>178,3</b>
Contas a receber	3,1	3,3	3,5
Depósitos judiciais	3,6	3,6	4,2
Tributos a recuperar	47,4	46,4	46,9
Despesas pagas antecipadamente	0,2	0,2	0,3
Demais contas a receber	41,7	41,0	39,8
Propriedade para investimento	60,9	60,9	53,8
Outros investimentos	0,5	0,5	1,1
Imobilizado	31,5	27,7	26,3
Intangível	2,9	2,8	2,4
<b>Passivo Total</b>	<b>337,8</b>	<b>318,8</b>	<b>275,9</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>102,8</b>	<b>122,5</b>	<b>104,5</b>
Fornecedores	24,5	22,1	10,6
Empréstimos e financiamentos	34,3	62,5	41,9
Debêntures	0,2	-	-
Juros sobre capital próprio	1,3	-	-
Obrigações sociais e trabalhistas	12,7	9,6	7,9
Obrigações fiscais	14,7	13,4	13,2
Demais contas a pagar	15,1	14,9	30,9
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>106,4</b>	<b>71,3</b>	<b>72,9</b>
Empréstimos e financiamentos	24,3	35,5	29,2
Debêntures	49,3	-	-
Obrigações fiscais	23,6	24,7	27,9
Provisão para contingências	5,4	6,0	5,5
Demais contas a pagar	3,8	5,1	10,3
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>128,6</b>	<b>125,0</b>	<b>98,5</b>
Capital social	45,9	45,9	45,9
Reserva de plano de opções de ações	1,5	1,4	1,1
Reserva legal	3,0	3,0	1,6
Reserva de incentivos fiscais	57,3	57,3	31,1
Lucros/Prejuízos acumulados	6,0	-	1,0
Ajustes de avaliação patrimonial	19,6	19,6	19,6
Ajustes acumulados de conversão	(7,1)	(4,7)	(2,3)
Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	2,9	2,9	0,8
Participação acionistas não controladores	(0,5)	(0,4)	(0,3)



CAMBUÇIA SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

## 5. Demonstração de resultado

Demonstração do Resultado R\$ Milhões	CONSOLIDADO	
	Trimestre Findo em 31/03/2022	Trimestre Findo em 31/03/2021
<b>Receita operacional líquida</b>	79,8	42,0
Custo dos produtos vendidos	(44,5)	(22,3)
<b>Lucro bruto</b>	<b>35,3</b>	<b>19,7</b>
Despesas com vendas	(12,6)	(9,0)
Despesas gerais e administrativas	(7,4)	(6,4)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(0,3)	(1,6)
	(20,3)	(17)
<b>Lucro operacional</b>	<b>15,0</b>	<b>2,7</b>
Despesas financeiras	(9,7)	(4,3)
Receitas financeiras	2,4	2,7
	(7,2)	(2)
<b>Lucro antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>7,7</b>	<b>1,1</b>
Imposto de renda e contribuição social do período	(0,2)	(0,1)
<b>Lucro líquido antes da participação dos não controladores</b>	<b>7,5</b>	<b>1,0</b>
Atribuível aos acionistas não controladores	0,0	0,0
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>7,5</b>	<b>1,0</b>



CAMBUÇI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

## 6. Fluxo de caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa R\$ Milhões	31/03/2022	31/03/2021
Lucro líquido do período	7,5	1,0
<b>Ajustes p/reconciliar o resultado do período c/recursos provenientes de atividades operacionais:</b>		
Impostos sobre o Lucro	0,2	0,1
Depreciação e amortização	2,2	1,6
Plano de opções de ações	0,1	(0,2)
(Reversão) provisão para contingências	(0,6)	(0,3)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(0,8)	(1,0)
(Reversão) provisão para estoques obsoletos	(4,1)	(0,1)
Baixa de ativos imobilizado e intangível	0,0	0,0
Resultado de outros investimentos	-	(0,1)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	2,1	1,2
	<b>6,6</b>	<b>2,2</b>
<b>Redução/aumento nos ativos e passivos:</b>		
Contas a receber de clientes	3,4	11,8
Tributos a recuperar	0,2	(0,6)
Estoques	(3,9)	2,3
Despesas pagas antecipadamente	(0,3)	(1,9)
Demais contas a receber	(0,3)	(0,4)
Depósitos judiciais	0,0	0,0
Obrigações trabalhistas e sociais	3,0	(2,5)
Fornecedores	2,3	(6,1)
Obrigações fiscais	(0,0)	3,6
Juros sobre capital próprio	1,3	-
Demais contas a pagar	(1,0)	(1,3)
	<b>4,7</b>	<b>5,0</b>
<b>RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>11,3</b>	<b>7,2</b>
FLUXO DE CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições ao imobilizado e intangível	(6,4)	(1,4)
<b>RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>(6,4)</b>	<b>(1,4)</b>
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Empréstimos e financiamentos captados	50,2	32,2
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(36,0)	(32,5)
Juros pagos	(6,1)	(1,3)
Subscrição de ações	-	0,2
Juros sobre capital próprio	(1,6)	-
Participação dos acionistas não controladores em controladas	(0,0)	0,0
<b>RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>6,5</b>	<b>(1,5)</b>
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(1,1)	(0,5)
<b>Redução no caixa e equivalentes</b>	<b>10,3</b>	<b>3,8</b>
Disponibilidades no início do período	5,9	6,3
Disponibilidades no final do período	16,2	10,1
	<b>10,3</b>	<b>3,8</b>



CAMBUCI SA  
75 ANOS  
PRODUZINDO  
SONHOS  
E HISTÓRIAS.



PENALTY  
50 ANOS  
TRADIÇÃO E  
PIONEIRISMO  
NO ESPORTE.

## 7. GOVERNANÇA CORPORATIVA

---

A Companhia adota postura ética, responsável e transparente na condução de seus negócios e busca aperfeiçoar constantemente seus padrões de Governança Corporativa de acordo com as melhores práticas do mercado, tendo como principal objetivo preservar os direitos dos seus acionistas por meio de um tratamento equitativo, claro e aberto.

As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de aperfeiçoar e preservar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade.

## 8. SERVIÇOS PRESTADOS PELOS AUDITORES INDEPENDENTES

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia declara que não contratou outros serviços da GF Auditores Independentes além daqueles relacionados à auditoria externa durante o período encerrado em 31 de março de 2022.

A Companhia adota como política atender as regulamentações que definem as restrições de serviços dos auditores independentes. As informações contábeis da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS– *International Financial Reporting Standards*, e são parte das demonstrações financeiras.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de trabalho por parte dos auditores independentes.

## 9. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

---

Em conformidade às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/09, declaramos que a diretoria revisou, discutiu e concordou com as demonstrações contábeis intermediárias da Cambuci S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes para o trimestre findo em 31 de março de 2022.